

ACCUEILLIR

SECOURIR

SOIGNER

ACCOMPAGNER



Sommaire

08

Vision et perspectives

Cédric Chalret du Rieu, Président

10

ÉDITO

Ensemble au service de notre prochain : 2025, une année de consolidation et d'élan

Frédéric Fabry, Directeur général

14

2025 en un clin d'œil

Solidarité



Sanitaire et médico-social



Secourisme



International



44

Au cœur de l'Ordre souverain de Malte

47

Gouvernance et organigramme

52

Synthèse des comptes 2025

L'Ordre de Malte France

Émanation française d'une institution caritative quasi millénaire, l'Ordre de Malte France est une association catholique hospitalière qui place la charité au cœur de son engagement. Elle agit ainsi auprès des plus fragiles à travers des initiatives de terrain dans les secteurs de la solidarité, de la santé, du médico-social et du secourisme. Créée en 1927 et reconnue d'utilité publique depuis 1928, l'association est également agréée de sécurité civile.

L'Ordre de Malte France intervient en **France** et dans **31 pays** avec un budget d'environ **97 millions d'euros**, plus de **2 000 salariés et collaborateurs**, dont **95 %** dans des structures médico-sociales ou hospitalières, en France et à l'international, et grâce à un réseau de **14 900 bénévoles**.

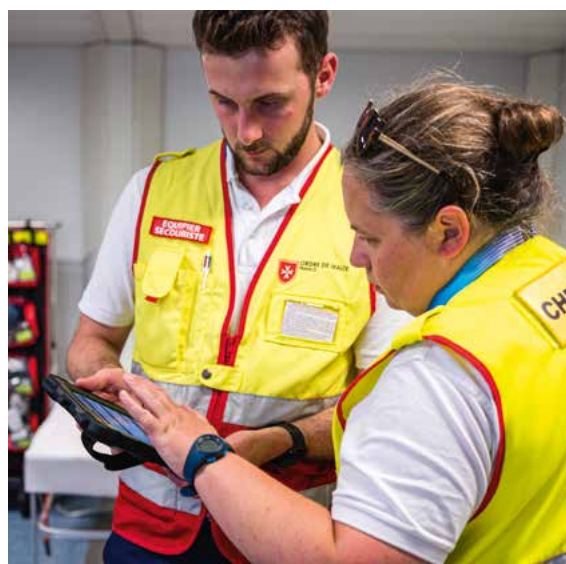


Solidarité

Dans le domaine de la solidarité, l'association compte **103 délégations** engagées sur le terrain à travers quatre familles d'activités : **Soins de Malte** (centres de soins, antennes médicales mobiles...), **Table de Malte** (food-trucks, petits déjeuners...), **Cœur de Malte** (maraudes, visites aux personnes fragiles...), **Accueil Malte** (centres d'hébergement d'urgence, bagageries...).

Secourisme

L'association compte **44 Unités départementales d'intervention (UDIOM)**. En tant qu'association agréée de sécurité civile au niveau national, l'Ordre de Malte France est habilité par l'État à intervenir sur tout le territoire pour tous types de missions (secours et urgences : catastrophe naturelle, attentat, etc.). L'association propose aussi de nombreuses formations (SST, PSC, PSE1 et 2, etc.).





Sanitaire et médico-social

En France, l'association dirige et coordonne **13 établissements et services sanitaires et médico-sociaux** pour l'accueil de personnes en situation de handicap, âgées et dépendantes, ou porteuses de troubles du neurodéveloppement (dont les troubles du spectre autistique).

International

L'Ordre de Malte France assure la gestion de **15 établissements** (hôpitaux, maternités, centres de santé et centres de formation et d'actions de secours). L'association soutient aussi **124 structures** et **12 projets** (essentiellement médicaux).



« Quand un malade viendra, qu'il soit porté au lit, et là, comme s'il était le Seigneur lui-même, donnez ce que la maison peut fournir de mieux. »

Règle du premier hôpital de l'Ordre de Malte

Témoignages

Leur engagement fait notre force

« À l'époque où je réfléchissais à quelle association donner, l'Ordre de Malte France a retenu mon attention en raison des valeurs catholiques qu'il véhicule. L'association est particulièrement attentive aux personnes sans-abri et cela me touche beaucoup, car elles sont de plus en plus nombreuses dans les rues de Paris, où je vis.

J'ai des amis qui sont engagés au sein de la Délégation des Jeunes, que ce soit pour des activités à Paris, ou lors de camps à l'étranger avec des jeunes en situation de handicap, et j'admire tout ce qu'ils font pour égayer leur quotidien.

C'est remarquable. »

— Paul, donateur de l'Ordre de Malte France, depuis 2022



« J'ai connu l'Ordre de Malte France quand j'ai commencé à faire des maraudes aux côtés de mon père, mais aussi en participant à la quête de la Journée mondiale des malades de la lèpre, quand j'étais enfant. Éducatrice spécialisée au départ, je me suis ensuite réorientée vers la gestion de projets humanitaires. C'était donc une évidence pour moi d'effectuer mon VSI grâce à cette association.

En tant qu'attachée de direction, je fais beaucoup de choses. Les jours ne se ressemblent pas : gestion de projet, administratif, participation au Conseil d'administration annuel, aux achats informatiques et médicaux, lien entre la direction et les services... C'est vraiment enrichissant. »

— Philippine, volontaire de Solidarité Internationale (VSI) au Centre Hospitalier de l'Ordre de Malte (CHOM), à Dakar, Sénégal, depuis 2024

LES BÉNÉVOLES EN CHIFFRES



14 900

bénévoles engagés

(+ 7 % par rapport à 2024)

50,5 % d'hommes

49,5 % de femmes

Moyenne d'âge : 44,1 ans

37 % de moins de 30 ans



80 %

activités de solidarité



17 %

activités de secourisme



2 %

activités dans le secteur du médico-social



0,7 %

activités internationales



0,3 %

activités au siège de l'association

« J'ai pour mission d'animer le jardin potager au fil des saisons et d'accompagner les éducateurs dans l'élaboration de leurs ateliers au potager thérapeutique. Les objectifs de ceux-ci sont tout autant de préserver l'intégrité physique de chacun que de stimuler leurs fonctions cognitives, psychologiques et sociales, avec comme support le jardinage. Aujourd'hui, le potager thérapeutique est un élément à part entière du protocole de soins au sein de l'établissement. Dès lors, nous invitons aussi les résidents à venir se promener, s'asseoir et goûter la nature au jardin, simplement. La permaculture nous apprend l'observation, la patience comme la résilience, alors peut-être qu'un jour eux aussi sèmeront à leur tour. »



— Dorothée, responsable du jardin potager thérapeutique du foyer d'accueil médicalisé de la Maison d'Ulysse (pour personnes avec TSA/TND¹)

1. Troubles du spectre de l'autisme / Troubles neurodéveloppementaux



« Ancien militaire, j'ai occupé pendant trente-cinq ans diverses responsabilités opérationnelles, bien souvent à l'étranger. En juillet 2024, au moment où notre dernier enfant a passé son bac, mon épouse et moi-même avons choisi de concrétiser un vieux projet : vivre une mission commune au service des autres. Par la providence de diverses rencontres, nous avons rejoint l'hôpital de l'Ordre de Malte à Elavagnon. Mon épouse, de formation médicale, participe aux missions de stratégie avancée, aux activités de la maternité, et a mis en place un soutien scolaire que nous aimerions rendre pérenne. Ensemble, nous avons la joie de découvrir une autre culture et de tisser des liens d'amitié profonds, portés par la foi et l'accueil chaleureux des Togolais. C'est une expérience d'une richesse humaine exceptionnelle, bien au-delà de ce que nous espérions. »

— Éric Mauger, directeur de l'hôpital d'Elavagnon, au Togo

LES SALARIÉS ET LES COLLABORATEURS EN CHIFFRES



947²

salariés en France (dont 78 % de femmes et 22 % d'hommes), dont 822 au sein des établissements et services sanitaires et médico-sociaux



1 200

collaborateurs à l'international, au sein des hôpitaux, maternités, centres de santé et centres de formation et d'actions de secours



Près de 220 formations



Près de 100 métiers

99/100

Index de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes pour l'année 2026 au titre des données 2025

2. Au 31 décembre 2025

Vision et perspectives



CÉDRIC
CHALRET DU RIEU

PRÉSIDENT DE L'ORDRE DE MALTE FRANCE

La charité en action

Toute l'action de l'Ordre de Malte France est contenue dans ces quelques mots. La charité est notre boussole, la source et la finalité de tous nos actes ; chaque geste exercé avec charité, même le plus simple, devient alors porteur d'une lumière particulière. Mais savons-nous vraiment ce qu'est la charité ? Ce mot est si souvent galvaudé, réduit à l'aumône ou à la bonne conscience. La charité est en réalité d'une tout autre nature et le catéchisme de l'Église catholique en donne une définition qui ouvre des abîmes : « *La charité est la vertu théologique par laquelle nous aimons Dieu par-dessus toute chose pour Lui-même, et notre prochain comme nous-mêmes pour l'amour de Dieu.* » Elle n'est pas une inclination naturelle ni un simple élan du cœur : elle est un don venu d'en haut, infusé par Dieu dans l'âme de chacun, qui en devient à la fois le réceptacle et le vecteur.

Saint Paul, mieux que quiconque, en a saisi le souffle et l'immensité. Dans son Épître aux Corinthiens, il ne la définit pas, il la chante : « *J'aurais beau parler toutes les langues des hommes et des anges, si je n'ai pas la charité, s'il me manque l'amour, je ne suis qu'un cuivre qui résonne, une cymbale retentissante. J'aurais beau être prophète, avoir toute la science des mystères et toute la connaissance de Dieu, j'aurais beau avoir toute la foi jusqu'à transporter les montagnes, s'il me manque l'amour, je ne suis rien. J'aurais beau distribuer toute ma fortune aux affamés, j'aurais beau me*

faire brûler vif, s'il me manque l'amour, cela ne me sert à rien. L'amour prend patience ; l'amour rend service ; l'amour ne jalouse pas ; il ne se vante pas, ne se gonfle pas d'orgueil ; il ne fait rien d'inconvenant ; il ne cherche pas son intérêt ; il ne s'empporte pas ; il n'entretient pas de rancune ; il ne se réjouit pas de ce qui est injuste, mais il trouve sa joie dans ce qui est vrai ; il supporte tout, il fait confiance en tout, il espère tout, il endure tout. L'amour ne passera jamais. »

Au travers de cet hymne d'amour, l'on ressent que la charité est l'âme de toutes les vertus, celle qui les anime, les ordonne et leur donne sens. Elle repose sur un double commandement – aimer Dieu de tout son être, aimer le prochain comme soi-même –, dont la simplicité apparente dissimule une exigence infinie. Et parce qu'elle seule traverse le temps sans s'user, parce qu'elle demeurera quand la foi aura cédé la place à la vision et l'espérance à la possession, elle est la plus grande. Le « *lien de la perfection* », dit encore saint Paul – ce fil d'or qui relie chaque geste humain à son origine divine.

C'est ainsi, tant pour porter que recevoir ses fruits que sont la joie, la paix, la miséricorde, la bienfaisance et la fraternité, que les membres, les bénévoles et les salariés de l'Ordre de Malte sont invités à servir, à travailler, à agir. En offrant ce que la maison a de meilleur à ceux que nous appelons : « *Nos Seigneurs les pauvres et les malades.* »

Comme saint Augustin, nous disons à tous ceux qui œuvrent sous la croix blanche des béatitudes : **« Aime et fais ce que tu veux. »** Car celui qui aime véritablement ne peut vouloir que le bien. À l'instar du pape Léon XIV, nous leur disons également que *« vivre la charité, c'est défendre la dignité de chaque personne, surtout des pauvres »*. Également convaincus que *« les systèmes économiques doivent être jugés à la manière dont ils traitent les plus faibles »*, nous combattons fermement tout égoïsme, individualisme, non-partage équitable des richesses ou nous nous opposons à l'euthanasie qui détruit la vie, l'amour et frappe particulièrement les pauvres qui, n'ayant pas un accès égal aux soins palliatifs, par désespoir, pourraient être poussés à demander à mourir.

Stratégie CAP 2025 : un bilan très positif

Armés de cette charité, nous agissons en conjuguant qualité et nombre de personnes aidées, en prenant toujours en compte la personne dans ses quatre composantes : physique, sociale, psychique et spirituelle. Il est des bilans qui parlent d'eux-mêmes. Celui que l'Ordre de Malte France vous présente au titre de l'année 2025 est de ceux-là : dense, exigeant, porteur d'une ambition que ni la conjoncture économique difficile, ni la complexité des terrains d'intervention n'ont su entamer. L'année 2025 marque aussi un jalon essentiel : elle conclut la stratégie CAP 2025 et ouvre la voie à de nouvelles ambitions qui seront bientôt dévoilées.

En matière de solidarité, les résultats sont spectaculaires. Nos objectifs relatifs aux Accueils Malte, aux maraudes sociales et médicales, aux actions alimentaires et au nombre de bénévoles ont tous été largement dépassés. Notre mission d'hospitalité et de soins s'est intensifiée, portée par une capacité unique à mobiliser des bénévoles médecins et paramédicaux, avec une progression très sensible des consultations dans les dispositifs « Soins de Malte ». En 2025, des projets structurants ont vu le jour : l'inauguration d'une Maison Malte à Toulon pour des jeunes en situation de précarité et l'ouverture de deux nouveaux Accueils Malte à Paris. Certains objectifs sont partiellement atteints – centres d'hébergement et péniches pérennes – dans un contexte immobilier, politique, financier et réglementaire contraignant.

Pour le secourisme, les réalisations sont très satisfaisantes. L'objectif de consacrer une part significative de nos actions au soutien des activités de solidarité a été tenu. Celui de doubler le nombre de formations en cinq ans a été réalisé à 99 %. Deux réalisations majeures posent les jalons d'une force de projection : le déploiement aux frontières ukrainiennes au début

du conflit, puis l'intervention à Mayotte. Notre association compte désormais 44 unités départementales d'intervention et a vu son habilitation nationale de formation étendue à tout le territoire français.

En matière sanitaire et médico-sociale, des pôles d'excellence sont confirmés. Chaque établissement a été reconnu par les autorités de tutelle comme pôle d'excellence dans son domaine. L'objectif d'accueillir des personnes en situation de grande précarité au sein des établissements de l'association a été dépassé à 116 %, illustration concrète de la volonté d'ouvrir nos établissements aux plus vulnérables. La Direction Hospitalière France a rétabli l'équilibre financier de l'ensemble des structures – avec une mention particulière pour l'EHPAD Saint-Paul à Saint-Étienne. De nombreux projets innovants ont renforcé l'autonomie et l'inclusion des personnes accompagnées, et une vaste réhabilitation de la Maison Saint-Jean de Malte à Paris est en cours pour une inauguration prévue en 2027.

À l'international, le rayonnement de nos actions est affirmé. Avec 15 structures directement gérées, 124 structures soutenues et des actions dans plus de 30 pays, l'Ordre de Malte France s'affirme comme un acteur hospitalier de référence. Le renforcement de la gestion de l'hôpital de la Sainte-Famille à Bethléem incarne notre engagement en faveur de la réduction de la mortalité materno-infantile dans une région en crise. Au Sénégal, le projet de chirurgie orthopédatrique a permis près de double des interventions prévues, tout en formant plus de cent vingt praticiens locaux. Les objectifs de la stratégie CAP 2025 sont presque tous atteints ou dépassés.

Et demain ?

Forts de notre histoire, ancrés dans la charité, nous continuerons de capitaliser sur notre dynamique de terrain exceptionnelle pour accroître nos actions dans la prise en charge de l'autisme, pour nous adapter aux défis éthiques qui nous seront imposés, pour maintenir nos actions à l'international, pour devenir un acteur, si ce n'est l'acteur, de référence pour la santé des plus précaires en France, pour former nos concitoyens aux premiers secours et, encore et toujours, pour secourir les blessés ou les déplacés sur les théâtres de guerre ou de catastrophes naturelles.

Tout cela est possible grâce à vous. Nous savons pouvoir compter sur votre soutien indéfectible, vous les donateurs, les bénévoles, les salariés et les membres de l'Ordre parce que : **vous aimez et, de ce fait, nous faisons ensemble ce que nous voulons.** ■

Édito

Ensemble au service de notre prochain : 2025, une année de consolidation et d'élan



FRÉDÉRICK
FABRY

DIRECTEUR GÉNÉRAL
DE L'ORDRE DE MALTE FRANCE

L'Ordre de Malte France porte, depuis près d'un millénaire, une vocation inchangée : répondre aux fragilités humaines avec exigence et compassion. L'année 2025 marque un jalon essentiel : elle achève la stratégie lancée il y a cinq ans (CAP 2025), solidement ancrée dans les réalités de son époque, et ouvre la voie à une nouvelle ambition.

En cette année charnière, nous avons délibérément choisi la profondeur plutôt que l'étendue, affinant nos projets pour amplifier leur résonance auprès des plus démunis. Nos équipes de bénévoles et de salariés, animées d'une volonté inflexible, ont déployé un dévouement ardent, pour offrir aux plus vulnérables des réponses adaptées, malgré un contexte économique et social tendu.

Des métiers fortifiés par l'engagement

En France, la Direction Hospitalière a mené un travail rigoureux pour rétablir l'équilibre financier de nos établissements sanitaires et médico-sociaux. Objectif atteint. Je tiens à saluer particulièrement l'équipe de l'EHPAD Saint-Paul à Saint-Étienne, qui a su transformer une situation déficitaire lourde en un retour à l'équilibre.

À l'international, nos hôpitaux et maternités ont encore mieux maîtrisé leurs charges, limitant les déficits. Par ailleurs, la Direction Internationale a consolidé ses partenariats avec les autorités sanitaires, obtenant des soutiens étatiques renforcés – notamment au Bénin.



*Notre force naît
du sens que nous
donnons chaque
jour à notre
engagement
auprès des plus
vulnérables. »*

Le développement de la santé maternelle et infantile, axe stratégique majeur, a confirmé le leadership de nos structures : près de 15 000 naissances ont été accompagnées dans nos établissements, en hausse de 7 % par rapport à 2024 – un signe fort de notre engagement pour la vie naissante.

Nos actions de solidarité ont gagné en précision, en plaçant toujours le soin au cœur de l'accompagnement. Les consultations dans nos dispositifs « Soins de Malte » (maraudes médicales, antennes mobiles, centres de soins...) se chiffrent à 22 000 en 2025, contre 13 000 l'année précédente.

Des projets de longue haleine ont aussi porté leurs fruits : l'inauguration d'une Maison Malte à Toulon en octobre 2025 en est l'illustration emblématique, offrant un accueil structuré aux jeunes en situation de précarité.

Nos quatre familles d'activités – « Soins de Malte », « Cœur de Malte », « Table de Malte » et « Accueil Malte » –, lancées il y a trois ans, structurent désormais nos interventions et renforcent notre lisibilité.

**Le secourisme a connu
trois temps forts en 2025**

Après le cyclone Chido qui a dévasté Mayotte fin 2024, une trentaine de nos secouristes se

sont relayés sur place pour porter assistance aux sinistrés, en lien étroit avec les autres acteurs.

Nos effectifs de secouristes ont augmenté de 5 %, et trois nouvelles Unités départementales d'intervention (UDIOM) ont vu le jour : dans les Landes, le Lot-et-Garonne et l'Ille-et-Vilaine. Pour diversifier ses ressources, la Direction du Secourisme a poursuivi le développement des formations en entreprise.

Les délégations locales et les UDIOM ont également gagné en autonomie grâce au déploiement de l'outil Manager One, qui sécurise la gestion budgétaire et permet des décisions plus rapides et responsables sur le terrain.

En appui à ces actions, nos équipes ressources ont réalisé une belle performance, notamment à travers de nouveaux temps forts mis en

place pour approcher et fidéliser des grands donateurs. Plusieurs legs exceptionnels se sont par ailleurs concrétisés, et les résultats globaux dépassent ceux de 2024. Parallèlement, la structuration de l'équipe mécénat, partenariats et haute philanthropie trace une voie inédite : l'objectif est de nous permettre de cultiver nos liens avec les grands donateurs et d'attirer de nouveaux soutiens, jusque dans les régions.

**Incarnons notre vocation
hospitalière**

Face à l'aggravation de la pauvreté et à la progression des déserts médicaux, nous devons redoubler d'efforts pour incarner notre vocation hospitalière et proposer des réponses sur mesure aux plus fragiles.

Par essence, nous sommes au service de notre prochain. Bénévoles et salariés, unis par les valeurs de solidarité et inspirés par notre foi chrétienne, nous alignons chaque jour conviction et action concrète pour éclairer les parcours les plus difficiles.

Un merci sincère et profond à vous tous – donateurs, bénévoles, collaborateurs, partenaires – qui rendez possibles ces combats. C'est votre engagement qui donne vie à notre mission auprès de ceux que la vie a fragilisés. ■

Hommages

« *La moitié de mon action auprès des sans-abri consiste à les écouter.* »

Guy Lessieux



La moitié de mon action auprès des personnes sans-abri consiste à les écouter (...). Je me souviens particulièrement d'un patient dans un square. La première fois qu'on l'a rencontré, il ne voulait pas nous parler. On lui a proposé du café, une soupe... Huit jours après, nous sommes revenus (...), il avait des problèmes médicaux. Je lui ai demandé s'il voulait une tasse de chocolat, ce à quoi il m'a répondu adorer ça. Ça a débloqué la situation. Pour aborder le médical, il faut un dialogue. »

Quelques années après les toutes premières maraudes sociales, les maraudes médicales voient le jour en 1998. Guy Lessieux, alors médecin généraliste, se joint rapidement aux équipes bénévoles de l'Ordre de Malte France. En un rien de temps, il fait montre d'un engagement sans faille auprès des plus fragiles.

« *Un soir, en rentrant chez moi, je confie à ma chère épouse, infirmière, que je vais effectuer une séance de vaccination contre la grippe au CCAS¹ de Boulogne-Billancourt. Elle me demande alors si je pense à vacciner les clochards* », raconte Guy Lessieux, aujourd'hui âgé de 84 ans, plongé dans ses souvenirs. C'est un véritable épisode déclencheur. En septembre 1998, le généraliste rejoint une équipe de maraudeurs,

grâce à l'un de ses confrères qui lui a parlé de l'Ordre de Malte France. Très vite, il fait du bénévolat une priorité, en le conjuguant avec son cabinet et sa vie de famille (il est père de cinq enfants). « *Pratiquer la médecine bénévolement venait compléter tout le sens que je donne au serment d'Hippocrate* », souligne-t-il avec sincérité.

« Pour aborder le médical, il faut un dialogue »

Doté d'une empathie et d'une bienveillance hors norme, Guy Lessieux tisse des liens de confiance avec celles et ceux qu'il rencontre, examine, soigne, avec qui il dialogue, à qui il délivre les médicaments ou pour qui il effectue les pansements nécessaires à leurs pathologies dans la rue. « *Vous n'imaginez pas la gaieté qu'ils communiquent (...)*

Des anecdotes et des souvenirs forts, la mémoire de Guy Lessieux en regorge. Et on comprend pourquoi : « *Je consacrais une partie de mes nuits aux maraudes médicales et mon épouse attendait toujours mon retour.* »

Un parcours qui l'emmène jusqu'à la Légion d'honneur

Guy Lessieux ne se désengage jamais de sa mission bénévole. L'année où il doit la mettre entre parenthèses, en raison de problèmes de santé, le praticien en est profondément affecté. Aussi, personne n'a été surpris à l'annonce de sa nomination dans l'ordre de la Légion d'honneur, dans la section « initiative citoyenne », le 12 juillet 2025... sauf lui ! « *Jamais je n'aurais pu imaginer être décoré un jour de la Légion d'honneur* », confie-t-il ému. C'est

tout naturellement que la cérémonie s'est tenue au siège de l'Ordre de Malte France, à l'automne. Jean de La Croix, longtemps délégué des Hauts-de-Seine, est à l'origine de la demande et de la délivrance de cette décoration. Il la lui remet devant ses enfants, petits-enfants, deux maires adjoints de la ville de Sèvres, amis, responsables au siège de l'association, des béné-

voles des maraudes médicales des Hauts-de-Seine et de Paris venus en nombre, et un sans-abri...

Aujourd'hui encore, à raison de deux ou trois fois par mois, Guy sillonne les rues de Paris et des Hauts-de-Seine pour délivrer les soins médicaux, avec les équipes, toujours avec le sourire. Quand on le prie de partager – encore – un

moment qui l'a profondément marqué, il raconte ce que l'un de ses patients de la rue lui a ordonné un soir : « *“Doc, tu me donnes un papier et un crayon.” Je m'exécute. Quelques secondes plus tard, il me tend le stylo et le papier, sur lequel il avait écrit “Je vous aime”. C'est le plus bel honoraire que je n'ai jamais eu en cinquante ans d'exercice* ». ■

1. Centre communal d'action sociale.

Hommage à Xavier Emmanuelli, fondateur des premières maraudes



Xavier Emmanuelli était médecin anesthésiste de formation, père fondateur des maraudes sociales au début des années 1990 et secrétaire d'État chargé de l'urgence humanitaire de 1995 à 1997. L'Ordre de Malte France lui doit son activité – de loin – la plus emblématique : les maraudes. C'est avec émotion que l'association lui rend hommage ici.

En homme d'action, pragmatique et tenace, rester sans rien faire face à la misère de la rue lui est inconcevable. C'est ainsi que Xavier Emmanuelli met en place, avec la mobilisation de bénévoles secou-

ristes de l'Ordre de Malte France, en 1993, les premières maraudes à Paris : c'est la naissance du SAMU social. Au fil des années, ce dispositif ne cesse de grandir, en raison du nombre toujours plus important de personnes sans-abri.

« L'aller-vers » est le fondement même des maraudes. Sur le terrain, les équipes tournent le soir, auprès des personnes de la rue, quel que soit l'endroit où elles se trouvent. L'approche : proposer, sans imposer, tisser un lien de confiance avec les personnes rencontrées, pour les aider au mieux, grâce à une écoute bienveillante, et, lorsque c'est possible, les orienter vers des structures adaptées.

Après des plus vulnérables, « *L'enjeu [consiste à] relever, (...) restaurer l'autre perdu dans sa dignité d'homme, en lui rappelant qu'il n'[est] pas réductible à sa condition physique, psychique, sociale ou intellectuelle* », a souligné Julien Emmanuelli, son fils, pour résumer la posture de son père dans le mot qu'il lui a adressé lors de la messe de ses obsèques.

Aujourd'hui, les maraudes sont devenues un maillon essentiel de la chaîne de solidarité. Tout au long de l'année, tous les jours, dans de nombreuses villes en France, les bénévoles de l'Ordre de Malte France se confrontent à des détresses que l'on ne peut imaginer lorsque l'on n'y est pas confronté.

Les liens d'amitié qui se tissent au fur et à mesure entre le Dr Xavier Emmanuelli et l'Ordre de Malte France donnent lieu à de grands moments de partage. En mars 2024, par exemple, l'association accueille, dans ses locaux parisiens, une formation intitulée : « Temporalité et précarité : le temps qui blesse, le temps qui soigne ». Xavier Emmanuelli y intervient au premier plan. Cette formation consiste à accompagner les médecins, infirmières et personnes engagés dans les activités médicales bénévoles de l'Ordre de Malte France.

« *Le Dr Xavier Emmanuelli rejoignait les valeurs de l'Ordre de Malte : la charité, la compassion, le courage et l'engagement sans faille à l'égard de celles et ceux en situation de détresse sociale (...)* », estime Cédric Chalret du Rieu, Président de l'Ordre de Malte France.

Si la grande exclusion nécessite ainsi des clés de compréhension, c'est d'abord parce qu'il s'agit d'un « *syndrome, identifié et décrit par le Dr Xavier Emmanuelli (...)* », avait alors déclaré le Docteur Patrick Fiévet, médecin référent solidarité de l'Ordre de Malte France.

Celui qui s'est insurgé contre la misère durant toute sa vie nous a quittés le 16 novembre 2025, laissant derrière lui la trace indélébile d'un engagement hors pair tourné vers les plus fragiles. ■

2025 en un clin d'œil

JANVIER

UN NOUVEAU REFUGE AU CŒUR DE PARIS

Ouvert le 28 janvier dans le 18^e arrondissement (Porte de La Chapelle), l'Accueil Malte propose ses services les mardis, jeudis et samedis de 7 h à 9 h et de 19 h à 21 h, aux personnes sans-abri. Il dispose en particulier d'une bagagerie gratuite de 50 casiers sécurisés pour leur permettre de stocker leurs effets personnels.



CAP SUR L'AVENIR À LA MAISON SAINT-FULBERT (LÈVES – 28)

Clara de Bort, directrice de l'Agence régionale de santé Centre-Val de Loire, a visité l'établissement spécialisé dans l'accompagnement des personnes porteuses de troubles du spectre de l'autisme pour découvrir les missions des professionnels de l'Ordre de Malte France. Les échanges ont porté sur les enjeux présents et à venir : recrutement, maillage territorial, partage d'expertises...



SANTÉ : UNE COOPÉRATION RENOUVELÉE AVEC L'ARMÉE

Le 31 janvier, le médecin général des Armées Jacques Margery, directeur central du Service de santé des armées, et Cédric Chalret du Rieu, Président de l'Ordre de Malte France, ont signé une nouvelle convention-cadre. Ce partenariat porte sur l'échange de formations et de compétences dans les domaines sanitaires et hospitaliers.



FÉVRIER

L'ORDRE DE MALTE FRANCE REÇOIT UN PRIX DE LA COOPÉRATION

Remis par la Fédération des banques alimentaires lors du Salon de l'agriculture, il récompense des projets de solidarité alimentaire exemplaires. Une belle reconnaissance d'un engagement commun pour lutter contre la précarité alimentaire : pour la deuxième année consécutive, grâce à ce partenariat, 40 repas ont été distribués chaque jour lors des maraudes de l'association dans le 15^e arrondissement de Paris.



MAYOTTE : L'URGENCE APRÈS LE CYCLONE

Du 21 décembre 2024 au 5 février 2025, une trentaine de secouristes de l'Ordre de Malte France, dont des médecins et des infirmiers, ont assuré près de 2 000 prises en charge de victimes. En lien avec la Croix-Rouge française, ils ont distribué des biens de première nécessité, rétabli les liens familiaux et assuré la potabilisation de l'eau.



MARS

JOYEUX ANNIVERSAIRE AU PAVILLON SAINTE-FLEUR (MADAGASCAR) !

Le 8 mars, la maternité malgache a fêté ses 25 ans. Depuis 1999, ce centre de référence a accueilli plus de 52 000 bébés et accompagné des milliers de femmes pour leur santé gynécologique. Une messe d'action de grâce a célébré le travail accompli.



BENOÎT SAINT DENIS AU CHEVET DES PLUS FRAGILES

Le 27 mars, le champion de MMA (arts martiaux mixtes) a rencontré les passagers du Fleuron Saint-Michel, centre d'hébergement et de réinsertion sociale. Un moment d'échange riche en émotion : « C'est l'objectif de l'Ordre de Malte France : vous remettre en selle pour que vous soyez heureux à la sortie », a-t-il souligné.



2025 en un clin d'œil

JUIN

CÔTE D'IVOIRE: 10 ANS DE SOINS À L'HÔPITAL SAINT-JEAN-BAPTISTE

Cet hôpital généraliste dispose d'un service d'urgences ouvert 24 h/24 et offre des soins spécialisés variés. Outre les activités mère-enfant, il prend en charge de nombreux accidents de la voie publique. Par ailleurs, ses équipes participent activement au programme de lutte contre les fistules obstétricales.



JUILLET

CAMP NATIONAL: LE HANDICAP AU CŒUR DU PARTAGE

En juillet, la Délégation des Jeunes de l'Ordre de Malte a accueilli 12 invités porteurs de handicaps pour un séjour de cinq jours en Normandie. Entre ferme pédagogique et activités spirituelles ou de loisirs, ce camp annuel a offert une parenthèse de convivialité et d'inclusion.



OCTOBRE

QUÊTE NATIONALE: UNE BELLE ÉDITION 2025

Les 11 et 12 octobre, 45 délégations se sont mobilisées pour collecter des fonds dédiés à des actions de proximité et de solidarité locale de l'association. Dans les Yvelines, outre des quêteurs, le centre commercial Parly II a accueilli des secouristes de l'UDIOM 78 pour des démonstrations de gestes de secours au grand public.





UN NOUVEAU PORT D'ATTACHE POUR LA JEUNESSE À TOULON (83)

L'Ordre de Malte France a inauguré le 24 octobre la Maison Malte de Toulon. Ce nouvel espace est dédié à l'accueil, au répit et au soutien de jeunes de 18 à 30 ans en situation de précarité.

NOVEMBRE

MAISON SAINT-JEAN DE MALTE (PARIS) : RENAISSANCE DU BÂTIMENT

Lancée en 2023, la réhabilitation de la Maison Saint-Jean de Malte franchit une étape : fin novembre, des résidents ont intégré de nouvelles chambres individuelles et adaptées. Le chantier a aussi livré un plateau technique et une chapelle dédiée au recueillement.



13 NOVEMBRE : LE DEVOIR DE MÉMOIRE

Dix ans après les attentats de 2015, où ils furent immédiatement mobilisés, les secouristes de l'Ordre de Malte France ont participé aux commémorations. Une présence aux côtés des autorités civiles et militaires symbolisant l'engagement de l'association au service de la France.

DÉCEMBRE

UNE VISITE DIPLOMATIQUE ET SPIRITUELLE AU CAMEROUN

Le 4 décembre, M^{gr} José Avelino Bettencourt, nonce apostolique au Cameroun et en Guinée équatoriale, s'est rendu à l'hôpital Saint-Jean de Malte de Njombé. Après avoir béni les malades et visité les urgences, il a salué l'engagement des équipes et promis de revenir en 2026.



SOLIDARITÉ

Au cœur de
la solidarité :
agir pour
reconstruire





ORDRE DE MA
FRANCE

WV

altefro



Solidarité

L'Ordre de Malte France agit chaque jour pour protéger les plus fragiles. Présents sur tous les fronts de la précarité, ses bénévoles assurent petits déjeuners, maraudes, hébergements d'urgence et distributions alimentaires. En 2025, la mission d'hospitalité et de soins ancrée dans l'histoire de l'association s'est intensifiée, portée par une capacité unique à mobiliser des bénévoles médecins et paramédicaux. Le soin ne se limite pas à la technique : la personne est prise en compte dans sa globalité.



L'EXPERTISE MÉDICALE AU SERVICE DES EXCLUS

En 2025, 22 000 actes médicaux ont été réalisés au sein des sept maraudes médicales, huit antennes mobiles, treize lieux de consultation et neuf centres de soins (dont trois inclus dans des Accueils Malte et six exclusifs) qu'assure l'association. Cette dynamique s'accélère : de nouvelles antennes médicales mobiles ont vu le jour à Nantes, Douai ou Toulouse, tandis qu'un service dentaire et ophtalmolo-

gique a été inauguré en février au centre de soins Saint-Jean de Bayonne. Ce développement repose sur une montée en compétences renforcée. Elle s'illustre par la création de guides pour les activités infirmières, de fiches métiers et de formations spécifiques. Celle proposée en mars, « Soigner les corps et toucher les âmes », a associé expertise technique (hygiène, pathologies infectieuses...) et réflexions éthiques ou philosophiques.

INNOVER PARTOUT, DE LA VILLE À LA RURALITÉ

L'association adapte ses dispositifs aux nouvelles géographies de la pauvreté. Si certaines de ses 38 structures d'accueil et/ou de soins, dont 23 fixes, sont implantées en ville, un effort particulier est mené vers la ruralité. L'antenne ophtalmologique de la Creuse, par exemple, dépend du centre de soins Saint-Martial à Limoges. Elle se rend au-devant des personnes précaires isolées.

Les projets de l'association – médicaux ou autres – sont portés par une logique de partenariat. À Toulon, la Maison Malte (un accueil de jour dédié aux 18-30 ans) a ouvert en coopération avec l'association L'Îlot. Dans le 10^e arrondissement de Paris, un Accueil Malte est hébergé dans les locaux de Cités Caritas. Par ailleurs, le rapprochement avec la CNAM¹ en octobre va être décliné en 2026 à travers des conventions locales délégation-CPAM² et permettra à l'association d'aider ses bénéficiaires à recouvrer leurs droits. ■

1. Caisse nationale de l'assurance maladie.
2. Caisse primaire d'assurance maladie.

NOUVELLE MAISON MALTE : reprendre goût à la vie Toulon (83)

À Toulon, l'Ordre de Malte France a ouvert en octobre 2025 une Maison Malte, accueil de jour multifonctionnel dédié spécifiquement aux 18-30 ans. Dans une ville où près d'1 jeune sur 5 est sans emploi ni formation³, ce lieu est une passerelle vers la réinsertion pour ceux qui sont sortis du système. Brian, à la rue pendant quelques mois, apprécie « beaucoup l'atmosphère plus apaisée, moins stressante » que dans les autres structures de la ville. Il continue à venir même si, grâce aux bénévoles et à la salle informatique mise à sa disposition, il a retrouvé un logement temporaire et un emploi à temps partiel. Malik, 30 ans, lui aussi sans toit, « reprend petit à petit goût à la vie » dans ce « lieu ressource », où bénévoles et bénéficiaires vivent une véritable fraternité. L'objectif est de redonner dignité,

autonomie et confiance aux jeunes accueillis et de les aider à se réinsérer socialement et professionnellement. Ils peuvent profiter d'un espace de répit, de six ordinateurs, d'une buanderie avec machine à laver et sèche-linge, de douches..., consulter soit un médecin et un infirmier, soit un psychologue, et profiter sur rendez-vous des services d'un coiffeur bénévole. Enfin, des repas leur sont proposés. Chaque jour, une petite vingtaine d'entre eux sont présents, orientés par les assistantes sociales, les accueils de nuit ou encore le bouche-à-oreille et les maraudes de la délégation. L'initiative a pu voir le jour grâce à une coopération efficace entre les pouvoirs publics, les associations et les mécènes privés. Le lieu a été inauguré le 24 octobre.

3. Chiffre 2024 - Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT).



LA SOLIDARITÉ EN CHIFFRES¹



Soins de Malte (maraudes médicales, antennes médicales mobiles, centres de soins...) :

22 000 consultations
(+ 70 % par rapport à 2024)

Les personnes sont rencontrées en moyenne trois fois.



Table de Malte (food-trucks, petits déjeuners, épicerie solidaires...) :

plus de 168 000 contacts
(- 12 % par rapport à 2024)²



Accueil Malte (bagageries, centres d'hébergement...) :

plus de 1500 personnes accueillies
plus de 90 000 contacts
(+ 5 % par rapport à 2024)



Cœur de Malte (maraudes sociales, visites auprès de personnes vulnérables...) :

plus de 23 000 personnes rencontrées
pour 138 000 contacts
(- 5 % par rapport à 2024)

Les personnes sont rencontrées en moyenne six fois par an.

1. Tous ces chiffres sont estimatifs.

2. Sur les activités alimentaires, le nombre de contacts enregistrés est en baisse par rapport à 2024 en raison de l'arrêt ou d'un ciblage plus optimal de certaines activités locales. La construction du lien social occupe une place centrale au cœur de l'activité alimentaire, qui n'est pas considérée comme une finalité en soi.



Antennes médicales mobiles : un maillon essentiel pour l'accès aux soins

Romprompre l'isolement sanitaire des plus démunis, un défi majeur que l'association relève par le déploiement d'un dispositif innovant : des antennes médicales mobiles. Déjà actif dans plusieurs départements, il s'est

consolidé en 2025 par l'ouverture de deux nouvelles unités, en Loire-Atlantique et en Haute-Garonne. L'antenne lancée en mai 2025 place Talensac, à Nantes, s'est vite imposée comme un maillon essentiel de la chaîne de soins nantaise, aux côtés de la PASS (permanence d'accès aux soins de santé), du CHU et des équipes de Médecins du Monde. Un jeudi sur deux, une équipe de bénévoles (médecin, infirmier, pharmacien) accueille les patients dans une ambulance chauffée et équipée. Ce dispositif permet de soigner des pathologies variées – cutanées, respiratoires

ou psychologiques – tout en assurant une distribution de médicaments via la Pharmacie Humanitaire Internationale.

À Toulouse, l'action a débuté le 18 décembre 2025 sur l'île du Grand Ramier, en collaboration avec les services municipaux. Dès la première sortie, 22 consultations ont été réalisées, répondant à une forte demande pour des syndromes grippaux et des douleurs rhumatologiques. Ces initiatives mobiles, travaillant de concert avec les CCAS et l'ARS¹, visent à restaurer un suivi médical durable pour ceux qui ont renoncé à leurs droits. ■

1. CCAS : centres communaux d'action sociale / ARS : Agences régionales de santé.



ALLER VERS L'EXIGENCE DU SOIN POUR TOUS

Hervé de Goësbriand, délégué des Yvelines (78)

« La maraude médicale de notre délégation est l'unique dispositif médical associatif mobile des Yvelines. En 2025, nos 51 bénévoles (médecins, infirmières, conducteurs du véhicule) ont assuré le suivi de 554 personnes à Versailles, Mantes-la-Jolie, Achères ou Conflans-Sainte-Honorine. Les assistantes sociales ou les directeurs des lieux devant lesquels nous stationnons nous adressent une liste de patients, mais nous accueillons les imprévus de la rue ! Outre les soins infirmiers immédiats, notre mission est de réintégrer ces bénéficiaires dans le parcours de soins classique. Nous les orientons vers des centres spécialisés pour les examens lourds (radios, cardiologie...). L'ouverture d'un lieu de consultations à Maurepas en décembre 2025, auprès de l'association "Lève-toi et marche", illustre cette dynamique : en deux maraudes, 15 personnes, dont neuf femmes, ont déjà été prises en charge. Nous avons maintenant pour projet l'ouverture d'un cabinet ophtalmologique et dentaire, des soins auxquels de nombreuses personnes en situation de précarité renoncent car ils sont trop coûteux. »





Sécurité alimentaire : l'engagement de l'Ordre de Malte France



Selon Chirine Kheloufi, coordinatrice nationale des activités alimentaires de l'association : « Trois nouvelles antennes à Paris 20^e, Sceaux et la Tour Saint-Jacques ont d'ailleurs renforcé ce maillage essentiel cette année. » 9 278 repas et collations ont été distribués, soit

Depuis plusieurs années, l'Ordre de Malte France développe une action d'aide alimentaire et de lien social pour les personnes démunies via des food-trucks. En 2025, 231 actions ont été organisées dans ce cadre, marquant une hausse de 79 % en un an. Le déploiement stratégique de trois camions aménagés sur sept sites (Montfermeil, Cachan, Orsay, Sceaux, Vanves, Paris 4^e et 20^e) permet d'intervenir au plus près des campus universitaires et des lieux de vie précaires.

autant de contacts directs créés. Chaque semaine, 271 personnes sont ainsi accompagnées (+ 96 %) par une trentaine de bénévoles. « Nous offrons une aide alimentaire variée : repas chauds et équilibrés, et collations », précise Chirine. Le dispositif s'adresse à différents publics en situation de précarité, notamment les personnes sans-abri et les étudiants – de plus en plus nombreux – mais également les familles monoparentales vulnérables, orientées par des travailleurs sociaux. ■

ÉPICERIES SOLIDAIRES FIXES : une réponse concrète à la précarité croissante

En 2025, 15,5 % des Français vivent sous le seuil de pauvreté monétaire selon l'INSEE. Un record depuis 1970 ! Face à cette urgence, l'Ordre de Malte France renforce son action en faveur des personnes en difficulté financière via ses épiceries solidaires. Les plus récentes ont été ouvertes à Marseille et à Mantes-la-Ville. Véritables commerces de proximité, ces structures permettent aux bénéficiaires d'avoir accès à des produits de première nécessité (frais, secs, hygiène). Outre l'aide matérielle, ces lieux sont essentiels au maintien du lien social. Le constat de terrain confirme l'explosion des besoins. Pour Alain Bérenger, bénévole à l'origine du projet à Marseille : « Du 1^{er} janvier au 31 décembre 2025, la Table de Malte a enregistré 1 238 passages, soit 2 591 bénéficiaires servis. Nous allons étoffer notre équipe pour pouvoir répondre aux demandes de plus en plus nombreuses en assurant toujours un accueil de qualité et des approvisionnements réguliers. D'autres voies de ressources alimentaires sont par ailleurs à l'étude. » L'association poursuit ainsi son engagement pour garantir la dignité et la sécurité alimentaire des plus fragiles.





Accueil Malte : des havres de solidarité

L'Ordre de Malte France poursuit sa dynamique d'accompagnement global des personnes en situation de précarité. Deux nouveaux Accueils Malte ont été ouverts cette année à Paris, dans le 18^e arrondissement, en janvier, et dans le 10^e arrondissement, en septembre. Conçus pour répondre aux différents besoins des plus vulnérables, ces lieux favorisent la rencontre et le lien social. Chacun des Accueils Malte a ses spécificités. « Nous avons choisi d'être ouverts le jeudi soir, car le week-end, il y a de nombreuses propositions », commente Patrick Levaye, délégué de l'association dans le 10^e arrondissement.

Les bénéficiaires sont accueillis dans une grande salle où ils peuvent s'asseoir et décompresser. Jacques du Merle, responsable de l'activité, poursuit : « Nous leur proposons des boissons chaudes et un sandwich avec des sardines, par exemple, parfois des viennoiseries et des petites conserves... avec lesquelles ils peuvent repartir. Mais les bénévoles présents – ils sont quatre ou cinq à chaque fois – offrent surtout de l'écoute, du réconfort et un premier accompagnement social. » En parallèle, deux autres équipes de bénévoles partent en maraude dans le quartier pour aller à la rencontre de ceux qui n'osent pas franchir la porte.

Dans le 18^e arrondissement, l'Accueil Malte regroupe plusieurs activités, notamment une bagagerie, espace sécurisé et gratuit. Une première pour l'association ! Jean-Baptiste Chevallier, coordinateur du projet, détaille : « Nos bénéficiaires occupent un espace limité dans la rue ou des squats, et risquent de se faire voler leurs affaires personnelles. Ici, nous les leur gardons en toute sécurité. » Une cinquantaine de casiers sont mis à disposition, ainsi qu'une tisanerie, un coin salon pour se reposer et échanger, des ordi-

nateurs pour consulter les mails ou effectuer des démarches, des vestiaires et des tables à repasser.

Les bénéficiaires sont accueillis les mardis, jeudis et samedis de 7 h à 9 h et de 19 h à 21 h. Cet accueil a été complété par un centre de soins, et deux vernissages d'œuvres de bénéficiaires, exposées sur les murs du local, ont déjà eu lieu. Au fil du temps, des liens se tissent. « Nos objectifs de service et de visibilité avancent favorablement ! » se réjouit Jacques du Merle. ■





Urgence hivernale : l'Ordre de Malte France en première ligne

Décembre 2025 a été le plus froid depuis 2010 ! Comme toujours, les équipes de l'Ordre de Malte France ont su réagir et répondre aux sollicitations des pouvoirs publics, en particulier lors des déclenchements du Plan Grand Froid. Dans les Yvelines, les équipes des maraudes sont ainsi passées de quatre à cinq bénévoles et un véhicule supplémentaire a été déployé. Il a permis de proposer des transports de mise à l'abri aux hommes, en plus de ceux habituellement offerts aux femmes et aux enfants. En Haute-Savoie, les maraudes ont lieu tous les soirs de novembre à mars (seulement le lundi le reste de l'année). « Nous rencontrons 50 à 60 personnes sans-abri à chaque fois. Grâce à un partenariat avec Decathlon, nous donnons des chaufferettes pour les mains et les pieds, ainsi que des

couvertures (1 000 distribuées par an) et des vêtements chauds. Nous participons aussi à un abri de nuit Grand Froid en cas de neige ou de températures inférieures à -5°C », explique Bertrand de Fleurian, délégué de la Haute-Savoie. Dans le Val-d'Oise et les Hauts-de-Seine, les bénévoles doublent leurs maraudes sociales en hiver tandis que ceux de Paris redoublent d'efforts pendant cette période. À Toulon, la délégation précise : « Nous faisons des maraudes tous les soirs de 18 h à minuit et, sur demande de la préfecture, nous ouvrons un hébergement d'urgence : dix femmes sont accueillies pour la nuit dans nos locaux, de 18 h à 9 h. Elles sont orientées par le 115 ou rencontrées lors de nos maraudes. Nous avons ouvert cet accueil de nuit un week-end en décembre en raison des grosses pluies. » ■

PARTAGE ET SOLIDARITÉ : LES JEUNES EN ACTION

Paul-Emmanuel Jonquet Segala,
bénévole

« La Délégation des Jeunes de l'Ordre de Malte poursuit avec enthousiasme son engagement auprès des résidents porteurs de handicaps de la Maison d'Accueil Spécialisée Saint-Jean de Malte à Paris. En 2025, nous avons organisé 12 activités variées favorisant l'ouverture culturelle, la convivialité et le lien fraternel : galette des rois, visites au Grand Palais Immersif, rallye automobile à Montlhéry, concerts, expositions, promenade et goûter au parc des Buttes-Chaumont, découverte du cirque Atelier du Plateau... Le principe : chaque bénévole accompagne individuellement un résident, afin de garantir une attention personnalisée, une sécurité optimale et une véritable qualité de présence. Des moments de détente indispensables, attendus avec autant d'impatience par les résidents que par nous, bénévoles ! »



SECOURISME

Monter en
puissance au
secours des
populations





EQUIPIER
SECURISTE



ORDRE DE MERITE
FRANCE

PARIS S

INNOVATIONS
2018

Secourisme

Alors que les besoins de sécurité civile ne cessent de croître, l'Ordre de Malte France a franchi une étape décisive en 2025. Grâce à l'extension de son habilitation nationale de formation à tout le territoire, l'association a consolidé son maillage géographique tout en garantissant la qualité de ses enseignements, dont les référentiels sont désormais tous validés par le ministère de l'Intérieur. Cette structuration porte ses fruits. Par ailleurs, le volume de dispositifs prévisionnels de secours (DPS) assurés par les bénévoles progresse, témoignant d'une reconnaissance croissante de leur professionnalisme.

DE L'URGENCE AU QUOTIDIEN

L'année a été ponctuée par des défis logistiques d'envergure. Seul acteur en charge des postes de secours du SIAE (Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace) du Bourget, l'Ordre de Malte France a également assuré une présence à l'occasion d'autres manifestations majeures : 24 Heures du Mans, Salon de l'agriculture, événements scouts... Et sa capacité de projection a fait ses preuves dans l'urgence : après le cyclone Chido, des dizaines de secouristes ont été déployés à Mayotte pendant presque deux mois.

Cette efficacité repose sur un réseau de plus en plus dense. Avec la création de trois nouvelles Unités départementales d'intervention (UDIOM), dans le Lot-et-Garonne, l'Ille-et-Vilaine et les Landes, l'association compte désormais 44 unités. Ce déploiement répond à une double exigence : satisfaire les sollicitations des pouvoirs publics et offrir aux citoyens un engagement de proximité.

L'EXCELLENCE PAR LA FORMATION ET L'INNOVATION TERRITORIALE

L'accent a été mis sur la montée en compétences, avec une progres-

sion spectaculaire des formations initiales des bénévoles, en hausse de 27 % par rapport à 2024 (97 % par rapport à 2023). En parallèle, 5 814 personnes ont été formées aux gestes de secours, soit + 20 % par rapport à 2024. Pour maintenir cette expertise, les UDIOM participent activement à des exercices de terrain, à l'image de l'UDIOM 59, mobilisée à Gravelines (59) fin novembre pour un exercice de soutien aux populations. L'innovation se niche aussi dans l'intégra-

tion locale : en Loire-Atlantique, les bénévoles de l'Ordre de Malte France sont désormais parties prenantes du plan communal de sauvegarde de Guérande. En 2026, cette dynamique sera poursuivie pour répondre aux futurs enjeux de sécurité civile. ■

Retrouvez toutes les formations de secourisme proposées par l'Ordre de Malte France ici :





MAYOTTE

CYCLONE CHIDO : les secouristes de l'Ordre de Malte France mobilisés Bertille Clérin, étudiante infirmière, secouriste au sein de l'UDIOM 49

« Des secouristes de l'association sont partis sur place dans les jours qui ont suivi le cyclone (14 décembre 2024). Je suis arrivée avec la "deuxième vague", le 5 janvier, pour une dizaine de jours. Le bilan humain et matériel était un désastre ! Les premiers bénévoles avaient travaillé avec la Croix-Rouge française et la Protection Civile à leur arrivée. Ils ont très vite été chargés de monter un poste associatif médicalisé (PAM), à l'entrée de l'ESCRIM*, un hôpital de campagne situé dans l'est de l'île. Ce PAM, géré par l'Ordre de Malte France, a permis de traiter les personnes ayant besoin de soins généraux, de suivi, ou souffrant de blessures ne nécessitant pas d'anesthésie ou d'intervention chirurgicale. J'ai tout de suite travaillé dans ce dispensaire, principalement pour soigner des plaies, refaire des pansements, etc. J'étais sur le pont de 6 h à 13 h. C'était très intense : notre équipe, qui se relayait par groupe de six ou sept bénévoles, s'occupait de plusieurs centaines de personnes par jour. Heureusement, nous avions tout le matériel nécessaire : brancards, tensiomètres, thermomètres, oxymètres, tables, chaises, compresses, désinfectant... La population ne parle pas français mais les sourires de remerciement n'avaient pas besoin de traduction ! Cette expérience a été très enrichissante, bénévolement et professionnellement. J'ai fait exactement ce pour quoi je me suis engagée à l'Ordre de Malte France : aider ceux qui en ont le plus besoin en toutes circonstances et j'en ai rapporté des compétences en matière de soins concrètes, très utiles pour mes études d'infirmière. »

* Élément de sécurité civile rapide d'intervention médicale.

LE SECOURISME EN CHIFFRES

L'OPÉRATIONNEL

Plus de **1 700** bénévoles
secouristes, formateurs et logisticiens
(+ 3 % par rapport à 2024)

44

Unités départementales d'intervention
de l'Ordre de Malte

Plus de **1 000** activités de
secours (dispositifs prévisionnels de
secours et gardes en renfort du SAMU
et des pompiers)
(- 8 % par rapport à 2024¹)

Plus de **100** actions de soutien
aux populations
(+ 10 % par rapport à 2024)

Plus de **20 000** personnes
secourues

LES FORMATIONS

Près de **6 000** personnes
formées (sauveteurs secouristes
du travail compris)
(+ 20 % par rapport à 2024)

➔ dont PSC (premiers secours citoyen) :
plus de 3 300 personnes formées
(+ 6 % par rapport à 2024)

➔ dont « gestes qui sauvent » :
1 260 personnes formées
(+ 27 % par rapport à 2024)

➔ dont PSE1 (premiers secours
en équipe) : **plus de 200 personnes
formées**
(- 6 % par rapport à 2024)

➔ dont PSE2 :
près de 120 personnes formées
(+ 75 % par rapport à 2024)

1. Cette baisse s'explique par le contraste entre 2024, où de nombreux dispositifs prévisionnels de secours avaient été assurés pendant les Jeux de Paris, en plus des dispositifs habituels, et l'année suivante.

Un Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace (SIAE)

100 % Ordre de Malte France !

Du 16 au 22 juin, le SIAE a accueilli plus de 300 000 visiteurs (professionnels et grand public) au Bourget (Seine-Saint-Denis). Environ 170 secouristes et logisticiens de l'Ordre de Malte France, venant de 16 UDIOM¹, se sont relayés pour assurer les actions de secourisme. Ce dispositif prévisionnel de secours (DPS) – le plus important pour l'Ordre de Malte France en matière de bénévoles mobilisés – a été couvert à 100 % par l'association cette année. « Cet événement national exige une préparation bien pensée en amont, depuis l'appel d'offres au mois de septembre de l'année précédente jusqu'à la gestion des équipes, détaille Aurélien Chandat, responsable du pôle Secours et Soutien aux populations. Rien n'est laissé au hasard. Notre direction pilote ce DPS, accompagnée par une équipe de bénévoles. »

Dans les premiers jours, quand il est ouvert uniquement aux professionnels, le SIAE est considéré comme un DPS de moyenne envergure, et les trois derniers jours, une fois le salon ouvert à tous, celui-ci passe en grande envergure. « Cette année, il comptait trois infirmeries pendant les quatre premiers jours et six à partir du cinquième jour », rapporte encore Aurélien. Aux côtés d'équipes de médecins, les secouristes de l'Ordre de Malte France ont eu de quoi faire : malaises, bobologie,

traumatismes... Au total, près de 480 interventions et une dizaine d'évacuations vers l'hôpital ont été réalisées, représentant autour de 4 800 heures de bénévolat. Benoît Receveur, chef du dispositif lors du week-end et secouriste au sein de l'UDIOM 92, revient sur ce qui l'a particulièrement marqué cette année : « Lors de la grosse vague

de chaleur qui s'est abattue sur la région parisienne le samedi, nous avons assuré 150 prises en charge en seulement quatre ou cinq heures. (...) Et notre travail a été salué par la préfecture, les pompiers, le SAMU et les organisateurs du Salon. » ■

1. Unités départementales d'intervention de l'Ordre de Malte.





GARDES SAMU : au-delà des soins, l'humain

Marine Filoni, secouriste au sein de l'UDIOM 75

« Chaque samedi, de 10 h à 18 h, je rejoins mon équipe (un conducteur et deux autres secouristes) au siège pour les gardes SAMU. Une fois le véhicule armé, nous sommes déclenchés par le SAMU comme premiers secours, en moyenne toutes les deux heures pour des malaises, AVC, douleurs thoraciques, tentatives de suicide, personnes à la rue... Les causes sont variées. Je me souviens d'un homme alcoolisé ayant fait un malaise en terrasse : il cachait un terrible drame personnel. Il nous a raconté son histoire qui m'a beaucoup touchée. C'est le cœur de notre "métier" : l'écoute. Pour secourir vraiment, comprendre le mal-être des victimes est aussi vital que les premiers soins, tout comme la prise en compte du contexte psychosocial. »

UNE PREMIÈRE FORMATION de concepteurs de formation

Guillaume Poncelet, responsable du pôle Formation

« Cette session s'est déroulée les week-ends des 22-23 mars et 12-13 avril 2025 : une première pour l'association ! Nous avons en effet récemment obtenu l'accord du ministère de l'Intérieur pour la validation d'un référentiel interne de formation et l'autorisation de former des concepteurs de formation. Sept participants – venus de différentes Unités départementales d'intervention de l'Ordre de Malte (UDIOM) et de l'équipe pédagogique nationale – étaient présents. Ils ont appris à analyser les besoins en formation, à concevoir un référentiel interne de formation et de certification (avec des grilles d'évaluation de l'apprenant), à organiser une formation, à animer une équipe pédagogique et un jury d'examen, et enfin à maîtriser la réglementation.

Il s'agit du plus haut niveau de la pédagogie de sécurité civile. Les titulaires ont déjà passé tous les autres diplômes. C'est une étape particulièrement importante pour l'Ordre de Malte France, désormais indépendant pour tous les types de formations, et dont le référentiel a bien été validé depuis. La prochaine est d'ores et déjà programmée en novembre 2026. Nous prévoyons de former désormais une douzaine de personnes par an. »



SANITAIRE ET MÉDICO-SOCIAL

Innovation
et proximité





Sanitaire et médico-social

En 2025, l'Ordre de Malte France a poursuivi sa mission au sein de ses établissements sanitaires et médico-sociaux en affirmant une dynamique fondée sur l'innovation, l'amélioration continue de la qualité et la valorisation des projets portés par les équipes. L'année a été marquée par la mise en œuvre d'initiatives fortes, témoignant de la capacité des établissements à proposer des réponses adaptées, créatives et respectueuses des besoins des personnes accompagnées.

UNE EXPERTISE MISE EN LUMIÈRE

Une présence plus importante dans les médias a contribué à mettre en lumière l'expertise des professionnels et la richesse des accompagnements menés au quotidien. Ces diffusions ont offert un éclairage précieux sur la diversité des dispositifs proposés et sur l'importance de l'écoute, du lien avec les familles et du travail en équipes pluridisciplinaires. Ces temps de communication ont permis de mieux faire connaître les réalités des personnes que l'Ordre de Malte France accompagne et l'engagement sans faille des équipes.

DES STRUCTURES Tournées VERS L'AVENIR

L'année a également été rythmée par de nombreux projets innovants, illustrant la volonté d'améliorer en permanence les pratiques : création d'un parcours sportif adapté, déploiement d'outils numériques facilitant la relation avec les proches, démarches collaboratives avec des partenaires territoriaux... Ces initiatives ont pour objectif de renforcer l'autonomie, l'autodétermination et l'inclusion des personnes accompagnées.

Enfin, les événements organisés au sein des établissements – journées portes ouvertes, actions de sensibilisation, ateliers collaboratifs, expositions, temps spirituels et

projets participatifs – ont consolidé la vie sociale des structures et favorisé l'implication des personnes accueillies, des familles et des équipes. Ils témoignent de la vitalité et de la créativité des établissements, et également d'un ancrage territorial fort.

En 2025, l'Ordre de Malte France réaffirme ainsi son ambition : conjuguer humanité, expertise et innovation pour offrir un accompagnement d'excellence, attentif au parcours de chacun et tourné vers l'avenir. ■





DES TRAVAUX COLOSSAUX À LA MAISON SAINT-JEAN DE MALTE (PARIS)

3 QUESTIONS À

Christine Heemeryck, directrice de l'établissement

Pourquoi ces travaux ?

L'établissement, qui accompagne 76 résidents en situation de handicap moteur, fête ses 30 ans en 2026. Après trois décennies, une réhabilitation complète s'imposait pour adapter les locaux aux besoins actuels, avec notamment la fin des chambres doubles au profit de chambres individuelles plus spacieuses, certaines domotisées, accessibles en fauteuil roulant. Le projet prévoit aussi une meilleure isolation thermique et une redistribution des volumes. L'organisation interne évolue de sept à cinq unités de vie, créant des espaces plus vastes et conviviaux pour les résidents et les équipes.

Comment les travaux sont-ils programmés ?

Lancé en septembre 2023, ce chantier, d'un montant total de 17 millions d'euros, s'articule autour de quatre phases d'un an, pour une fin prévue en 2027.

Deux tranches ont déjà été réceptionnées : 32 chambres sur 76 sont occupées depuis fin novembre 2025, ainsi qu'un nouveau plateau technique et une chapelle. La troisième phase, en cours, implique la réhabilitation complexe de la cuisine. Malgré les contraintes de circulation et un léger retard sur le calendrier initial, le chantier progresse avec la libération de trois unités de vie supplémentaires.

Comment assurez-vous le bien-être des résidents durant le chantier ?

Tout est mis en œuvre pour préserver leur qualité de vie. La cafétéria est fermée mais des salles à manger provisoires maintiennent la convivialité. Les équipes accompagnent chaque résident dans l'appropriation de ses nouveaux repères, tandis que les bénévoles de l'Ordre de Malte France dynamisent le quotidien (concerts, sorties deux à trois week-ends par mois...).

LE SANITAIRE ET MÉDICO-SOCIAL EN CHIFFRES



13

établissements et services



798

places/lits



1 463

personnes accompagnées
(+ 5 % par rapport à 2024)

DONT

465 personnes dépendantes en EHPAD

441 personnes avec TND¹ ou TSA², dont 7 personnes en habitat inclusif, dont 98 personnes suivies par l'Équipe Mobile Autisme (EMA) de Haute-Savoie

417 enfants et adolescents en soins de suite et de réadaptation

140 personnes en situation de handicap physique et de polyhandicap

1. Troubles du neurodéveloppement.
2. Troubles du spectre de l'autisme.

Le sport, levier d'inclusion, de santé et de bien-être

Au sein des établissements de l'Ordre de Malte France, la pratique sportive ne se résume pas à un simple loisir. Elle s'affirme comme une véritable thérapie. Qu'il s'agisse de handicaps moteurs ou de troubles du spectre de l'autisme (TSA), elle est systématiquement adaptée aux besoins spécifiques de chaque résident, pour favoriser son épanouissement. Marlène Laplace, cheffe de service à la Maison d'Ulysse (Bullion - 78), précise : « Nous passons par l'observation pour trouver les activités qui plaisent aux résidents et leur fassent du bien. Des pictos les aident à partager leurs ressentis. » Cette personnalisation permet des réussites exemplaires,

à l'image de Marie, résidente de la Maison Notre-Dame de Philerme (Sallanches - 74), championne de France de paraski en 2025.

Le sport agit sur la santé et favorise l'autonomie : pour Coralie Eymard, professeure APA (activité physique adaptée) du Centre pédiatrique de médecine physique et de réadaptation Saint-Jacques (Roquetaillade - 32) : « C'est l'occasion de travailler les capacités physiques [...], l'estime de soi et l'inclusion. » Le parapente à la Maison Notre-Dame de Philerme en est une illustration. « Pour les résidents, cette aventure est une formidable stimulation vestibulaire », explique Loïc Surget, directeur de l'établissement.



De son côté, Julien Pain, directeur du Foyer Jeanne d'Arc (Vigneux-sur-Seine - 91), remarque que « l'idée de se dépasser ensemble réjouit les résidents et les motive ». Ils participent ainsi tous les ans aux Olympiades de sport adapté co-organisées par l'établissement et la ville. Le sport, une victoire partagée sur l'isolement et le handicap ! ■

UN ÉTABLISSEMENT AU CŒUR DE LA VIE DE QUARTIER

EHPAD Saint-Paul (Saint-Étienne - 42)
Gwendoline Champême, animatrice

« L'EHPAD Saint-Paul ne se contente pas d'être un lieu d'accueil et de soin pour personnes âgées. À travers des initiatives et des activités, notamment intergénérationnelles, il contribue à animer la vie de son quartier ! Quelques exemples : une pièce de théâtre montée avec les enfants accueillis au centre de loisirs Parc Montaud ; tournage durant l'été 2025 d'un clip qui a remporté le prix de la catégorie intergénérationnelle du Saint-Éclip Festival en octobre ; organisation d'un marché de Noël, avec exposition de produits des artisans locaux ; rencontres et animations avec des enfants d'une école primaire à proximité... Et nous avons de nombreux projets, comme des tournois de coinche avec les personnes isolées du quartier. L'EHPAD Saint-Paul est un lieu de vie stimulant ! »



Visionnez le clip de l'EHPAD Saint-Paul :





PARTAGE DE SAVOIR-FAIRE : L'EXPERTISE EN RÉÉDUCATION DU CENTRE SAINT-JACQUES S'EXPORTE

Centre pédiatrique de médecine physique et de rééducation (CPMPR) Saint-Jacques (Roquetaillade - 32) / Docteur Monica Ursei, chirurgien orthopédiste

« Une équipe du centre Saint-Jacques – composée d'un médecin et de trois rééducateurs, dont deux kinés – a participé à la 2^e journée de chirurgie de la spasticité chez l'enfant, le 31 octobre 2025, à Toulouse. Un événement organisé en partenariat avec l'hôpital des enfants de la ville et le service de neurochirurgie adulte du CHU. Le Dr Philippe Denormandie, chirurgien spécialisé dans le handicap, faisait partie des intervenants. La journée a permis d'échanger et de former des internes et des personnels de bloc ou paramédicaux. La spasticité entraîne des déformations orthopédiques dues à une lésion du système nerveux central. Elle nécessite une prise en charge pluridisciplinaire. Dans ce cadre, l'équipe du CPMPR a présenté son travail, notamment ses techniques de rééducation postopératoire et de rééducation robotisée grâce à l'exosquelette, devant des auditeurs venus de toute la France et de l'étranger. L'occasion de montrer l'expertise du centre Saint-Jacques Roquetaillade ! »



AGNÈS, PIONNIÈRE DE L'AUTONOMIE : UNE VICTOIRE COLLECTIVE ET INSPIRANTE

**Maison Jeanne d'Arc (Vigneux-sur-Seine - 91)
Nicolas Benazet, éducateur spécialisé**

« Le 5 novembre 2025, Agnès Herbin, 57 ans, atteinte de trisomie 21, a reçu un certificat de déplacement autonome par le maire. Elle est ainsi devenue la première à pouvoir sortir seule du foyer pour faire ses courses. Une victoire collective remportée grâce à la "méthode pour l'autonomie de déplacement à la Maison Jeanne d'Arc" (Madja), imaginée par la direction et son équipe. Via des ateliers d'entraînement, des évaluations précises et une grille de compétences, nous l'avons aidée à dépasser ses peurs. Les employés du magasin ont été formés pour l'accueillir et la soutenir si besoin. Un partenariat exemplaire : l'inclusion, c'est l'affaire de tous ! »



DES PROJETS RENDUS POSSIBLES | Maison d'Ulysse (Bullion - 78) et Maison Saint-Jean de Malte (Paris, 19^e)

Pour la deuxième année consécutive, l'Ordre de Malte France a proposé deux projets dans le cadre du vote du budget participatif de la Région Île-de-France. Les résultats ont permis la création d'une piste de course avec des agrès pour les personnes porteuses d'autisme de la Maison d'Ulysse. Un moyen de développer « leur autonomie motrice, une meilleure connaissance du schéma corporel et d'apaiser les troubles anxieux », souligne leur éducateur sportif, Mohamed Atmani. À la Maison d'Accueil Spécialisée Saint-Jean de Malte, l'acquisition d'un chariot de soins multisensoriel pour les résidents en situation de handicap lourd, mobile et facile à utiliser, permet des moments de détente et de stimulation sensorielle. L'association poursuit ainsi son engagement : offrir à chaque résident le meilleur accompagnement, avec une bienveillance active.

INTERNATIONAL

Soigner sans
frontières :
au plus près
des plus
fragiles





International

À travers 15 structures de santé directement gérées en Afrique de l'Ouest, à Madagascar et à Bethléem, et des actions soutenues dans plus de 30 pays, l'Ordre de Malte France s'affirme comme un acteur hospitalier de référence. Conjuguant excellence médicale et adaptabilité à la réalité du terrain, son objectif est de permettre à tous – en particulier aux mères et aux enfants – d'accéder à des soins de qualité.

UNE PRIORITÉ: LA MÈRE ET L'ENFANT

Le début de l'année a été marqué par la reprise de la gestion opérationnelle directe de l'hôpital de la Sainte-Famille à Bethléem. Cette maternité de référence, dans une région en crise, incarne l'engagement de l'association en faveur de la réduction de la mortalité materno-infantile.

Cet engagement s'illustre par des projets et des réussites médicales concrètes. Au Sénégal, par exemple, le projet de chirurgie orthopédique lancé en 2022 au Centre Hospitalier de l'Ordre de Malte (CHOM), qui prévoyait initialement 150 interventions, en a finalement permis près de 300. Les enfants opérés ont pu regagner en mobilité, et ont ainsi bénéficié d'une réinsertion scolaire et sociale primordiale. Cette initiative a, par ailleurs, déjà permis de former plus de 120 praticiens locaux (25 chirurgiens et 98 internes et diplômés d'études spécialisées).

L'HÔPITAL HORS LES MURS

Pour l'Ordre de Malte France, soigner signifie aller à la rencontre des besoins, là où ils se trouvent. Des cliniques mobiles mènent des actions de santé avancée à partir de 11 des structures gérées au bénéfice des populations les plus isolées. En 2025, la stratégie avan-

cée s'est adaptée aux nouveaux enjeux de précarité. Au Bénin, une stratégie avancée urbaine a été lancée pour répondre à la malnutrition infantile au cœur de la ville de Djougou. Près de 700 enfants ont été examinés et plus de 900 femmes sensibilisées dès le premier mois. Ce rythme s'est maintenu tout au long de l'année et les 20 quartiers prioritaires de la ville ont été couverts.

L'intervention auprès des populations les plus isolées est rendue possible grâce au soutien de partenaires fidèles, tels que l'*International Foundation* qui a contribué à renforcer les dispositifs hospitaliers et le déploiement

de cliniques mobiles au Togo et à Madagascar.

Dans ses actions, l'Ordre de Malte France prend en compte la personne dans toutes ses composantes : physique, psychologique et spirituelle. Cette approche au plus près des plus fragiles se double d'une attention profonde à cette dernière dimension : en septembre 2025, la chapelle dédiée à Saint Carlo Acutis a été inaugurée à l'hôpital d'Elavagnon (Togo). En intégrant le soutien spirituel à l'excellence technique, l'association réaffirme sa mission séculaire : agir avec charité au plus près de ceux qui en ont besoin, tout en préservant la dignité humaine. ■





LA MÈRE ET L'ENFANT | Hôpital de l'Ordre de Malte (HOME) AU CŒUR DES SOINS | (Elavagnon, Togo)

L'hôpital régional d'Elavagnon, géré par l'Ordre de Malte France depuis quarante-cinq ans, s'est doté d'une maternité en 2016. En 2025, le HOME a renforcé son engagement en faveur de la santé materno-infantile, notamment auprès des populations les plus vulnérables. Son pôle Mère-Enfant (POME), entièrement construit, s'inscrit au cœur d'une stratégie ambitieuse d'amélioration de la prise en charge des femmes enceintes et des nouveau-nés. Éric Mauger, directeur de l'hôpital, souligne en effet que « l'hôpital représente un apport majeur pour la population togolaise, en particulier pour les femmes et les jeunes enfants, en offrant des soins de santé de la plus haute qualité ». Le POME est une structure indispensable permettant une prise en charge plus rapide, plus fluide et sécurisée des accouchements.

Dans un pays où la mortalité infantile reste élevée, le pôle Mère-Enfant joue un rôle déterminant : il a permis à plus de 1400 enfants de voir le jour en bonne santé. En effet, les grossesses à risque y sont orientées systématiquement, garantissant sécurité et confort. « Ce déploiement va grandement diminuer le nombre de complications et de décès chez les mères et les enfants », se réjouit Éric Mauger. L'hôpital, et en particulier son POME, s'impose comme une véritable référence : des patients parcourent des kilomètres pour y recevoir des soins de qualité et profiter de l'implication constante d'une équipe reconnue pour sa proximité et son engagement auprès des familles.

L'INTERNATIONAL EN CHIFFRES

15 établissements
(hôpitaux, maternités, centres de santé et centres de formation et d'actions de secours)

124 structures soutenues

12 actions/projets soutenus (essentiellement médicaux)

572 lits dans les hôpitaux et centres de santé

Près de **15 000 accouchements** dans les structures gérées (+ 7 % par rapport à 2024)

290 000 consultations dans les structures gérées (+ 11 % par rapport à 2024)

45 000 patients admis dans les hôpitaux et centres gérés (+ 12 % par rapport à 2024)

Plus de **1,05 million de consultations** dans les structures soutenues à travers le monde



UNE STRATÉGIE AVANCÉE DENTAIRE QUI REDONNE LE SOURIRE !

**Hôpital Saint-Jean de Malte
(HSJM Njombé, Cameroun)**
Michel Vautrot, directeur

« En complément des soins ophtalmologiques, l'HSJM a lancé un nouvel axe de stratégie avancée, avec le soutien de la fondation Septodont : les soins dentaires. Une fois par semaine, une équipe médicale dédiée va au-devant des populations locales, notamment les plus vulnérables, pour les sensibiliser et leur offrir des soins de base près de chez eux. Les actes simples comme le détartrage sont réalisés sur place, et les patients ayant besoin de soins plus complexes sont ensuite renvoyés vers l'hôpital. Sur l'année, près de 1 500 patients ont été sensibilisés à l'hygiène bucco-dentaire et ont bénéficié d'une consultation. Plus de 150 patients ont par ailleurs été renvoyés vers l'hôpital. »



Financé par
l'Union européenne

SKINCAIR : UNE APPLICATION POUR DÉTECTER LES MALADIES DERMATOLOGIQUES

**Centre Hospitalier de l'Ordre de Malte
(Dakar, Sénégal) / Claire Tardieu de
Maleissye**, responsable du pôle Projet
au sein de l'Ordre de Malte France



« Ce projet financé par l'Union européenne a pour but de développer une application innovante pour smartphone pilotée par l'IA. Grâce à des

techniques d'apprentissage de pointe, elle permettra la détection précoce, l'identification et la prédiction de l'évolution des maladies tropicales négligées de la peau en Afrique subsaharienne. Ce développement mobilise pendant cinq ans un consortium de 11 partenaires, dont le Centre Hospitalier de l'Ordre de Malte à Dakar (Sénégal), et est porté par l'Université polytechnique de Madrid. »



**DIABÈTE ET
HYPERTENSION :
L'ORDRE DE MALTE
FRANCE AGIT**

**Centre de santé Maladho Bah (Pita, Guinée-
Conakry) / D' Sow**, directeur

« La prise en charge des maladies chroniques qui affectent des milliers de personnes reste insuffisante. En partenariat avec Sanofi Global Health Unit, nous avons lancé en avril 2025 un programme de formation de 500 agents, soignants et cadres de santé. Ces formations sont assurées par un médecin du service de diabétologie régional et deux formateurs du Programme national de lutte contre les maladies non transmissibles (PNLMNT). L'objectif affiché est d'intensifier la prise en charge locale afin de répondre efficacement à la demande croissante de la région dans la lutte contre les MNT. Ce projet renforce l'implication du centre de santé dans la consolidation du système de santé régional, favorise une meilleure coordination des soins et un traitement plus efficace des patients, grâce à un personnel formé et outillé. Des campagnes de dépistage du diabète et de l'hypertension ont déjà été menées auprès de 10 000 personnes. »



EXPERTISE CHIRURGICALE ET TRANSFERT DE COMPÉTENCES

Hôpital Saint-Jean de Malte (HSJM Njombé, Cameroun) et Centre hospitalier national (Nouakchott, Mauritanie)

D^r Vincent Travers, chirurgien orthopédique (il participe aux missions de chirurgie réparatrice des membres supérieurs pour l'Ordre de Malte France)

« J'ai mené une mission à l'HSJM en juin 2025, avec une vingtaine de consultations et dix interventions, complétées par la mise en place d'un atelier de microchirurgie et d'une formation sur les plaies de la main pour le médecin-chef, le D^r Yaouba. En octobre, mon activité au CHN de Nouakchott s'est concentrée sur une dizaine de cas de traumatismes et de brûlures graves, ces dernières étant en forte augmentation face au recul des pathologies lépreuses. »

STRATÉGIE AVANCÉE EN PRISON : UN SUIVI INDISPENSABLE

Pavillon Sainte-Fleur (Madagascar) / Pauline Guéraud, cheffe de projets

« En raison de son expertise en santé féminine, le PSF est mobilisé dans le cadre d'un programme gouvernemental d'amélioration des conditions de détention et de l'accès aux droits des personnes incarcérées. Ses équipes médicales interviennent dans quatre établissements pénitentiaires de l'île. En 2025, 1 025 femmes et 34 mineurs ont suivi des séances de sensibilisation, 359 consultations médicales (gynécologiques, obstétricales, générales et pédiatriques) ont été réalisées et plus de 10 000 kits d'hygiène ont été distribués. Ce projet a permis à des femmes en situation de grande vulnérabilité, enfermées et souvent oubliées, de retrouver de la considération. Les soins gynécologiques et prénataux reçus et les temps de sensibilisation ont ravivé leur estime d'elles-mêmes, soutenu leur identité féminine et renforcé leur confiance. »



LA CLINIQUE MOBILE AU CHEVET DE CEUX QUI EN ONT LE PLUS BESOIN

Hôpital de la Sainte-Famille (Bethléem, Palestine)
Gilles Normand, directeur de 2022 à janvier 2026



« Dans une région fragilisée par la pauvreté et les crises récentes, la clinique mobile de l'HSF – active depuis 2012 – assure un accès vital aux soins aux populations isolées, pour lesquelles l'hôpital est difficilement atteignable. Pensé comme un cabinet médical motorisé, le véhicule est parfaitement autonome et permet d'aller au-devant des femmes et des enfants des zones les plus reculées, dont les déplacements sont encore plus limités depuis le début du conflit. Quatre fois par semaine, l'équipe sillonne les routes du sud de Bethléem, pour des consultations pédiatriques et gynécologiques gratuites. Elle a également pour objectif de sensibiliser et d'éduquer les femmes et les enfants sur l'importance d'un suivi médical régulier. En 2025, 180 sorties ont permis la prise en charge de plus de 3 000 patients. »

Au cœur de l'Ordre souverain de Malte

L'Ordre souverain de Malte dans le monde en 2025

Avec ses 13 500 chevaliers et dames, ses 100 000 bénévoles permanents et l'engagement de 60 000 professionnels – dont une majorité de personnel médical et paramédical –, l'Ordre de Malte jouit d'un vaste réseau qui intervient à travers de multiples théâtres d'intervention.

Sur le terrain, l'Ordre souverain de Malte s'emploie à fournir des premiers secours aux réfugiés et aux personnes déplacées vivant dans des zones de guerre et de conflit, à intervenir dans des zones touchées par des catastrophes naturelles, à dispenser des soins hospitaliers ou à assister les pauvres sur tous les continents. Ses programmes, gérés de façon indépendante ou en partenariat avec des gouvernements et des organisations internationales, sont en ce moment opérationnels dans 130 pays au travers de dizaines d'associations nationales, de 131 missions et représentations diplomatiques, de 47 organisations de secours, et d'une structure d'intervention d'urgence à l'international. Le même objectif est recherché – celui de prendre soin

de « nos Seigneurs les pauvres et les malades » – avec des principes d'action communs : accueil inconditionnel, neutralité, protection de la dignité humaine.

UNE PRÉSENCE DANS LE MONDE ENTIER

Ainsi, en Argentine, l'année 2025 a, entre autres, été marquée par des interventions pour faire face aux inondations ; en Pologne, par l'assistance aux civils ukrainiens déplacés ; en Afrique du Sud, par le déploiement de programmes de soins pour les malades du VIH ; au Liban, par la gestion de nombreux centres de santé malgré les conflits ; en Ukraine, par des programmes de soutien psychologique aux victimes collatérales de la guerre ; aux États-Unis, par l'engagement dans de nombreuses œuvres sociales auprès des plus pauvres, des personnes âgées isolées, des détenus...

breuses opérations d'assistance en mer, de secours aux populations ou d'assistance médicale sur le continent et jusqu'à Lampedusa ; celles de Hongrie ont déployé de nombreuses structures et des programmes d'assistance aux plus fragiles dans leur pays, mais aussi au Kenya (enfants atteints de handicap), en Syrie (familles déplacées ou pauvres, en partenariat avec les diocèses), en Roumanie (victimes d'inondations), etc.

Ces exemples donnent une idée de l'ampleur des engagements de toutes les organisations de l'Ordre de Malte à travers le monde. Pour plus d'informations : www.orderofmalta.int ■



Les structures suisses ont, elles, poursuivi leur soutien à la lutte contre la lèpre, du Cambodge au Brésil ; celles de l'Italie, outre la gestion de plusieurs centres hospitaliers, ont déployé de nom-

L'Ordre souverain de Malte dans le monde

60 000 professionnels

100 000 bénévoles

13 500 membres
(chevaliers et dames)

49 associations nationales
de membres de l'Ordre

131 missions diplomatiques



L'ORDRE SOUVERAIN MILITAIRE HOSPITALIER DE SAINT-JEAN DE JÉRUSALEM, DE RHODES ET DE MALTE

est un ordre religieux catholique, doté d'une souveraineté fonctionnelle, et une organisation internationale caritative.

ORDRE RELIGIEUX

L'Ordre de Malte est un ordre religieux catholique depuis 1113, date à laquelle il fut reconnu par le pape Pascal II.

En tant que tel, il est donc lié au Saint-Siège, mais reste par ailleurs indépendant grâce à son statut de sujet de droit public international.

Le pape nomme auprès de l'Ordre un cardinal désigné comme son représentant personnel.

ORDRE SOUVERAIN

L'Ordre est un sujet de droit public international (souveraineté).

À ce titre, il entretient des RELATIONS DIPLOMATIQUES avec plus de 100 États, avec l'Union européenne et avec des organisations internationales, dont principalement :



ORGANISATION NATIONALE

LES STRUCTURES NATIONALES

L'Ordre souverain de Malte est constitué territorialement par 49 associations nationales et 10 grands prieurés et sous-prieurés rassemblant les membres de l'Ordre. Ils assurent le développement des valeurs spirituelles et humaines de l'Ordre.



Des associations de droit local sont chargées du développement des activités caritatives de l'Ordre dans leurs zones de compétences. Elles sont identifiées par l'écu des Œuvres hospitalières et le nom du pays concerné.

ORGANISATION INTERNATIONALE

L'Ordre souverain de Malte a créé un CORPS INTERNATIONAL D'AIDE HUMANITAIRE DE L'ORDRE SOUVERAIN DE MALTE.

Il intervient sur tous les continents dans les cas de catastrophes naturelles, de conflits ou de pauvreté.



Les autres entités de l'Ordre souverain de Malte en France



L'Association française des membres de l'Ordre souverain de Malte



Dès le milieu du XIX^e siècle, l'Ordre souverain de Malte a créé des associations nationales des membres de l'Ordre, destinées à se substituer aux prieurés, supprimés pendant la période révolutionnaire. Ainsi fut constituée, en 1891, en France, l'Association française des membres de l'Ordre souverain de Malte. Cette dernière est la composante institutionnelle de l'Ordre souverain en France.

Présidée par Olivier de La Chapelle, l'Association française est en charge du recrutement et de l'animation de ses membres, ainsi que de leurs formation et accompagnement spirituels.

Elle a pour objet de réaliser les finalités de l'Ordre, et plus particulièrement :

- de maintenir et de développer les missions de l'Ordre ;
- de pratiquer la charité envers son prochain, avant tout vis-à-vis des pauvres et des malades ;
- d'établir des œuvres d'assistance charitables et sociales, placées sous la responsabilité d'un hospitalier, au sein desquelles tous les membres puissent exercer en personne la mission qu'ils se sont engagés à remplir.

À cette fin, son action est relayée par l'intermédiaire d'associations ou de fondations spécialisées : l'Association des Œuvres Hospitalières Françaises de l'Ordre de Malte (Ordre de Malte France), la Fondation Française de l'Ordre de Malte, et l'Académie Historique de l'Ordre de Malte. ■



FONDATION FRANÇAISE
DE L'ORDRE DE MALTE

La Fondation Française de l'Ordre de Malte

La Fondation Française de l'Ordre de Malte a été créée en 1992. Elle est présidée par Charles de Boissezon et dirigée par Maxime de Gourcy. Reconnue d'utilité publique, la Fondation bénéficie d'une dotation financière qui garantit la pérennité de son action. Son statut permet d'offrir aux donateurs de nombreux avantages fiscaux en matière de dons (IFI), legs, donations, assurances-vie... La Fondation accompagne des actions en faveur des plus faibles et des plus démunis, en France et dans le monde. Les biens et les dons recueillis contribuent principalement à soutenir des projets médico-hospitaliers conduits par l'Ordre de Malte

France, comme la maternité de la Sainte-Famille en Palestine ou le Pavillon Sainte-Fleur à Madagascar, pour renforcer les soins dédiés à la mère et à l'enfant notamment. Elle soutient aussi différents organismes pour aider les familles fragilisées sur le territoire, par exemple Envoludia en Île-de-France, la Maison des Familles à Rouen, SOS Futures Mères à Pontarlier...

La Fondation Française de l'Ordre de Malte a également une mission de protection du patrimoine culturel et historique lié à la chrétienté ou à l'Ordre de Malte. Depuis 2000, elle est habilitée à abriter des fondations sous égide. ■



Gouvernance de l'Ordre de Malte France

CONSEIL D'ADMINISTRATION

BUREAU



**Cédric
CHALRET
du RIEU**
Président



**Thierry de
SEGUIN-
COHORN**
Vice-président



**Étienne
AUJAY de
LA DURE**
Vice-président



**Tanguy
de PARCEVAUX**
Vice-président



**Jacques de
SAINT-EXUPÉRY**
Secrétaire
général



**Bruno
de BENGY**
Trésorier
général



**Gérald
BILLET**



**Charles
de BOISSEZON**



**Professeur
Didier de BROUCKER**



**Éric
DEROO**



**Yolaine
de FLEURIAN**



**Roselyne
des GROTTES**



**Laurent MARQUET
de VASSELOT**



**Luc
de MONTGRAND**



**Axel
PETERSEN**



**Yann
de SAINT-POL**



**Docteur Pierre
TANDONNET**



**Fra' Bertrand
de VILLERMONT**

COMMISSIONS CONSULTATIVES

Le Président et le Bureau disposent du concours direct de Commissions consultatives pour les aider dans leurs prises de décisions. Ces Commissions sont composées d'experts et sont au nombre de six :

- **Commission budgétaire et financière (CBF)** : examen des hypothèses posées lors du processus d'élaboration du budget, surveillance de son exécution et conseil sur la politique des placements financiers.
- **Commission médicale et hospitalière (CMH)** : conformité des actions et des projets aux règles administratives de ce secteur et aux valeurs de l'Ordre de Malte.
- **Commission territoriale (CT)** : apporte son expertise territoriale en métropole et en outre-mer dans les nominations des délégués et l'organisation de la structure « maltaise » sur le terrain.
- **Commission précarité (CP)** : apporte son expertise aux projets de la Direction des Délégations, de la Solidarité et du Secourisme sur les questions de la solidarité.
- **Commission immobilière (CI)** : apporte son expertise sur les problématiques immobilières de l'Ordre de Malte France.
- **Commission éthique (CE)** : apporte son expertise sur les questionnements éthiques liés aux domaines d'activité de l'Ordre de Malte France, en France et à l'international.

Ordre de Malte France : organigramme





CHEF DE CABINET
Ghislain de FRANQUEVILLE



**DÉLÉGUÉ SPÉCIAL DU PRÉSIDENT
AUPRÈS DES DÉLÉGUÉS**
Jean-Yves COUDRIOU



DÉLÉGUÉ DU PRÉSIDENT
Patrick LEVAYE



ASSISTANTE DE DIRECTION
Isabelle d'INTIGNANO



DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT
**DIRECTEUR DES SYSTÈMES
D'INFORMATION**
Charles de CHABOT



**DIRECTION
RESSOURCES,
MARKETING ET
COMMUNICATION**
**Karine
DALLE**
DIRECTRICE



**Carine
BERTHIER**
DIRECTRICE
ADJOINTE



**MÉCÉNAT ET HAUTE
PHILANTHROPIE**
**Caroline
PINGREE**
DIRECTRICE
DÉLÉGUÉE



**DIRECTION
FINANCIÈRE**
**Sébastien
LE CAM**
DIRECTEUR



**SERVICE
IMMOBILIER**
**Lydie
HERVIEUX**
RESPONSABLE



**DIRECTION
JURIDIQUE
ET COMPLIANCE**
**Florence
FARRAYAN**
DIRECTRICE

Membres

Les membres de l'Assemblée générale de l'Ordre de Malte France : une meilleure représentation des bénévoles

Depuis le 13 mars 2019, date à laquelle l'Ordre de Malte France a obtenu l'agrément de ses nouveaux statuts par le ministère de l'Intérieur, l'association porte une attention très particulière à la représentativité en Assemblée générale de ses bénévoles. Ainsi, depuis cette date, quatre catégories de membres coexistent :



LES MEMBRES TITULAIRES

Ce sont les membres de l'Association française des membres de l'Ordre souverain de Malte.



LES MEMBRES ASSOCIÉS

Il s'agit de bénévoles titulaires de la carte de bénévole depuis deux années consécutives, ayant signé un bulletin d'adhésion et ayant accompli au moins une dizaine d'actions au cours de l'année précédant l'acquisition de cette qualité. Ils ont signé la Charte du bénévolat. Ils sont représentés en assemblée par des représentants élus, détenteurs d'un mandat de deux ans.



LES MEMBRES D'HONNEUR

Il s'agit de personnes morales ou physiques nommées par le Conseil d'administration en raison des services signalés rendus à l'association.

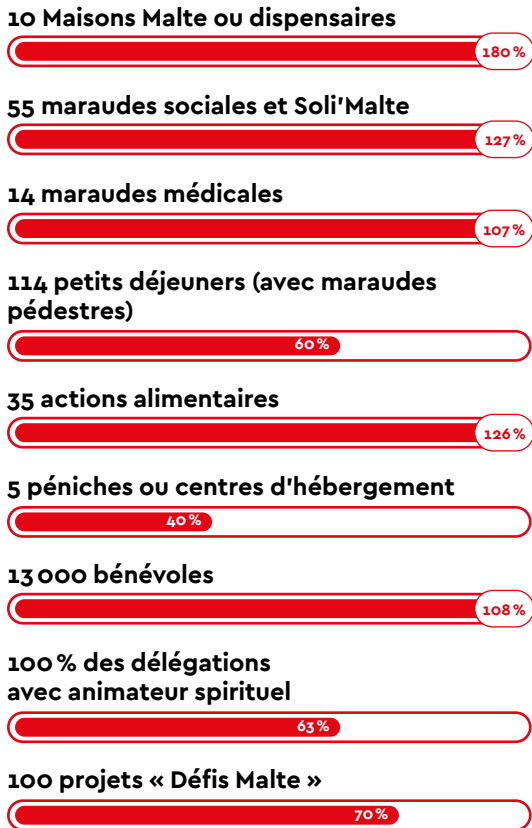


LES MEMBRES DÉLÉGUÉS

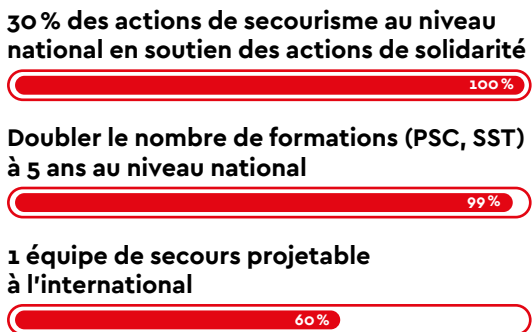
Cette catégorie regroupe les délégués qui ne sont pas, par ailleurs, membres titulaires.

Bilan CAP 2025

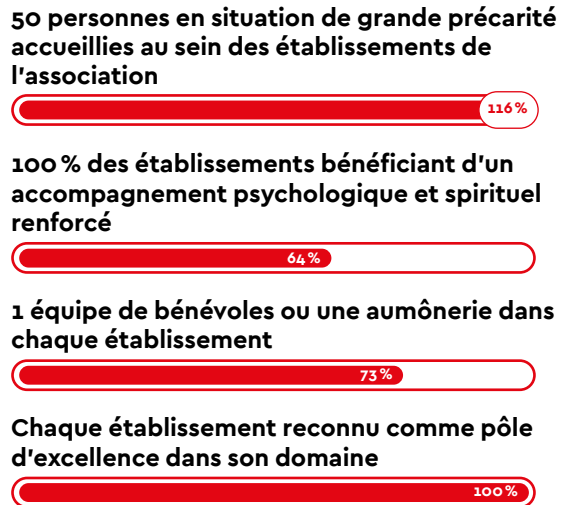
SOLIDARITÉ CAP 2025



SECOURISME CAP 2025



SANITAIRE ET MÉDICO-SOCIAL CAP 2025



INTERNATIONAL CAP 2025



2025 SYNTHÈSE DES COMPTES







Le modèle socio-économique de l'Ordre de Malte France

Sur le territoire français, l'association s'illustre essentiellement à travers des actions de solidarité (maraudes, petits déjeuners, distributions alimentaires...) et de secourisme (dispositifs prévisionnels de secours lors d'événements sportifs, culturels, etc., d'envergure variable). En France aussi, l'Ordre de Malte France est à la tête d'établissements et de services sanitaires et médico-sociaux dont les ressources proviennent en grande partie de financements publics.

À l'international, elle assure la gestion directe d'hôpitaux, de maternités, de centres de santé et de centres de secourisme. Dans le même temps, elle apporte un soutien financier à de nombreux dispensaires et léproseries, notamment grâce à la générosité du public.

Politique d'appel à la générosité du public

Pour accomplir ses missions, l'Ordre de Malte France repose beaucoup sur la générosité du public. Donateurs, testateurs, partenaires, mécènes... leur confiance est très précieuse pour permettre à l'association de voir ses projets se concrétiser. La générosité de tous est indispensable au bon déroulement de ses diverses activités : lutte contre la précarité, activités de secourisme et de soutien à la population, accompagnement de personnes âgées, de personnes vivant avec autisme ou encore de personnes en situation de handicap en France, santé mère-enfant et prise en charge de la lèpre à l'international...

En plus des dons collectés tout au long de l'année, l'association organise plusieurs campagnes chaque année : la Journée mondiale des malades de la lèpre en janvier, une quête nationale en octobre, ou encore « Rejoins les Chevaliers de la Générosité », notamment au moment de l'Avent et du Carême, etc. La générosité du public peut aussi prendre la

forme de transmission de legs, de donations et d'assurances-vie, ce à quoi s'ajoutent les dons en nature, les dons de matériel médical...

Enfin, l'Ordre de Malte France est membre de France générosités, syndicat professionnel dont les missions consistent en la défense, la promotion et le développement de la générosité en France. Au titre de l'exercice 2025, l'Ordre de Malte France a ainsi collecté 24,9 millions d'euros auprès du public.

Répartitions des bénévoles par champs d'action

Les bénévoles engagés auprès de l'Ordre de Malte France se mobilisent principalement à travers les activités de solidarité et de secourisme, mais aussi à travers l'accompagnement de personnes accueillies au sein des établissements médico-sociaux tenus par l'association. ■

LES DONNS EN ACTION¹

45 € • Secourisme

1 tensiomètre

260 € • Santé à l'international

Prise en charge d'une femme souffrant de fistule obstétricale (frais d'intervention chirurgicale inclus, au Pavillon Sainte-Fleur, à titre d'exemple)

500 € • Solidarité

50 kits alimentaires pour les food-trucks

5 000 € • Sanitaire et médico-social

Une tablette de communication alternative améliorée avec un logiciel associé

1. Données estimatives.



La lettre 2025 du trésorier général

L'année 2025 a été marquée par des crises politiques plus importantes dans de nombreux pays. Les conflits en Ukraine et au Moyen-Orient ont concentré et centralisé l'attention mondiale avec de nombreuses conséquences économiques, sanitaires et sociales sur les populations que nous accompagnons en France comme à l'international. Globalement, nous avons réalisé un très bon exercice 2025.

Activités caritatives

Les très bons résultats 2025 sont liés à une forte progression de nos ressources liées à la générosité du public, principalement les produits de libéralités, ainsi qu'à la maîtrise rigoureuse de nos dépenses. Notre résultat affectable par l'Assemblée générale de 1 750 337 euros est en hausse de 406 K€, soit + 30 % par rapport au résultat de l'année 2024. De ce fait, le résultat d'exploitation redevient positif.

En 2025, les ressources liées à la générosité du public, inscrites au compte d'emploi des ressources (CER) sont en hausse de 2,6 M€ pour atteindre 24,9 M€.

Nous avons poursuivi l'optimisation de nos dépenses de frais de collecte, et notre ratio dépenses/recettes ressort ainsi à 20,77 %, contre 22,12 % en 2024.

Nous avons continué le développement de nos actions de solidarité conformément à notre stratégie CAP 2025, avec 75 nouvelles activités sur 2025.

Sur le secourisme, l'année a été marquée notamment par la participation de l'Ordre de Malte à divers dispositifs majeurs dont celui du Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace. Par ailleurs, l'Ordre de Malte France s'est vu confier la mission des brigades médicales en Nouvelle-Calédonie pour une durée d'un an via un

financement de 1,4 M€.

À l'international, nos actions ont continué sur un rythme soutenu. Une rationalisation des charges a été effectuée dans l'ensemble des hôpitaux et centres de santé en Afrique. Par ailleurs, le Centre Hospitalier de l'Ordre de Malte (CHOM) de Dakar, au Sénégal, développe un projet novateur portant sur l'extension des blocs opératoires dédiés à la chirurgie orthopédique.

Activités médico-sociales

Le résultat des activités médico-sociales est en nette hausse, grâce au retour à l'équilibre de certains de nos établissements médico-sociaux. Des projets importants tels que les travaux de réhabilitation sur une durée de quatre ans de la Maison d'accueil spécialisée de Paris concentrent toute notre attention.

Trésorerie

Notre situation financière reste largement positive avec une trésorerie nette de fonds dédiés de :

- 26 636 K€ pour la partie de nos activités caritatives, soit 9,5 mois de financement de l'exploitation.
- 26 585 K€ pour la partie de nos établissements médico-sociaux et sanitaires, principalement financés par les Agences régionales de santé (ARS) et les Conseils départe-

« Notre activité a continué à se développer en accord avec la dernière année de notre plan stratégique à 5 ans. »

tementaux. Ce montant représente 5,3 mois de financement du cycle d'exploitation.

Nous renouvelons tous nos remerciements à nos donateurs, à nos testateurs, à l'ensemble des entreprises partenaires ainsi qu'aux financeurs publics et privés pour leurs aides et leur soutien sans faille, pour leur engagement, pour la confiance qu'ils nous ont manifestée. Cela nous a permis d'accompagner et d'aider les plus fragiles.

Grâce à tous vos soutiens et aux nombreux bénévoles – forces vives de nos œuvres – engagés principalement dans nos actions de solidarité et de secourisme, nous sommes dans une dynamique de développement forte pour les prochaines années.

Merci pour votre fidélité à tous.

**BRUNO
DE BENGY**

TRÉSORIER GÉNÉRAL

Bilan simplifié

au 31 décembre 2025

ACTIF (en K€)

	2025	2024
ACTIF IMMOBILISÉ	69 000	69 446
Immobilisations incorporelles	3 026	3 559
Immobilisations corporelles	53 306	51 664
Biens reçus par legs destinés à être cédés	7 732	9 655
Immobilisations financières	4 936	4 568
ACTIF CIRCULANT	84 710	85 706
Dont valeurs mobilières de placement	19 363	18 774
Dont disponibilités	48 511	49 851
AUTRES	114	113
TOTAL GÉNÉRAL	153 824	155 265



Le résultat de l'exercice ressort à + 2 667 K€ (dont + 917 K€ sur les activités médico-sociales sous gestion contrôlée), contre + 317 K€ en 2024 (dont - 1 027 K€ sur les activités médico-sociales sous gestion contrôlée).

PASSIF (en K€)

	2025	2024
FONDS PROPRES	79 490	76 714
Fonds propres avec et sans droit de reprise	10 197	10 197
Réserves	28 151	27 179
Report à nouveau	28 659	29 313
EXCÉDENT OU DÉFICIT DE L'EXERCICE	2 667	317
Subventions d'investissement	5 737	6 056
Provisions réglementées	4 079	3 652
FONDS DÉDIÉS ET FONDS REPORTÉS	40 662	40 840
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	5 554	4 841
DETTES	28 118	32 870
TOTAL GÉNÉRAL	153 824	155 265

La politique des réserves

L'Ordre de Malte France tend à constituer des réserves lui permettant de financer son activité courante (hors établissements sanitaires et médico-sociaux) pendant environ une année. Fin 2025, la trésorerie nette de fonds dédiés de 26 636 K€ pour la partie des activités caritatives de l'Ordre de Malte France représente 9,5 mois d'activité (contre 9,8 mois en 2024), ce qui permettra notamment d'accompagner notre future stratégie après celle de CAP 2025.



Le CROD présente l'activité globale de l'année, en mettant en évidence l'ensemble des financements reçus et la manière dont ils sont utilisés. Il fait également ressortir la part relevant de la générosité du public.

Les produits d'un montant de 96 965 K€ sont ventilés par origine et regroupent notamment :

- les produits liés à la **générosité du public** pour 24 860 K€, incluant les dons et le mécénat pour 10 471 K€ et les legs et assurances-vie pour 12 740 K€
- les produits non liés à la **générosité du public** pour 11 379 K€, incluant les contributions financières pour 1 776 K€
- les **subventions publiques** pour 4 364 K€ et les concours publics reçus pour le financement des établissements sanitaires et médico-sociaux pour 52 713 K€

Les charges d'un montant de 94 298 K€ sont ventilées par destination et regroupent notamment :

- les **missions sociales** pour un montant global de 79 516 K€, soit 84 % des charges totales
 - celles réalisées en France pour 70 333 K€, dont le médico-social pour 59 852 K€ et le caritatif pour 10 481 K€
 - celles réalisées à l'étranger pour 9 183 K€
- les **frais de recherche de fonds** pour 5 565 K€, soit 5,9 % des charges totales
- les **frais de fonctionnement** pour 2 712 K€, en baisse de 144 K€, soit 2,9 % des charges totales (contre 3,1 % en 2024)



Compte d'emploi des ressources collectées auprès du public (CER simplifié)

EMPLOIS PAR DESTINATION (en K€)	2025	2024
EMPLOIS DE L'EXERCICE		
1 • MISSIONS SOCIALES	14 051	13 841
1.1 • Réalisées en France	7 216	7 222
1.2 • Réalisées à l'étranger	6 835	6 619
2 • FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	5 530	5 314
2.1 • Frais d'appel à la générosité du public	5 163	4 917
2.2 • Frais de recherche d'autres ressources	367	397
3 • FRAIS DE FONCTIONNEMENT	2 258	2 574
TOTAL DES EMPLOIS	21 839	21 729
4 • DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	423	138
5 • REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	1 294	1 185
EXCÉDENT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE	1 964	104
TOTAL	25 520	23 156

RESSOURCES PAR ORIGINE (en K€)	2025	2024
RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 • RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	24 860	22 233
1.1 • Cotisations sans contrepartie	10	9
1.2 • Dons, legs et mécénat	23 211	19 788
Dons manuels	10 306	10 202
Legs, donations et assurances-vie	12 740	9 186
Mécénat	165	400
1.3 • Autres ressources liées à la générosité du public	1 639	2 436
TOTAL DES RESSOURCES	24 860	22 233
2 • REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	81	48
3 • UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	579	875
DÉFICIT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE	—	—
TOTAL	25 520	23 156

RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC (HORS FONDS DÉDIÉS) (en K€)	2025	2024
EN DÉBUT D'EXERCICE	16 595	17 965
Excédent (+) ou insuffisance (-) de la générosité du public	1 964	104
Investissements (-) et désinvestissements (+) nets	- 254	- 1 474
EN FIN D'EXERCICE	18 305	16 595



Le CER présente uniquement les flux relatifs à la générosité du public.

Les ressources liées à la générosité du public d'un montant de 24 860 K€ financent :

- les missions sociales pour 14 051 K€, contre 13 841 K€ en 2024
- les frais de recherche de fonds pour 5 530 K€
- les frais de fonctionnement pour 2 258 K€, en baisse de 316 K€

Les frais d'appel à la générosité du public et les frais de fonctionnement représentent respectivement 20,77 % et 9,08 % (contre 22,12 % et 11,58 % en 2024) des ressources liées à la générosité du public.

Les ressources reportées liées à la générosité du public s'élèvent fin 2025 à 18 305 K€ (contre 16 595 K€ fin 2024), incluant le résultat excédentaire de la générosité du public de l'exercice de 1 964 K€ et les investissements nets liés à la générosité du public pour 254 K€.

Contributions volontaires en nature

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (en K€)	2025	2024
1• DONS EN NATURE	987	735
2• PRESTATIONS EN NATURE	113	59
3• BÉNÉVOLAT	23 857	25 199
TOTAL	24 957	25 993



Pour les dons et prestations en nature (incluant le mécénat de compétence), l'Ordre de Malte France ne valorise que ceux ayant fait l'objet d'un reçu fiscal. Cette valorisation est obtenue à partir de notre base de gestion des donateurs.

En 2025, le montant des dons et prestations en nature ayant fait l'objet d'un reçu fiscal s'élève à 1 100 K€, contre 794 K€ en 2024.

Pour le bénévolat, une méthode de valorisation à cinq statuts a été retenue pour correspondre au mode de fonctionnement de l'Ordre de Malte France, à savoir :

- **Catégorie 1** – Bénévoles assurant une fonction nationale : valorisée à 4 fois le SMIC charges incluses
- **Catégorie 2** – Bénévoles assurant une fonction départementale : valorisée à 3 fois le SMIC charges incluses
- **Catégorie 3** – Bénévoles assurant une responsabilité d'activité locale : valorisée à 2 fois le SMIC charges incluses
- **Catégorie 4** – Bénévoles réguliers ou ponctuels : valorisée à 1 fois le SMIC charges incluses

- **Catégorie 5** – Bénévoles très ponctuels : valorisée à 1 fois le SMIC charges incluses

Le nombre de bénévoles des catégories 1 à 4 est obtenu à partir de notre base de gestion des bénévoles. Celui de la catégorie 5 est basé sur une estimation déclarative de nos Délégations départementales. Pour chacune des cinq catégories, il est estimé un temps moyen d'engagement en jour.

En 2025, l'engagement des 14 900 bénévoles représente 134 725 journées, soit 518 ETP (équivalent temps plein), pour une valorisation de 23 857 K€ (contre 25 199 K€ en 2024).



L'Ordre de Malte France est labellisé « Don en Confiance »

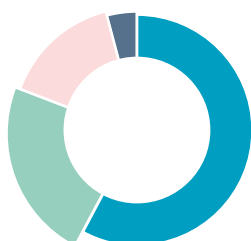
L'Ordre de Malte France est labellisé par le Don en Confiance, organisme de contrôle des associations et fondations faisant appel aux dons. À ce titre, l'association se soumet volontairement et annuellement au contrôle de cet organisme qui lui délivre son label. La labellisation « Don en Confiance » implique le respect de quatre grands principes :

- respect du donateur ;
- transparence ;
- recherche d'efficacité ;
- probité et désintéressement.

Pour plus d'infos : www.donenconfiance.org

Répartition des produits¹ de l'exercice

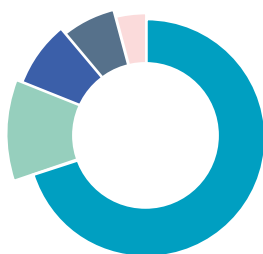
96 965 K€



- 59 %** ● Subventions et autres concours publics
- 25 %** ● Produits liés à la générosité du public
- 12 %** ● Produits non liés à la générosité du public
- 4 %** ● Reprises sur provisions et dépréciations / Utilisations des fonds dédiés antérieurs

Répartition des charges¹ de l'exercice

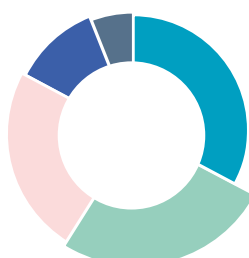
94 298 K€



- 74 %** ● Missions réalisées en France
- 10 %** ● Missions réalisées à l'international
- 7 %** ● Dotations aux provisions et dépréciations / Reports en fonds dédiés de l'exercice
- 6 %** ● Frais de recherche de fonds
- 3 %** ● Frais de fonctionnement

Répartition des emplois financés par la générosité du public²

21 839 K€



- 31 %** ● Actions réalisées à l'international
- 26 %** ● Actions solidarité en France
- 25 %** ● Frais de recherche de fonds
- 10 %** ● Frais de fonctionnement
- 8 %** ● Actions secourisme en France

1. CROD : compte de résultat par origine et destination.

2. CER : compte d'emploi des ressources collectées auprès du public.

Synthèse des comptes 2025 sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale. Toutes les informations publiées dans ce document sont issues des rapports moral, d'activité et financier de 2025 et disponibles sur le site Internet www.ordredemaltesfrance.org ou obtenues gratuitement sur simple demande écrite : 42, rue des Volontaires, 75015 Paris.

L'Ordre de Malte France et Sanofi Global Health Unit, ensemble, en Moyenne-Guinée, contre le diabète et l'hypertension

Depuis avril 2025, dans la région reculée de Pita, en Moyenne-Guinée, l'Ordre de Malte France forme des soignants et des agents de santé communautaire. Il s'agit d'améliorer les soins de proximité. Le diabète et l'hypertension artérielle sont dans la ligne de mire. Une initiative impulsée par Sanofi Global Health Unit pour un impact durable.

Le diabète et l'hypertension artérielle touchent des milliers de personnes en République de Guinée. Pour lutter contre ces maladies chroniques, l'Ordre de Malte France et Sanofi Global Health Unit œuvrent main dans la main depuis avril 2025.

Tout commence en 2023, lorsque l'Ordre de Malte France approche Sanofi Global Health Unit avec une idée précise en tête : aller vers les agents de santé communautaire, dans les régions éloignées, où les besoins sont importants. Sanofi Global Health Unit avait déjà précédemment participé à des projets de formation des professionnels de santé et à des campagnes de dépistage en République de Guinée avec une autre ONG. Les deux organisations ont donc un dénominateur commun : soutenir le renforcement des systèmes de santé et améliorer l'accès aux soins des plus fragiles.



Un médecin du service de diabétologie régional et deux formateurs du Programme national de lutte contre les maladies non transmissibles constituent l'équipe formatrice. Après plusieurs mois de déploiement sur le terrain, les résultats des campagnes de formation des agents de santé communautaire et des campagnes de dépistage sont positifs. Aujourd'hui, le programme est complété par des actions de sensibilisation et de dépistage.

« [Le projet permet de favoriser] une meilleure coordination des soins et se traduit par une prise en charge plus cohérente et efficace des patients atteints de diabète et d'hypertension, grâce à un personnel formé et outillé. » – D^r Amadou Tidiane Sow, directeur du centre de santé Maladho Bah, à Pita.

La Global Health Unit de Sanofi est un modèle d'entreprise sociale à but non lucratif qui se concentre sur le renforcement des systèmes de santé et la mise à disposition de médicaments contre les maladies non transmissibles à des prix accessibles dans les pays ayant les besoins médicaux non satisfaits les plus élevés.

« Le partenariat avec l'Ordre de Malte France sur cette initiative reflète le type de collaboration significative que nous recherchons.

Ensemble, nous contribuons à construire des systèmes de santé locaux résilients créant un impact réel et durable pour les communautés les plus vulnérables. Un tel projet illustre parfaitement la puissance du partenariat, et nous sommes fiers de ce que nous avons accompli ensemble. » – Sylvia Brachet, responsable projets cardio-métaboliques au sein de Sanofi Global Health Unit. ■

LE PROJET EN 2025 EN QUELQUES CHIFFRES :

Près de **10 000** patients dépistés au total

Près de **3 000** personnes diagnostiquées pour l'hypertension artérielle

481 Nombre de nouveaux cas de diabète dépistés

149 professionnels de santé et 354 relais communautaires formés

NOTRE PRÉSENCE EN FRANCE

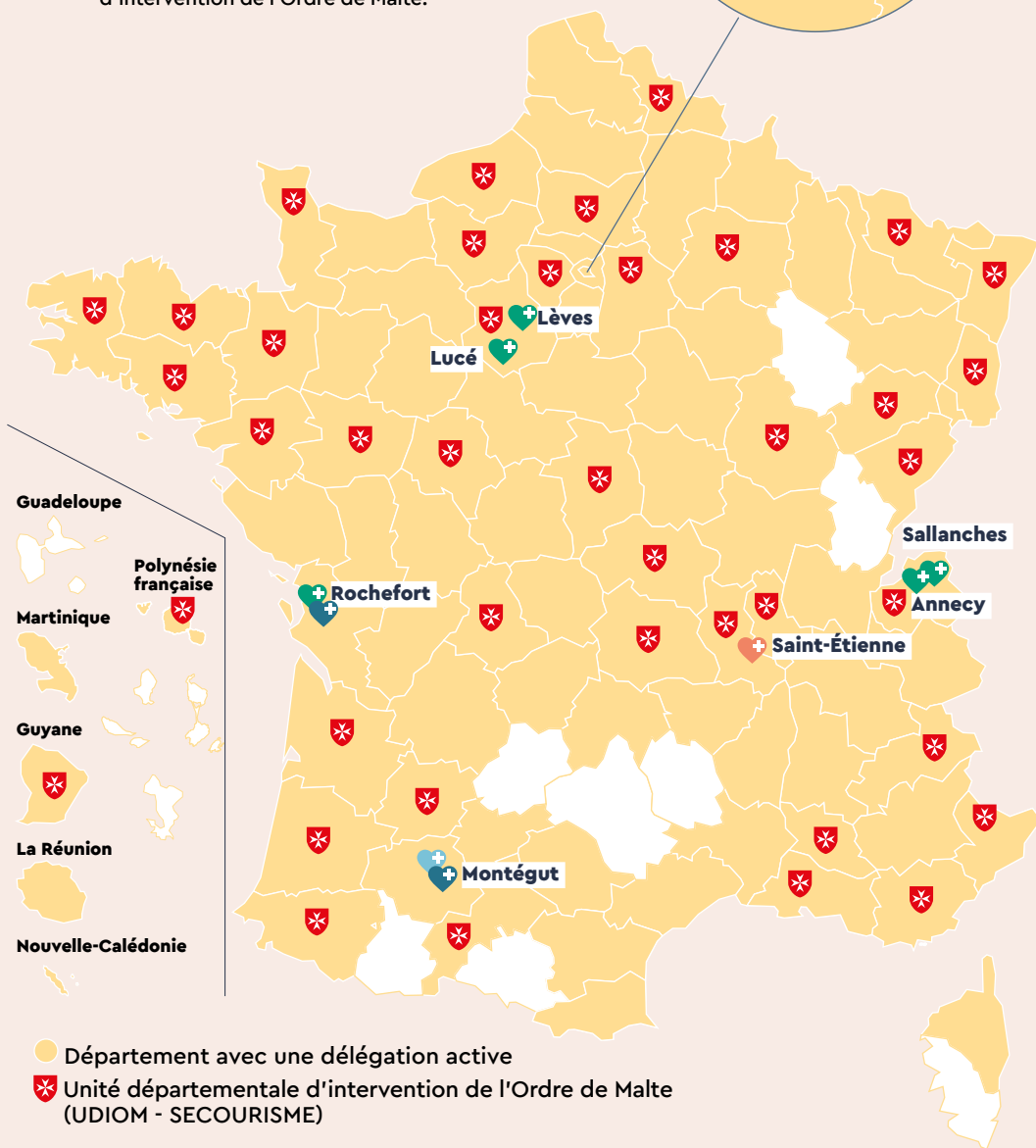
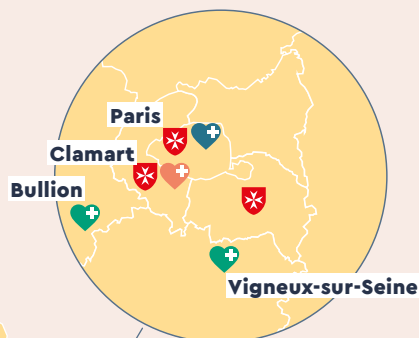
103
délégations

44
UDIOM*

13
établissements et services
sanitaires et médico-sociaux

* Unité départementale
d'intervention de l'Ordre de Malte.

En Île-de-France



● Département avec une délégation active

✠ Unité départementale d'intervention de l'Ordre de Malte (UDIOM - SECOURISME)

Établissements sanitaires et médico-sociaux :

♥ Troubles neurodéveloppementaux (TND) / Troubles du spectre de l'autisme (TSA)

♥ Handicap

♥ Dépendance et Alzheimer

♥ Soins de suite et de réadaptation

DANS LE MONDE



ORDRE DE MALTE
FRANCE

PRÉSENT DANS 31 pays

Au 31 décembre 2025, l'Ordre de Malte France est présent dans 31 pays, par la gestion d'établissements de santé et le soutien à des structures locales, grâce à l'envoi de subventions et de médicaments.



- Actions de l'Ordre de Malte France en réponse à la crise en Ukraine
- Actions de l'Ordre de Malte France en soutien au développement du pays

MERCI !

Bénévoles, donateurs, personnels de santé, collaborateurs, quêteurs, maraudeurs, followers, créateurs de contenus, bienfaiteurs, mécènes, partenaires, salariés, testateurs... grâce à vous tous, l'Ordre de Malte France poursuit son engagement, sans relâche, auprès des plus fragiles.



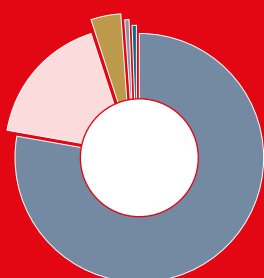
Notre activité en 2025



Près de **730 000**
prises en charge de bénéficiaires
(+ 4 % par rapport à 2024)



14 900
bénévoles et participants
à nos actions
(+ 7 % par rapport à 2024)



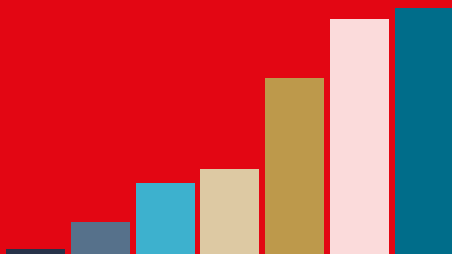
- Activités de solidarité 80 %
- Activités de secourisme 17 %
- Activités dans le secteur du médico-social 2 %
- Activités internationales 0,7 %
- Activités au siège de l'association 0,3 %



947¹ salariés en France, dont 822 au sein
des établissements et services sanitaires et médico-sociaux

1. Au 31 décembre 2025.

Répartition des salariés par métiers en %



- Troubles neurodéveloppementaux (TND) / Troubles du spectre de l'autisme (TSA) 29 %
- Personnes âgées 27 %
- Handicap 21 %
- Support aux activités en France et à l'international 9 %
- Soins aux enfants 9 %
- Solidarité 4 %
- Secourisme 1 %



1 200 collaborateurs
à l'international
au sein des hôpitaux, maternités,
centres de santé et centres
de formation et d'actions de secours



97
millions d'euros
de ressources
(+ 5 % par rapport à 2024)



ORDRE DE MALTE FRANCE

42, rue des Volontaires, 75015 Paris
Tél. : 01 45 20 80 20

www.ordredemaltefrance.org



@ordredemaltefrance



@OrdredeMalteFR



Ordre de Malte France



@Ordre de Malte France



@ordredemaltefrance



@ordredemaltefrance



@ordredemaltefrance

Notre couverture : © Ordre de Malte France
Juin 2026 – Conception : Citizen Press
Crédits photos : Ordre de Malte France,
Florian Garcia/Ordre de Malte France, Sylvain
Cherkaoui, François Ducasse/Getty Images,
Order of Malta Relief Service Ukraine.

Imprimé par Handi PRINT, entreprise adaptée.
ISSN : 2556-3408

