



ACCUEILLIR
SECOURIR
SOIGNER
ACCOMPAGNER



ORDRE DE MALTE
FRANCE

Sommaire

| | |
|---|----|
| VISION ET PERSPECTIVES | 8 |
| Cédric Chalret du Rieu, président | |
| ÉDITO : DE LA STRUCTURATION À L'AGILITÉ | 10 |
| Frédéric Fabry, directeur général | |
| 2024 EN UN CLIN D'ŒIL | 12 |

SECOURISME 16



SANITAIRE ET MÉDICO-SOCIAL 32



SOLIDARITÉ 24



INTERNATIONAL 38



| | |
|---------------------------------------|----|
| AU CŒUR DE L'ORDRE SOUVERAIN DE MALTE | 44 |
| GOVERNANCE ET ORGANIGRAMME | 47 |
| SYNTHÈSE DES COMPTES 2024 | 52 |

L'Ordre de Malte France

Émanation française d'une institution caritative quasi millénaire, l'Ordre de Malte France est une association catholique hospitalière qui place la charité au cœur de son engagement. Elle agit ainsi auprès des plus fragiles à travers des initiatives de terrain dans les secteurs de la solidarité, de la santé, du médico-social et du secourisme. Reconnue d'utilité publique depuis 1928, l'association est également agréée de sécurité civile.

L'Ordre de Malte France intervient en **France** et dans **33 pays** avec un budget d'environ **92,3 millions d'euros**, **plus de 2 000 salariés et collaborateurs**, dont 95 % dans des structures médico-sociales ou hospitalières, en France et à l'international, et grâce à un réseau de **13 900 bénévoles**.

SOLIDARITÉ

Dans le domaine de la solidarité, l'association compte **102 délégations** engagées sur le terrain à travers quatre familles d'activités : Soins de Malte (centres de soins, antennes médicales mobiles...), Table de Malte (food-trucks, petits déjeuners...), Cœur de Malte (maraudes, visites aux personnes fragiles...), Accueil Malte (centres d'hébergement d'urgence, bagageries...).



SECOURISME

L'association est aussi à la tête de **43 Unités départementales d'intervention** (UDIOM). En tant qu'association agréée de sécurité civile au niveau national, l'Ordre de Malte France est habilité par l'État à intervenir sur tout le territoire pour tous types de missions (secours et urgences : catastrophe naturelle, attentat, etc.). Il propose aussi de nombreuses formations (SST, PSC, PSE1 et 2, etc.).



SANITAIRE ET MÉDICO-SOCIAL

En France, l'association dirige et coordonne **13 établissements et services sanitaires et médico-sociaux** pour l'accueil de personnes en situation de handicap, âgées et dépendantes, ou porteuses de troubles du neurodéveloppement (dont les troubles du spectre autistique).

INTERNATIONAL

L'Ordre de Malte France assure la gestion de **15 établissements** (hôpitaux, maternités, centres de santé et centres de formation et d'actions de secours). Il soutient aussi **132 structures** et **18 projets** (essentiellement médicaux).



Chaque jour, l'Ordre de Malte France se porte au secours des plus fragiles.

Témoignages

Leur engagement fait notre force



« C'est un désastre : à mon âge, quand j'entends les informations, cela me rend malade, me rend infiniment triste... J'avais donné 30 euros [il y a quelques mois], mais ce n'est pas assez, je recommencerai en début d'année. C'est une très belle œuvre, je vous félicite et vous transmets toute ma reconnaissance parce que les gens ont besoin de cette aide. Votre action me touche beaucoup. Merci pour tous ces gens dans le besoin, c'est formidable comme œuvre, dommage que je ne sois plus assez jeune pour pouvoir le faire. »

— Geneviève*,
donatrice de 95 ans

* Pour des raisons de confidentialité, la photo a été modifiée.

« Ma foi, je la vis à travers l'action. (...) On donne de son temps, de son énergie, on offre des cafés... et on reçoit tellement en retour ! (...) Un merci, cela rend tellement heureux. (...) Et chaque bénévole donne le meilleur de lui-même. Parmi mes souvenirs les plus forts me revient celui d'un père et de ses deux enfants. Nous les avons aidés pendant deux ans. Un jour, ils nous ont annoncé qu'ils avaient trouvé un logement dans une autre ville et qu'ils ne pourraient plus nous voir. Ils nous ont remerciés pour toute l'aide qu'on leur avait apportée, à notre échelle. (...) Être confronté à la réalité, c'est parfois très difficile, mais cela donne aussi lieu à de très belles rencontres qui créent ce lien et qui leur permettent de ne pas sombrer complètement. »

— Agnès, 52 ans, responsable bénévole de la maraude sociale de Bordeaux (33). Infirmière de formation, elle assure également des vacations au centre de soins Sainte-Fleur, géré par la délégation locale de l'Ordre de Malte France.



LES BÉNÉVOLES EN CHIFFRES



13 900

bénévoles engagés

51 % d'hommes

49 % de femmes

Moyenne d'âge : 45 ans

35 % de moins de 30 ans



78 %

activités de solidarité



17 %

activités de secourisme



4 %

activités dans le secteur du médico-social



0,5 %

activités internationales



0,5 %

activités au siège de l'association



« Avant de prendre mes dispositions en faveur de l'Ordre de Malte France fin 2024, j'étais déjà donateur depuis une dizaine d'années. L'histoire millénaire de l'Ordre de Malte, la dimension religieuse et les valeurs à travers lesquelles l'association agit sont un gage de confiance. Je suis très sensible à l'aide qu'apporte l'association aux personnes isolées, mais aussi aux actions plus ponctuelles, comme à Mayotte. Je n'ai ni enfant, ni famille proche. Mon notaire m'a donc conseillé de me pencher sur le legs universel. Aujourd'hui, tout est bien anticipé avec l'Ordre de Malte France, qui m'a accompagné en toute transparence dans ce projet. »

— Patrick, 72 ans, testateur de l'Ordre de Malte France

« Le secourisme m'a toujours intéressé. En arrivant ici en tant que salarié, j'ai pu rapidement bénéficier, sur mon temps de travail, de formations PSC et SST¹. Je voulais me former aux gestes de secours pour pouvoir aider, rendre service, voire sauver des vies. Ce sont des responsabilités, mais dans le bon sens. La formation E3S s'est déroulée en six journées, sur trois semaines (toujours sur mon temps de travail), avec, comme pour toutes les formations, une partie théorique puis différentes mises en situation. Grâce à cette formation, j'ai participé au dispositif prévisionnel de secours déployé au Grand Palais, pendant les Jeux de Paris 2024. C'était incroyable ! »

— Tony, 27 ans, chargé de marketing, secouriste formé au siège de l'association, rattaché à l'UDIOM² 75

1. Premiers secours citoyen/Sauveteur secouriste du travail.
2. Unité départementale d'intervention de l'Ordre de Malte.



LES SALARIÉS ET LES COLLABORATEURS EN CHIFFRES



952

salariés en France (dont 78 % de femmes et 22 % d'hommes), dont 817 au sein des établissements et services sanitaires et médico-sociaux



1 200

collaborateurs à l'international, au sein des hôpitaux, maternités, centres de santé et centres de formation et d'actions de secours



Près de 220 formations



Près de 100 métiers

99/100

Index de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes pour l'année 2025 au titre des données 2024.

Vision et perspectives



CÉDRIC
CHALRET DU RIEU

PRÉSIDENT DE L'ORDRE DE MALTE FRANCE

Œuvrer à une civilisation de l'amour

Ces mots peuvent prêter à sourire. Ils peuvent paraître mièvres ou candides. À première vue, oui, mais à première vue seulement. Car vouloir faire triompher une civilisation de l'amour implique pour tous des choix radicaux et exigeants, un changement fort de paradigme pour notre société et nous-mêmes. C'est accepter de donner un peu de son temps pour aider les autres, de donner de ses biens à ceux qui en sont dépourvus, de sortir de son confort douillet, d'aller à la rencontre de la pauvreté, de la maladie, du désespoir. À l'Ordre de Malte France, nous croyons que c'est le seul chemin qui conduira l'Homme vers son bonheur, son plein épanouissement, collectivement et individuellement. Vouloir une civilisation de l'amour, c'est vouloir le triomphe du bien sur le mal, la victoire de la paix sur la guerre, un meilleur équilibre des richesses, plus d'attention portée aux plus fragiles, le respect de la vie, de sa conception à sa fin naturelle, le respect de la création et de ses richesses, etc. En ce sens, c'est vouloir se glisser ni plus ni moins dans les mots prononcés par le pape Léon XIV qui, le jour même de son élection, affirmait à la face du monde que « **le mal ne l'emportera pas !** » et déclarait, quelques jours plus tard, lors de la messe inaugurale de son pontificat : « À notre époque, nous voyons trop de discorde, trop de blessures causées par la haine, la violence, les préjugés, la peur de l'autre, par un paradigme économique qui exploite les ressources de la Terre et marginalise les plus pauvres. Et nous

voulons être, au cœur de cette pâte, un petit levain d'unité, de communion, de fraternité. »

Au travers de nos domaines d'activité que sont le secourisme, la solidarité, les établissements médico-sociaux en France ou nos hôpitaux et dispensaires à l'international, nous tendons vers ce but, en servant nos « *Seigneurs les pauvres et les malades* », en leur offrant ce que la maison a de meilleur pour eux-mêmes. Et au travers d'eux, par notre service, en honorant le Seigneur lui-même, qui demeure en chacun d'entre nous. Vous pourrez découvrir, dans ce rapport d'activité, certaines de ces merveilleuses actions. Vous verrez le travail admirable de nos 14 000 bénévoles et de nos 2 000 collaborateurs en France et à l'international. Qu'ils soient remerciés du fond du cœur pour leur engagement sans relâche, tout comme nos donateurs qui nous permettent de réaliser toutes nos actions.

Dans nos quinze établissements en Afrique, à Madagascar et en Palestine, nous accompagnons de nombreuses mères sur le chemin de la maternité, des malades de la lèpre rejetés par tous, des pauvres pour qui nous sommes souvent le seul ou le dernier recours. Nous soutenons 130 dispensaires en approvisionnement médical, ou financièrement. Nous apportons la médecine à des villages au Togo qui continuent, au XXI^e siècle, à n'avoir ni eau potable ni électricité. Nous intervenons dans des programmes

de stratégie avancée dans les quartiers les plus pauvres d'Antananarivo. Certains pensent que face aux besoins croissants en France nous devrions faire plus chez nous et moins là-bas. Mais sans nous, que deviendraient ceux qui nous ont été confiés ? Si nous partions, il n'y aurait pas de plan B. Sans nous, les femmes auraient recours à des soins de bien moindre qualité. À Bethléem, un accouchement sur deux dans le gouvernorat a lieu dans notre maternité. Si nous partions, qui nous reliairait au cœur de la crise aiguë que connaît la Terre Sainte ? À travers toutes nos actions à l'international, nous travaillons à cette civilisation de l'amour, avec une éthique chrétienne préservée, en partageant nos richesses envers les plus démunis ou les plus éprouvés, comme avec les réfugiés en Ukraine, à Alep ou dans les bidonvilles de Manille.

En France, nous ne comptons que 100 000 médecins généralistes, dont 30 % ont plus de 60 ans, et qui, pour 65 % d'entre eux, n'acceptent plus de nouveaux patients. Or 9 millions de nos compatriotes vivent sous le seuil de pauvreté monétaire et se trouvent ainsi touchés de plein fouet par une impossibilité ou de graves difficultés d'accès aux soins. Un de nos combats consiste donc à déployer nos secouristes, maraudeurs, pharmaciens et médecins, tous bénévoles, pour aller vers les plus cabossés, qu'il s'agisse de personnes sans-abri, isolées ou simplement âgées. Tendre la main, réintégrer ces personnes dans le parcours de soins, ce sont de premiers petits actes d'amour et nous le faisons actuellement avec nos centres de soins et nos maraudeurs et antennes médicales mobiles. Mais il nous faut transformer ces petits actes en grands gestes d'amour. **Notre action va en cela bien au-delà du simple traitement, de la simple intervention : plus que soigner il faut prendre soin.** Un homme, une femme ne se résument pas à des problèmes médicaux à traiter. Il faut les considérer comme un tout et dans toutes leurs dimensions, qu'elles soient physique, mentale, sociale, spirituelle. Sans approche globale, nous ne pouvons qu'échouer dans nos missions et c'est bien le problème de notre pays depuis des décennies.

Mais allons encore plus loin, pour passer de grands actes d'amour désormais à une civilisation de l'amour. Nous croyons que **la richesse d'une société se mesure à l'attention qui est portée aux plus faibles.** Or à l'heure où j'écris ce texte se déroule à nouveau le débat parlementaire sur l'euthanasie, auquel nous ne pouvons qu'être radicalement

opposés. Il remet en cause les principes mêmes de notre mission au sein de nos établissements médico-sociaux et la promesse éthique que nous avons faite à nos résidents. Et hors de nos établissements, dans une société où tant de personnes vivent dans la précarité, sans accès aux soins, comment ne pas voir dans une telle loi le symptôme non d'un progrès éthique mais d'un abandon, et singulièrement des personnes les plus isolées et fragiles ? Car la réalité est là, crue : sur une grande partie du territoire français, les soins palliatifs demeurent inaccessibles ou insuffisants. Trop de patients – et encore plus ceux en situation de pauvreté – meurent dans des conditions indignes, seuls, dans la douleur, sans écoute ni accompagnement. Cette carence massive ne peut être considérée comme une « faille » à combler avant d'ouvrir un nouveau droit : elle est le cœur même du problème. Dans ce contexte, proposer une « aide à mourir » ne relève pas d'un choix éclairé, mais d'une démission collective à prendre soin des plus vulnérables.

Comment une société peut-elle en arriver à considérer la mort comme un geste de compassion, quand elle n'a pas déployé tous les moyens possibles pour soulager, entourer, accompagner ? Le danger n'est pas seulement dans la loi qui est envisagée, mais dans ce qu'elle révèle de notre tolérance croissante à l'indifférence sociale. L'expérience du Canada ou de la Belgique où de tels dispositifs existent montre de manière certaine que ce sont bien les plus fragiles moralement et matériellement qui s'autoexcluent en priorité de façon radicale et définitive.

À l'Ordre de Malte France, nous continuerons de nous battre et d'agir inlassablement sur les trottoirs des rues de nos villes et villages, au sein des hôpitaux, des centres de soins palliatifs, des maisons de retraite, des établissements d'accueil de personnes en situation de handicap, pour que règne plus de solidarité. Nous nous battons pour que triomphe dans les lieux où la souffrance est souvent intense, parfois cachée, le droit d'être soigné, entouré, visité, d'être aimé. Nous continuerons inlassablement d'œuvrer pour l'avènement de cette civilisation de l'amour comme le pape nous y exhorte dans l'homélie précitée : « **Frères et sœurs, c'est l'heure de l'amour ! La charité de Dieu qui fait de nous des frères est au cœur de l'Évangile et, avec mon prédécesseur Léon XIII, aujourd'hui, nous pouvons nous demander si on ne verrait pas "l'apaisement se faire à bref délai, si ces enseignements pouvaient prévaloir dans les sociétés ?"** » (Rerum novarum, n. 21).

Édito

2024 : de la structuration à l'agilité



FRÉDÉRIC
FABRY

DIRECTEUR GÉNÉRAL
DE L'ORDRE DE MALTE FRANCE

Soucieux d'honorer notre vocation hospitalière, vieille de 1000 ans, tout en incarnant la modernité, nous travaillons à faire évoluer la manière dont nous entourons et aidons les plus fragiles.

Ainsi, en 2024, nous avons optimisé nos processus internes pour obtenir de meilleurs résultats au niveau local. Nous avons fait de notre mieux, et nous continuons de le faire, pour que les délégués départementaux, les responsables d'UDIOM* et les directeurs d'établissements, en France et à l'international, aient toujours, face à la complexité des situations qu'ils rencontrent, un support efficace et une réponse adaptée.

La voie de la simplification reste l'enjeu majeur pour notre association en 2025. Les équipes mobilisent leur énergie pour faire grandir leurs compétences et leur savoir-faire et être, jour après jour, un relais en phase avec les besoins du terrain.

RATIONALISER POUR PLUS D'EFFICACITÉ

Au sein de la Direction Hospitalière France, la qualité de l'accompagnement personnalisé demeure notre priorité.

Les travaux de la Maison d'accueil spécialisée (MAS) Saint-Jean de Malte à Paris, entamés au cours du dernier trimestre 2023, se déroulent conformément à ce qui était prévu. Je remercie vivement toutes les équipes de cet établissement, qui donnent le meilleur afin que le quotidien des résidents, porteurs de handicaps lourds, ne soit pas trop perturbé pendant ces longs mois de travaux.

Un autre enjeu fort concerne nos EHPAD (la Maison Ferrari, à Clamart, et l'EHPAD Saint-Paul, à Saint-Étienne). Tous les deux ont un taux d'occupation élevé, malgré une année 2024 particulièrement difficile sur le plan des arbitrages budgétaires qui ont été faits pour ce secteur par les pouvoirs publics. Le travail d'accompagnement des personnes âgées est d'une grande qualité et nous poursuivons cela, dans toutes les dimensions de la personne (soins du quotidien, écoute, accompagnement spirituel...).

Jacques Boulot, après vingt-quatre ans d'engagement sans faille au sein de notre association, comme directeur de la Maison Jeanne-d'Arc, puis à la tête de la Direction

Hospitalière France, a quitté ses fonctions pour une retraite bien méritée. Marion Lesage, adjointe à ses côtés depuis 2022, lui succède et je suis heureux de lui témoigner toute ma confiance.

Un autre départ à la retraite a marqué nos esprits : celui de Thierry Lion, après deux années passées à la tête de la Direction Hospitalière Internationale. Un départ bien préparé, notamment à travers les équipes et une organisation repensée au cours des mois précédents. Valérie Péchard, son adjointe, lui succède et va ainsi pouvoir soutenir la dynamique lancée depuis deux ans. Je lui accorde mon entière confiance pour honorer cette très grande mission. L'année qui s'est écoulée a vu les efforts de cette direction se recentrer sur la santé mère-enfant et la lèpre. Dans le même temps, des économies significatives ont été réalisées (baisse du niveau des charges) avec un taux d'activité identique sur deux années consécutives. Une réussite que je salue ici ! Autre défi pour les mois et les années à venir à l'international : être en mesure de mener à bien le fruit de négociations conduites par la Direction Hospitalière Internationale et la gouvernance de l'Ordre de Malte France, en lien avec les ambassadeurs de l'Ordre souverain, dans les pays où nous intervenons...

Au sujet de nos activités de solidarité, je tiens d'abord à rendre hommage à tous les bénévoles engagés à nos côtés. À travers eux, les projets prennent forme sur le terrain et nous allons vers davantage de bénéficiaires.

Grâce à un travail collaboratif mené entre les équipes et les bénévoles sur le terrain, les activités de solidarité ont augmenté tout au long

de l'année 2024. Ainsi, par rapport à 2023, les Accueils Malte (centres d'hébergement et de réinsertion sociale, bagagerie...) ont vu leur activité exploser (+ 37 %), les Soins de Malte (maraudes médicales, antennes médicales mobiles, centres de soins...) ont significativement augmenté (+ 23 %). Les activités Cœur de Malte (maraudes sociales, animations et sorties collectives...) sont aussi allées en ce sens (+ 6 %). Enfin, les Tables de Malte (food-trucks, petits déjeuners...) ont progressé de près de 5 %.

Ces évolutions s'inscrivent tout naturellement dans nos perspectives 2025 : donner plus de poids à nos activités, en les finançant mieux, afin de toucher plus de bénéficiaires.

« Redonner
espoir aux plus
fragiles en une
vie meilleure,
quelle que soit
leur histoire
personnelle,
nous anime
au quotidien. »

LES JEUX DE PARIS, DÉFI RELEVÉ !

L'année 2024 a été plus que particulière pour la Direction du Secourisme. L'Ordre de Malte France n'avait, jusqu'alors, jamais participé à un événement d'aussi grande envergure que celle des Jeux de Paris ! Travailler main dans la main avec quatre autres associations agréées de sécurité civile nous a permis de mieux nous faire connaître et de démontrer tout notre professionnalisme. Au total, 400 bénévoles y ont participé, répartis sur 20 000 heures de bénévolat ! Une première couronnée de succès pour nos équipes ! Je remercie chaleureusement tous les bénévoles et les salariés qui y ont pris part : secouristes, logisticiens et tous ceux venus prêter main-forte pour assurer un service irréprochable pendant toute la durée des Jeux.

Ce bilan très positif du travail interassociatif s'est fait ressentir au moment où le cyclone Chido a frappé l'île de Mayotte en fin d'année. Trente-deux bénévoles (secouristes, médecins...) de notre association se sont relayés entre décembre et février. Au total, ils ont assuré près de 2 000 prises en charge.

En conclusion, j'adresse mes remerciements les plus sincères à tous ceux sans qui ces activités et ces projets ne pourraient aboutir : bénévoles, collaborateurs, donateurs et partenaires. Vous partagez avec nous l'espérance et la joie de servir son prochain : vous êtes essentiels à l'aide que nous apportons aux plus démunis et vous renouvez sans cesse le sens que nous donnons à notre statut d'association reconnue d'utilité publique. Merci.

* Unité départementale d'intervention de l'Ordre de Malte.

2024 en un clin d'œil

MARS

ÉTIENNE POT, DÉLÉGUÉ INTERMINISTÉRIEL, À LA MAISON D'ULYSSE (BULLION - 78)

Le 12 mars, Étienne Pot, médecin et délégué interministériel à la stratégie nationale pour les troubles du neurodéveloppement, est venu rencontrer résidents, familles et professionnels.



LA FORMATION DES BÉNÉVOLES : UN ENJEU ESSENTIEL

Une formation pour les bénévoles des activités médicales, introduite par le Dr Xavier Emmanuelli, ancien ministre de l'Action humanitaire, fondateur du SAMU social de Paris, s'est déroulée au siège de l'association le 14 mars. Thème : l'importance du temps long quand on agit dans la rue.



MAI

MISSION MÉDICALE EN ASIE

Grâce au Pr Chaise, chirurgien bénévole, une vingtaine de patients cambodgiens et vietnamiens atteints de la lèpre ont bénéficié d'opérations reconstructrices. La formation qu'il a dispensée aux professionnels locaux a un impact durable.



JUIN

UN CONCERT EXCEPTIONNEL POUR LES CHRÉTIENS D'ALEP

Le 28 juin, l'Ordre de Malte France et l'Aide à l'Église en Détresse (AED) ont organisé, ensemble, un concert salle Gaveau (Paris, 8^e), au profit d'un programme d'aide médicale en Syrie.



JUILLET-AOÛT-SEPTEMBRE

JEUX DE PARIS 2024 : UNE PAGE INÉDITE POUR L'ASSOCIATION

Intégrés au sein d'un groupement interassociatif, plus de 400 secouristes, logisticiens et bénévoles de l'Ordre de Malte France ont contribué à assurer la sécurité des spectateurs et des athlètes.



OCTOBRE



DES PHOTOS EN HOMMAGE AUX PERSONNES DE LA RUE

L'exposition de photos « Chers Voisins » de Pascal Perez et Jean-François Caille, bénévoles de l'Ordre de Malte France, a été inaugurée le 7 octobre dans les locaux de la mairie du 7^e arrondissement de Paris, avant d'être présentée au public à la mairie du 15^e arrondissement de Paris, et lors des Journées nationales des délégations et des UDIOM et dans l'Aisne.

UNE NOUVELLE CHAPELLE À L'HÔPITAL SAINT-JEAN DE MALTE DE NJOMBÉ (CAMEROUN)

Après neuf mois de travaux, la chapelle de l'hôpital Saint-Jean de Malte a ouvert ses portes le 10 octobre. Un moment fort, célébré avec le personnel, les patients et les autorités locales, lors duquel l'évêque a nommé un aumônier dédié.



2024 en un clin d'œil

OCTOBRE

CÉRÉMONIE DE RAVIVAGE DE LA FLAMME DE LA TOMBE DU SOLDAT INCONNU

Environ 300 bénévoles, collaborateurs, bénéficiaires d'activités de solidarité, résidents des établissements médico-sociaux, membres de l'Ordre et personnalités se sont retrouvés, le 26 octobre, sous l'Arc de triomphe, pour assister au ravivage de la Flamme par Cédric Chalret du Rieu, président de l'Ordre de Malte France, et Olivier de La Chapelle, président de l'Association française des membres de l'Ordre.



NOVEMBRE

UNE BELLE MOBILISATION POUR LA RÉOUVERTURE DE NOTRE-DAME !

Le 15 novembre, six secouristes de l'Ordre de Malte France ont assuré le poste de secours de la procession de retour de la "Vierge du Pilier". Cent vingt bénévoles ont ensuite été mobilisés lors des différentes célébrations du 9 au 13 décembre.



RENCONTRE AVEC LE PAPE

Le 20 novembre, dans le cadre d'un voyage personnel, un résident de la Maison Saint-Jean de Jérusalem (Rochefort-sur-Mer - 17) a participé à la messe publique du pape. Il a pu le rencontrer ensuite.



DÉCEMBRE

UN NOUVEAU CENTRE D'ACCUEIL À MANTES-LA-VILLE (78)

Le 3 décembre, M^{gr} Crépy, évêque de Versailles, a inauguré le centre d'accueil Saint-Étienne, cogéré par l'Ordre de Malte France (épicerie solidaire) et la Société de Saint-Vincent-de-Paul (café sourire). Le centre vient en aide à des personnes en situation de précarité et d'isolement.



NAISSANCE DE QUINTUPLÉS À L'HÔPITAL DE L'ORDRE DE MALTE AU BÉNIN

Le 10 décembre, l'hôpital de Djougou a accueilli une naissance rarissime : cinq bébés (quatre filles et un garçon). Pris en charge dans cette seule structure de la région capable de gérer une telle grossesse, les bébés et la maman se portent bien.



SIGNATURE D'UN PARTENARIAT AVEC L'AIDE À L'ÉGLISE EN DÉTRESSE

Le 19 décembre, Cédric Chalret du Rieu, président de l'Ordre de Malte France, et Alix Montagne, présidente de l'AED, ont signé un partenariat pour réaliser 1800 opérations chirurgicales au bénéfice de patients atteints de graves maladies à Alep (Syrie).



CYCLONE CHIDO : L'ORDRE DE MALTE FRANCE À MAYOTTE

Du 21 décembre au 5 février, plus de 30 secouristes de l'Ordre de Malte France – dont des médecins et des infirmiers – se sont relayés à Mayotte. Ils ont notamment assuré la gestion d'un poste associatif médicalisé (accueil et prise en charge) pour désengorger l'hôpital de campagne. Près de 2000 personnes ont été prises en charge au total.

SECOURISME

/
Être plus forts
pour mieux porter secours



Secourisme

En 2024, l'Ordre de Malte France a fait partie des associations agréées de sécurité civile engagées lors des Jeux de Paris. Un événement exceptionnel, qui a nécessité une mobilisation de grande ampleur, sans empêcher l'association de poursuivre ses axes de développement, notamment en matière de formation.

4 00 bénévoles engagés, environ 20 000 heures de bénévolat, plus de 600 prises en charge : les Jeux de Paris ont mobilisé l'association pendant plusieurs mois. Les engagements pris (effectifs, logistique, postes de secours, etc.) ont été tenus grâce à une anticipation importante, passant aussi par de nombreux investissements en matériel – notamment le rachat de lots de secours et l'accélération de la modernisation du parc de véhicules – et le recrutement de nouveaux bénévoles, formés en quelques mois (premiers secours en équipe –PSE1 et PSE2 –, formateurs, cadres...).

Les formations habituelles ont continué à être assurées, même si les contraintes opérationnelles des Jeux de Paris ont entraîné une pause pendant l'été. Par ailleurs, un nouveau site dédié, facilitant l'accès aux formations, notamment pour le grand public, n'importe où en France, a été lancé en septembre. Une avancée majeure pour le secourisme de l'Ordre de Malte France, et un levier d'accélération de ses formations à destination de tous les publics ! De début octobre à fin décembre, 63 sessions ont été mises en ligne pour la fin de l'année 2024 et pour l'année 2025. Au 31 décembre 2024, 31 avaient été réalisées, soit 487 heures de

formation pour 148 personnes inscrites.

Autre événement important : en juillet, l'association a obtenu le renouvellement de son agrément national pour trois ans. Le décret a été modifié en fin d'année pour entériner la création de trois nouvelles Unités départementales d'intervention de l'Ordre de Malte, dans le Lot-et-Garonne, en Guyane et en Polynésie française.

Enfin, l'Ordre de Malte France a continué de monter en compétences en matière de soutien aux populations. Fin 2024, face à l'urgence à Mayotte, ravagée par le cyclone Chido, plusieurs dizaines de secouristes ont été envoyés

sur place, en lien avec la Croix-Rouge française. Cette réponse commune a été facilitée par l'expérience vécue ensemble lors des Jeux de Paris, au sein du groupement interassociatif. En 2025, l'association a pour objectif de s'inscrire parmi les acteurs majeurs dans ce domaine, en poursuivant la modernisation des moyens matériels et logistiques utilisés lors des différentes missions et la collaboration interassociative. //



LE SECOURISME EN CHIFFRES

L'OPÉRATIONNEL

1 658

bénévoles secouristes, formateurs et logisticiens
(+ 8 % par rapport à 2023)

43

Unités départementales d'intervention de l'Ordre de Malte

1 172

activités de secours (dispositifs prévisionnels de secours et gardes en renfort du SAMU et des pompiers)
(+ 12 % par rapport à 2023)

LES FORMATIONS

4 831

personnes formées (sauveteurs secouristes du travail compris)
(+ 4 % par rapport à 2023)

4 579

personnes formées (hors SST)
(+ 5 % par rapport à 2023)

➔ dont PSC (premiers secours citoyen) :

3 143 personnes formées
(- 8 % par rapport à 2023)

➔ dont « gestes qui sauvent » :

996 personnes formées

(+ 54 % par rapport à 2023)

➔ dont PSE1 (premiers secours en équipe) :

223 personnes formées

(+ 116 % par rapport à 2023)

➔ dont PSE2 :

68 personnes formées

(+ 17 % par rapport à 2023)

➔ **149 formateurs formés**

(+ 10 % par rapport à 2023)

Le sens de l'engagement



— **Témoignage de Benoît Receveur,**
responsable secouriste au sein de l'UDIOM 92

« Je suis engagé à l'Ordre de Malte France pour porter assistance aux personnes en détresse, en leur prodiguant les gestes de secours et le soutien psychologique dont elles ont besoin. Je suis heureux de mettre en pratique les compétences que l'association m'a apportées au service de la population. C'est une expérience extrêmement enrichissante, tant techniquement qu'humainement. Lorsque je prends en charge des victimes, je me sens utile. »

Des secouristes internationaux formés à Mulhouse (68) en vue des Jeux de Paris 2024

Jean-François Petite, secouriste de l'Ordre de Malte à l'île Maurice



« Pour renforcer ses équipes pendant les Jeux de Paris 2024, l'Ordre de Malte France a recruté de nouveaux bénévoles. Certains sont même venus de l'étranger (Italie, Pologne, île Maurice) et, pour la première fois, l'association a formé des secouristes internationaux, selon le référentiel de secourisme français, notamment aux premiers secours en équipe 1 (PSE1). Nous étions une vingtaine, âgés d'environ 20 à 40 ans, tous déjà insérés dans nos réseaux « maltais » respectifs. La formation s'est déroulée près de Mulhouse, au collège épiscopal de Zillisheim,

qui a mis à disposition son internat du 1^{er} au 6 juillet. Procédures, comportement à adopter, tenue réglementaire... rien n'a été laissé au hasard pendant cette session, entre les connaissances théoriques à connaître sur le bout des doigts et les bons gestes à pratiquer. Je crois que nous sommes tous repartis ravis et très motivés par le contexte dans lequel nous allions pouvoir mettre nos connaissances en application ! Les secouristes n'ont pas tous les jours l'occasion de participer à un événement de cette ampleur. »

... et de nouvelles recrues !



Gauthier Freytag, secouriste au sein de l'UDIOM 75

« J'ai rejoint l'Ordre de Malte France à l'occasion des Jeux de Paris 2024, en tant que logisticien (sur le site d'hébergement et pour les transports de secouristes) puis secouriste, avant d'intégrer l'UDIOM 75. Étudiant, j'ai du temps libre et je souhaite aider mon prochain : c'est le sens même de mon engagement au sein de l'association, dont la mission est la charité au service des souffrants. J'ai participé depuis à plusieurs postes, dont le retour de la "Vierge du Pilier" lors de la réouverture de Notre-Dame de Paris : une soirée inoubliable ! L'UDIOM 75 est très familiale. J'ai été accueilli avec beaucoup de gentillesse et de bienveillance, j'ai pu continuer à développer mon savoir-faire, mes compétences et faire de belles rencontres humaines. Nous pensons donner mais, en fait, nous recevons encore plus. »

Jeux de Paris 2024 : une belle page de l'histoire de l'Ordre de Malte France

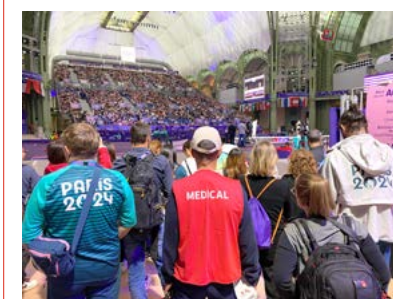


À Montrouge (92), base de la coordination du groupement interassociatif, au siège de la Croix-Rouge française

Aurélien Chandat, chargé de mission Jeux de Paris 2024

« La coordination du groupement interassociatif en charge des dispositifs prévisionnels de secours des Jeux de Paris 2024 – ouverte mi-juillet – était basée à Montrouge. Un cadre opérationnel de l'Ordre de Malte France était présent tous les jours, de 7 h à 23 h, aux côtés des représentants des quatre autres associations de sécurité civile engagées¹. Nous avons travaillé ensemble pour coordonner les moyens déployés sur le terrain au sein des sites olympiques gérés par le groupement : logistique, accès, déplacements... Nous avons aussi un lien permanent avec Paris 2024 et les autorités officielles. Cette mutualisation des moyens et de l'encadrement a été très instructive, car c'était une approche différente de nos postes de secours habituels. »

1. Croix-Rouge française, Fédération des Secouristes Français Croix-Blanche, Fédération Française de Sauvetage et de Secourisme, et Union Nationale des Associations de Secouristes et Sauveteurs.



Au Grand Palais

Lorraine Dubois, bénévole au sein de l'UDIOM 75

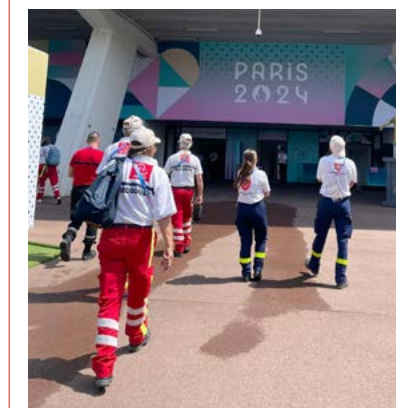
« Ce qui a été marquant au Grand Palais, c'est la ferveur populaire ! J'ai été mobilisée neuf fois pour l'escrime lors des Jeux olympiques, et cinq pour le taekwondo lors des Jeux paralympiques, sur des créneaux horaires d'assez grande amplitude. Chaque fois, une vingtaine de secouristes de l'Ordre de Malte France étaient présents, aux côtés de la Croix-Rouge française et/ou de l'UNASS. Une petite anecdote : nous sommes aussi passés devant les caméras lorsque nous avons pris en charge un athlète blessé, directement sur le terrain de jeu ! J'ai apprécié également de pouvoir rencontrer des secouristes d'autres UDIOM et de l'international. »

À Nantes (44)

Florian Détourné, responsable de l'UDIOM 44

« Nous avons été mobilisés pour les matchs de foot au stade de La Beaujoire, sur huit dates, entre fin juillet et début août. Chaque fois, nous étions entre sept et neuf de l'Ordre de Malte France. Une équipe de quatre bénévoles au minimum était en charge des interventions dans le stade et une autre de trois personnes était rattachée à notre véhicule de premiers secours à personnes (VPSP) pour les évacuations. L'événement a été inédit à plusieurs points de vue ! C'était la première fois que nous (UDIOM 44) participions à un DPS² regroupant autant d'associations (UNASS et Croix-Rouge française), ce qui nous a permis de nous rapprocher. Nous avons maintenant un groupe WhatsApp de discussion sur le 44, et les dispositifs interassociatifs sont facilités. Nous collaborons aussi en matière de formation. »

2. Dispositif prévisionnel de secours.



📍 **Vézelay (89) et Boulogne-sur-Mer (62)**
Camille Le Hénaff, responsable du pôle Développement et Performance

UN PARTENARIAT CONCRET !

« En 2023, l'Ordre de Malte France a signé un partenariat avec les Scouts Unitaires de France (SUF) et avec l'Association des Guides et Scouts d'Europe (AGSE). Des liens renforcés qui se sont concrétisés en 2024 par la présence des secouristes de l'Ordre de Malte France lors du grand rassemblement annuel de chacun de ces mouvements. Des secouristes des UDIOM 75, 78 et 92 ont ainsi assuré le DPS* de Vézelay les 2 et 3 novembre, et ont veillé sur les 2 000 scouts présents. Ils ont travaillé en lien avec les médecins de l'AGSE, qui leur ont attribué une tente où installer leur poste de secours. 25 interventions ont été réalisées (bobologie, traumatologie, malaises...), dont une évacuation vers un hôpital. Quelques jours

plus tard, environ 900 routiers et guides aînés SUF se sont retrouvés, eux aussi, à Boulogne-sur-Mer, et 12 secouristes de l'Ordre de Malte France se sont relayés jour et nuit pour être là où il le fallait ! Ces dispositifs devraient être renouvelés dans les années à venir. »

* Dispositif prévisionnel de secours.



📍 **Pèlerinage de Chartres**
Solenne Langlois,
 secouriste au sein de
 l'UDIOM 75 et cheffe de
 dispositif de l'édition 2024

« Du 18 au 20 mai, une cinquantaine de secouristes de l'Ordre de Malte France ont assuré la sécurité des 18 000 pèlerins tout au long de leur marche. Pendant ce temps, 22 logisticiens ont été chargés de l'installation et du démontage des bivouacs, une mission indispensable sur un poste itinérant. C'est un poste de secours de grande envergure qui revient chaque année et qui est, pour chaque bénévole engagé, une expérience passionnante par son ampleur et ses spécificités. »



Guillaume Poncelet,
 responsable du pôle Formation

FORMER LES JEUNES : UNE NÉCESSITÉ

« Les conventions signées avec les SUF et l'AGSE leur donnent l'opportunité de renforcer les compétences et l'engagement de leurs jeunes et moins jeunes, notamment par la formation aux premiers secours. L'Ordre de Malte France continue à développer ses propositions dans ce domaine. Avec le lancement de notre nouveau site dédié aux formations, l'organisation est beaucoup plus facile et chacun peut s'inscrire en un clic ! Le nombre de sessions proposées est en augmentation et les jeunes peuvent tout de suite trouver une date et un lieu leur convenant, sur tout le territoire. En 2024, plus de 300 guides et scouts ont ainsi été formés par nos secouristes, et nous espérons que l'activité va continuer sur cette lancée. Se former pour sauver des vies, c'est indispensable ! »



📍 **Salon de l'Agriculture**
Raphaëlle Oudart,
 secouriste au sein de l'UDIOM 75

« J'ai participé au poste de secours de la 60^e édition du Salon international de l'agriculture, au parc des Expositions de la Porte de Versailles (75015), du 24 février au 3 mars. Les secouristes de l'association étaient répartis sur deux infirmeries. Avec plus de 600 000 visiteurs en neuf jours, nous n'avons pas chômé ! Les journées étaient intenses, de 6 h 45 à 22 h. Malaises, plaies, allergies, traumatologie... nous avons vraiment vu de tout et pu mettre à profit nos compétences ! C'était aussi l'occasion de renforcer la cohésion entre les différentes équipes de secouristes et de logisticiens de l'association, d'autant plus que plusieurs UDIOM* étaient représentées. »

* Unité départementale d'intervention de l'Ordre de Malte.

SOLIDARITÉ /

Des réponses plus efficaces
pour les grands précaires



Solidarité

Augmentation de la précarité et diversification des publics bénéficiaires : le constat posé par l'Ordre de Malte France tout au long de l'année 2024, comme beaucoup d'autres associations de solidarité, démontre la pertinence du développement continu de nouvelles activités, à travers tout le territoire.

Selon l'INSEE*, début 2022, 1,5 million de personnes étaient en situation de grande pauvreté : un chiffre stable entre 2013 et 2019, mais qui a augmenté en 2021-2022, et les besoins grandissent encore. Pour y répondre, l'association a structuré ses activités de solidarité autour de quatre orientations majeures : la santé, l'alimentaire, l'accueil et le social. En 2024, elle a continué à déployer des épiceries sociales, petits déjeuners, maraudes, centres de soins... Un exemple : en Guyane, la maraude fluviale lancée en début d'année s'est ancrée dans le paysage local. Un lien de confiance s'est établi avec les populations rencontrées, auprès

desquelles l'équipe médicale de l'association a fait de la prévention et de l'éducation en santé. L'un des objectifs est aussi de lutter contre la précarité cachée, en allant au-devant des personnes, aussi bien en métropole qu'en ruralité. Dans l'Eure (27), l'un des départements qui compte le moins de médecins par habitant en France, l'antenne médicale mobile, lancée en début d'année par la délégation locale de l'Ordre de Malte France, s'efforce de répondre aux besoins des publics en situation de grande précarité qui renoncent à se soigner et/ou sont isolés. Ces activités ne pourraient pas exister sans l'engagement de nombreux bénévoles. Pour les

accompagner, l'association porte une grande attention à leur formation, afin qu'ils puissent acquérir les connaissances nécessaires. Pour cela, une offre de formation est à disposition des délégations. Elle propose des formations fondamentales (connaissance de l'Ordre de Malte, des acteurs locaux...) et des thématiques plus spécialisées (faire face à l'agressivité, les addictions, etc.). En 2024, 47 formations ont été réalisées, pour près de 1 000 bénévoles formés.

Ensemble, on est plus forts : l'Ordre de Malte France a poursuivi sa politique de partenariats associatifs. Mutualiser des moyens permet de proposer une offre d'aide plus complète. Le partenariat avec la Société de Saint-Vincent-de-Paul (SSVP) en est une belle illustration, comme à Bordeaux (33), Mantes-la-Ville (78), Marseille (13)... Au niveau national, les deux associations sont en lien régulier pour mener à bien différents projets locaux. L'accueil de jour Cités Caritas à Vanves (92) pour le food-truck ou encore les Banques Alimentaires, partout en France, s'inscrivent dans cette logique. Enfin, en 2025, l'objectif principal consiste à consolider les activités, à répondre aux besoins des personnes et à former les bénévoles, dans tous ces domaines. //

* <https://catalogue-donnees.insee.fr/>



Sylvain Stoltz, responsable de la maraude à Mulhouse (68)

« Depuis 2016, je suis bénévole de l'Ordre de Malte France. L'association est l'une des plus anciennes institutions caritatives au monde et porte des valeurs, notamment de solidarité et d'entraide, qui me correspondent. À l'époque, j'ai débuté mon engagement à Colmar et je participais aux collectes de radios et de lunettes. Je suis gendarme et, avec la délégation, nous avons réussi à mettre des bacs de collecte de radiographies argentiques dans toutes les gendarmeries du département, et, à ce titre, nous en avons collecté plus de 2,5 tonnes. J'étais chef d'équipe de la maraude sociale à Colmar depuis 2017. Lors de mon déménagement à Mulhouse, où il existe aussi une maraude sociale, j'ai poursuivi mon engagement, toujours en tant que chef d'équipe de maraude. Avec mon emploi du temps assez particulier lié au service

public, je m'oblige, au minimum, à une maraude mensuelle ; car les personnes qui restent à la rue ont toujours plus besoin de soutien et de réconfort ! Nous distribuons des boissons chaudes et des sandwiches. Les différents contacts noués à cette occasion, que ce soit avec les bénévoles ou les bénéficiaires, sont très intéressants. On rencontre tous types de personnes, les discussions se font sous le signe du partage et de l'ouverture d'esprit. C'est très satisfaisant de venir en aide à son prochain et d'aider à faire progresser la société. Je trouve la résilience de certaines personnes à la rue, à l'heure où la précarité grandit, remarquable. Elles ne se laissent pas abattre et nous donnent une leçon de courage ! Quand elles nous disent merci pour un simple café, c'est chaque fois profondément émouvant parce que c'est toujours dit du fond du cœur. »

LA SOLIDARITÉ EN CHIFFRES

Soins de Malte (maraudes médicales, antennes médicales mobiles, centres de soins...) :
plus de 8 000 personnes rencontrées pour 13 000 consultations (+ 23 % par rapport à 2023)

Table de Malte (food-trucks, petits déjeuners, épiceries solidaires...) :
plus de 6 000 personnes rencontrées pour plus de 193 000 contacts (+ 5 % par rapport à 2023)

Accueil Malte (bagageries, centres d'hébergement...) :
plus de 1 000 personnes rencontrées pour plus de 86 000 contacts (hors hébergement d'urgence) (+ 37 % par rapport à 2023)

Cœur de Malte (maraudes sociales, visites auprès de personnes vulnérables...) :
plus de 19 000 personnes rencontrées pour plus de 146 000 contacts. (En moyenne, une seule et même personne est rencontrée 15 fois dans l'année) (+ 6 % par rapport à 2023)



Soins de Malte : au cœur des missions médicales de l'Ordre de Malte France

Soigner les populations les plus en difficulté et les réintégrer dans le système de santé est l'une des missions principales de l'Ordre de Malte France. L'association renforce régulièrement ses actions pour permettre aux personnes en difficulté et éloignées des parcours de soins de bénéficier d'une prise en charge médicale. Elle déploie des dispositifs adaptés et nécessaires aux besoins des publics concernés : consultations gratuites, maraudes médicales, antennes médicales mobiles ou encore centres de soins fixes. En 2024, plusieurs centres ont ouvert des consultations spécialisées (dentaires, ophtalmologiques, dermatologiques...) et/ou de médecine générale : comme à Bayonne, Nice et Bordeaux où le centre Sainte-Fleur, géré par l'Ordre de Malte France, est intégré au centre d'accueil Saint-Nicolas que pilote la Société de Saint-Vincent-de-Paul. Fonctionnant toute l'année, sauf quelques semaines en été, ils assurent 4150 consultations par an grâce aux équipes, notamment médicales, de bénévoles. Outre ces centres déjà bien établis, l'association en a récemment consolidé ou ouvert d'autres. Des consultations fixes de l'Ordre de Malte France à Strasbourg, lancées en mai 2023, ont pris leur rythme de croisière en 2024. Elles ont lieu le

mardi et le jeudi après-midi, en partenariat avec la Ville de Strasbourg. À Nice, outre le véhicule médicalisé proposant des consultations aux personnes à la rue à proximité de points de distribution alimentaire d'autres associations, le dispensaire fixe, mis en place en janvier 2023, s'est agrandi. Il a déménagé en septembre 2024 dans un nouveau local, passant de 85 à 500 m². Confronté à une fréquentation en hausse constante, il peut ainsi développer des soins spécialisés : psychiatrie, psycho-

logie, mère-enfant, kinésithérapie... Par ailleurs en 2024, pour la première fois, l'association a ouvert un centre de soins en milieu rural, à Charolles (71). Depuis mi-décembre 2024, quatre médecins, deux infirmières et une pharmacienne se relaient tous les jeudis matin pour accueillir une patiente n'ayant plus recours aux soins. Dans les projets à venir, la délégation de Perpignan projette d'ouvrir un centre de soins, en lien avec la SSVP, dans le cadre d'un accueil de jour. //



Répondre à la précarité alimentaire avec les **Tables de Malte**



Depuis la crise sanitaire de 2020, l'Ordre de Malte France se mobilise pour répondre à de nouveaux besoins à travers ses « Tables de Malte », centrées sur l'aide alimentaire. L'épicerie sociale ouverte à Marseille (13) en juillet 2024 en est un bon exemple : ce projet solidaire, implanté au cœur de la ville, veut soutenir concrètement une part croissante de la population

en difficulté. L'épicerie a signé une convention de partenariat avec la Société de Saint-Vincent-de-Paul. Les bénévoles de l'Ordre de Malte France orientent les bénéficiaires vers les bénévoles de la SSVP pour un accompagnement social. Autre forme récente d'aide alimentaire : les food-trucks. Quatre ont été déployés en 2024, à Paris, en Île-de-France (en partena-



riat avec la région Île-de-France) et en région. Avec pour objectif d'offrir des repas chauds et des collations variées, ainsi que du lien social aux bénéficiaires, en leur permettant de passer un moment chaleureux et convivial. Implantés dans des zones insuffisamment couvertes par le tissu associatif, appelées « zones blanches », comme les campus universitaires, ils s'adressent principalement aux étudiants en situation de précarité, de plus en plus nombreux. Dans le QPV (quartier prioritaire de la ville) de Falguière, l'association a également lancé, mi-2024, la « Table de Malte Bienheureux Gérard de Paris XV^e ». Des colis alimentaires, confectionnés en fonction de la composition familiale, sont remis une fois par semaine aux bénéficiaires, accueillis individuellement, afin qu'ils aient un moment pour eux seuls. Local et denrées sont fournis par la mairie. L'activité est appelée à se développer progressivement. //



Accueil Malte : accompagner les personnes en situation de précarité dans toutes leurs dimensions

Depuis plus de deux ans, l'association développe un dispositif innovant. Ses Accueils Malte – pensés « sur mesure » et adaptés au contexte local et à ses spécificités – regroupent différents types d'activités pour répondre efficacement à un maximum de besoins fondamentaux.

Fin 2024, sept structures étaient en fonctionnement, dont Perpignan (66), Gap (05), Rennes (35) et Toulouse (31). Elles ont pour but de compléter l'offre en matière de solidarité là où il y a des manques localement. L'Accueil Malte de la délégation des Hautes-Alpes à Gap sert ainsi de base à des maraudes sociales, le mercredi soir, jour où la Croix-Rouge française n'est pas présente : une coopération inter-associative qui permet aux personnes à la rue de bénéficier d'un soutien régulier ! Les locaux, situés en plein centre-ville, accueillent par ailleurs des personnes en situation

de précarité pour des petits déjeuners. Ce qui leur permet, en hiver, de leur proposer de rester un peu au chaud... Après un an de fonctionnement, la fréquentation est en hausse (de 25 à 40 personnes chaque fois) et le petit déjeuner du mercredi matin est complété par une distribution de denrées. Mais les besoins des bénéficiaires vont au-delà de l'alimentaire. Pour apporter un soutien plus large, la distribution alimentaire hebdomadaire des Saintes-Maries-de-la-Mer (13) s'est développée fin 2024. Un bureau permet aux bénévoles d'accueillir les personnes les plus en difficulté, pour les aider à se réinsérer, en lien avec les

services sociaux municipaux. C'est le cas également à Perpignan. Les bénévoles de l'Accueil Malte 66 s'efforcent de répondre aux besoins alimentaires et vestimentaires de première nécessité des bénéficiaires et offrent également un accompagnement social et numérique, ainsi qu'une aide administrative. Un ordinateur est mis à disposition pour faciliter les démarches (France Travail, CAF...). Prochainement, une offre de soins médicaux et d'aide à la vie quotidienne (machines à laver, douches...) devrait être ajoutée. Enfin, un nouvel Accueil Malte a ouvert ses portes dans le 18^e arrondissement de Paris, en janvier 2025. //



CŒUR DE MALTE : rompre avec l'isolement social

3 questions à...

Albane Marquet de Vasselot, responsable nationale métiers "Cœur de Malte" et "Accueil Malte"



« CŒUR DE MALTE » : QU'EST-CE QUE C'EST ?

— La dénomination « Cœur de Malte » regroupe toutes les activités dont l'objectif premier est de rompre l'isolement social : maraudes sociales pédestres, véhiculées, Soli'Malte, taxis sociaux, aide aux aidants, visites auprès de personnes vulnérables, soutien administratif, linguistique et scolaire, sorties et animations collectives. Elles ont pour but

de favoriser le bien-être, l'inclusion et l'intégration des individus au sein de la société.

QUI SONT LES BÉNÉFICIAIRES ?

— Ces activités concernent différentes populations : les personnes âgées, les jeunes, les familles, les personnes en situation de précarité, ou toute autre catégorie de personnes ayant besoin d'un

soutien social. Avec 167 points d'action un peu partout en France, elles représentent plus de la moitié des activités de solidarité existantes à l'Ordre de Malte France.

QUELLES SONT LES NOUVELLES ACTIVITÉS QUI ONT ÉTÉ DÉPLOYÉES EN 2024 ?

— Quelques exemples : nous avons lancé des maraudes sociales pédestres à Angers, Amiens, Toulouse, Bourg-en-Bresse, Vannes ; des maraudes sociales en Guyane, à Perpignan, Pontoise et Argenteuil ; des activités de visites auprès des personnes vulnérables à Auxerre, Paris, en Polynésie française, Guyane, etc. En 2025, et dans les prochaines années, nous souhaitons consolider l'existant et poursuivre ce développement.



SANITAIRE ET MÉDICO- SOCIAL /

La qualité de l'accompagnement
au cœur du quotidien



Sanitaire et médico-social

L'Ordre de Malte France poursuit ses actions au service des personnes accueillies dans ses 13 établissements et services sanitaires et médico-sociaux, avec pour objectif de diversifier ses activités, de répondre aux besoins et d'offrir un accompagnement adapté, respectueux et bienveillant des personnes. Un parcours de vie est mis en place. Celui-ci intègre toutes les dimensions éthiques portées par les valeurs de l'association : accompagnement pour la vie sociale, pour la santé physique et mentale, ainsi qu'un soutien spirituel pour les usagers qui le souhaitent.

L'Ordre de Malte France, fort de son engagement de longue date dans le domaine sanitaire et médico-social, a renforcé en 2024 sa présence et son expertise, dans un environnement marqué par l'évolution des besoins des bénéficiaires. L'accompagnement de personnes en situation de handicap ou de dépendance, au cœur de ses préoccupations, nécessite, en effet, vigilance accrue, capacité d'innovation et adaptation permanente des dispositifs. Nos foyers d'accueil médicalisés, comme la Maison d'Ulysse (78), ont ainsi poursuivi l'évolution de leurs pratiques professionnelles, en étroite concertation avec les autorités de santé, ainsi que la formation continue des équipes, levier essentiel pour garantir un accompagnement toujours plus adapté. Par ailleurs, les établissements et services de l'association continuent de tisser des liens étroits avec de nombreux partenaires, notamment des réseaux spécialisés en soins palliatifs, en psychiatrie ou en gériatrie, afin d'assurer un accompagnement personnalisé et pluridisciplinaire. Les équipes mobiles* d'Eure-et-Loir (27) et de Haute-Savoie (74) ont démontré leur pertinence et leur efficacité dans leurs missions d'appui technique et de diagnostic. Elles favorisent le bien-être, l'autonomie et l'inclusion

des bénéficiaires. Ces dispositifs d'accompagnement répondent pleinement aux orientations nationales relatives aux troubles neuro-développementaux. Face aux enjeux économiques et sociaux actuels pesant sur le secteur (hausse continue des coûts, évolutions réglementaires, contraintes budgétaires, difficultés de recrutement...), les professionnels de l'Ordre de Malte France restent mobilisés et attachés au respect de la dignité humaine dans toutes ses dimensions et à la

recherche constante de solutions adaptées aux besoins des personnes accompagnées. Une exigence de qualité, reconnue encore cette année lors de l'évaluation externe de six établissements et services, et rendue possible par l'engagement indéfectible des salariés, bénévoles et équipes de direction. //

* Une équipe mobile est une équipe pluridisciplinaire spécialisée qui se déplace pour évaluer, diagnostiquer et accompagner des personnes présentant des signes de troubles du spectre de l'autisme (TSA). Elle apporte un appui technique et une expertise aux professionnels, comme aux aidants.



Clamart (92)
Louis Matias,
directeur de l'EHPAD
Maison Ferrari

UN DISPOSITIF INNOVANT POUR LE BIEN-VIEILLIR

« D'ici à 2027-2030, nous allons voir arriver une génération importante de personnes de plus de 85 ans. Ce constat conduit les pouvoirs publics à développer des politiques nouvelles pour répondre à ces besoins. Fin 2024, la Maison Ferrari a donc été intégrée à un dispositif expérimental : elle devient centre de ressources territorial (CRT) et



est chargée de proposer des solutions d'accompagnement permettant aux personnes de vieillir chez elles. Il s'agit pour notre équipe d'intervenir au domicile ou comme coordinatrice du maillage territorial. Par la suite, nous partagerons notre expérience en informant, formant et sensibilisant tous les acteurs territoriaux impliqués. »



Île Maurice
Loïc Surget, coordinateur du Pôle Autisme

L'ORDRE DE MALTE FRANCE PARTAGE SON EXPERTISE

« À la suite d'échanges entre l'Ordre de Malte France, Arnaud de Villeneuve Esclapon, ambassadeur de l'Ordre souverain de Malte à Maurice et le gouvernement mauricien, nous avons lancé un programme d'appui aux politiques publiques du ministère de la Santé mauricien dans le domaine de l'autisme. Des professionnels de plusieurs de nos établissements et services sont mobilisés pour ce projet : neuropsychologues, infirmières, directeurs... En 2024, nous comptons six interventions en visioconférence sur différentes thématiques, comme le diagnostic ou les habiletés sociales. En 2025, les professionnels se rendront sur place. »

LE SANITAIRE ET MÉDICO-SOCIAL EN CHIFFRES

13
établissements et services

806
places/lits

1 390
personnes accompagnées
(- 4 % par rapport à 2023)

DONT

484 personnes
dépendantes en EHPAD

403 personnes avec
TND¹ ou TSA² (dont
7 personnes en habitat
inclusif, dont 61 personnes
suivies par l'Équipe Mobile
Autisme (EMA) de Haute-
Savoie)

362 enfants et
adolescents en soins de
suite et de réadaptation

141 personnes en
situation de handicap
physique et de
polyhandicap

1. Troubles du neurodéveloppement.
2. Troubles du spectre de l'autisme.



Montégut (32)
Isabelle Fuentes, directrice
du Centre pédiatrique
de médecine physique
et de réadaptation
(CPMPR) Saint-Jacques
de Roquetaillade

**UN EXOSQUELETTE POUR LA
RÉÉDUCATION À LA MARCHÉ**

« Installé fin juin au CPMPR, le nouvel exosquelette est un robot innovant en matière de rééducation. Cette technologie avancée a pour objectif de parvenir à automatiser la marche la plus fonctionnelle possible pour les enfants accompagnés et souffrant, la plupart du temps, de handicaps moteurs... Son coût – 450 000 euros – a été financé à la suite d'un appel à manifestation d'intérêt (AMI) lancé par l'Agence régionale de santé (ARS). »

Lèves (28)
Tony Odiot, directeur de la Maison Saint-Fulbert

**AUTISME : LE SQUASH POUR DÉVELOPPER APTITUDES
ET SENSATIONS**

« L'activité squash a débuté en 2024, à la suite d'un appel à projets, l'opération ESMS & Clubs, soutenu par le Comité paralympique et sportif français et l'Agence régionale de santé Centre-Val de Loire (ARS). Ce soutien financier a permis de découvrir ce sport, puis de le pérenniser. Actuellement, quatre résidents le pratiquent une fois par semaine au club "C'Chartres Squash et Badminton", avec lequel une convention a été



signée. L'activité nous permet de travailler des objectifs différents : sociabilisation, concentration, coordination... Tous ont fait de beaux progrès en matière d'autonomie et de confiance en soi ! Nous avons donc repris l'activité en septembre 2024, malgré la fin du financement. »

Camille Saintilan-Bombré, responsable qualité –
Direction Hospitalière France

**SIX ÉTABLISSEMENTS ET SERVICES MÉDICO-SOCIAUX ÉVALUÉS
DANS LE CADRE DU NOUVEAU RÉFÉRENTIEL DE LA HAUTE
AUTORITÉ DE SANTÉ (HAS)**

« La Direction Hospitalière France a accompagné six établissements et services médico-sociaux dans leurs évaluations avec le nouveau référentiel HAS (les MAS* de Rochefort, la MAS Saint-Jean de Malte (Paris), la Maison Notre-Dame de Philermes (Sallanches), le SESSAD Autisme Saint-François (Annecy) et l'EHPAD Saint-Paul (Saint-Étienne)). Avant l'arrivée des évaluateurs, c'est un travail de longue haleine qui a été lancé avec une préparation collective rigoureuse. La forte implication et l'engagement des directions et professionnels ont permis de valoriser la qualité de notre accompagnement, saluée dans tous les rapports d'évaluation que nous avons reçus. »

* Maison d'accueil spécialisée.



Annecy (74)
Danika Mercier,
directrice du
SESSAD Autisme
Saint-François

**DES GROUPES
DE PAROLE POUR
LES FRATRIES**

« Grandir au sein d'une famille avec un frère ou une sœur porteur de troubles du spectre de l'autisme (TSA) a un impact déterminant sur sa propre construction. Nous avons donc créé un "groupe fratries" conçu comme un espace de parole. En 2024, il a accueilli six enfants âgés de 6 à 15 ans ayant un frère ou une sœur accompagné par le SESSAD. Il s'agissait de mieux connaître les TSA, de partager des situations et stratégies, pour valoriser le savoir expérientiel, notamment les qualités et les compétences acquises. L'entraide et le soutien sont au cœur de cette démarche ! »



Bullion (78)
Aurélien Bourdeau, directeur de la Maison d'Ulysse

LES RÉSIDENTS À LOURDES AVEC LE DIOCÈSE DES YVELINES

« En avril, 11 résidents, accompagnés de professionnels, de familles et de bénévoles se sont rendus à Lourdes avec le pèlerinage diocésain des Yvelines. Les résidents ont pu vivre ce temps spirituel fort : procession aux flambeaux, visite de la grotte, chemin de croix, messes... De beaux moments de partage, de convivialité et de recueillement qui ont apporté satisfaction et apaisement. »

2 questions à...

Élise Mousseau,
directrice de la Maison
Saint-Jean de Malte
et de la Maison Saint-
Jean de Jérusalem
(Rochefort)



**PRÉSENTEZ-NOUS
VOTRE PARCOURS :**

À l'origine éducatrice spécialisée, j'ai progressivement encadré des équipes. En 2020, je suis devenue directrice d'un établissement pour enfants, avant de rejoindre l'Ordre de Malte France en 2024.

POURQUOI CE CHOIX ?

Les deux établissements ont une image très positive en Charente-Maritime. Ils sont reconnus pour leurs conditions d'accueil et leur professionnalisme. C'était donc un beau défi. Dans la vocation hospitalière de l'association, j'ai retrouvé tout ce qui m'anime : l'usager au centre des préoccupations et son projet de vie comme clé de voûte de son accompagnement. Le bilan des premiers mois est donc très positif... même s'il y a des axes de progression !



INTERNATIONAL
/

Des compétences et des équipements
de pointe pour offrir
les meilleurs soins

International



tations de dépistage ou de suivi de la lèpre et des grandes endémies, ainsi que de nombreuses missions de stratégie avancée dans toute la sous-région.

Forte de son expertise hospitalière historique, l'association accorde une importance particulière à la formation des professionnels de santé locaux. En développant les compétences des

équipes, l'objectif est de pallier la pénurie des professionnels de santé qualifiés et de renforcer les structures hospitalières locales. Ainsi, l'association envoie en mission dans ses hôpitaux des professionnels diplômés qui transmettent leurs connaissances aux soignants locaux, développe des partenariats de formation avec des hôpitaux français ou entre ses propres hôpitaux, et accueille de nombreux étudiants et stagiaires en santé. Les formations permettent aux soignants locaux de prendre en charge des cas de plus en plus complexes et donc de traiter un éventail de plus en plus large de pathologies.

L'Ordre de Malte France a, par ailleurs, poursuivi son soutien à plus de 130 structures et a mené 18 projets soutenus, principalement médicaux, par des dons financiers et la délivrance de médicaments. //

A lors que le contexte mondial est marqué par l'instabilité, l'Ordre de Malte France a consolidé son action internationale en 2024 avec une ambition forte : apporter des soins de qualité aux populations les plus éloignées des structures de santé par des actions de stratégie avancée, et renforcer les systèmes de santé locaux, notamment via le transfert de compétences.

Dans leurs pays d'implantation, les 15 hôpitaux, centres de santé et de secourisme gérés par l'Ordre de Malte France sont des établissements de référence, notamment en matière de santé materno-infantile. Leurs équipes étendent les soins dispensés à l'hôpital au-delà de ses murs, en allant au plus près des populations isolées lors des activités de stratégie avancée. Ainsi, la clinique mobile de la maternité de la Sainte-Famille, à Bethléem, a poursuivi son action indispensable

auprès des populations du désert de Judée malgré le contexte sécuritaire dégradé. Au Bénin, l'hôpital de Djougou a étendu son dispositif de stratégie avancée aux quartiers défavorisés de la ville pour y détecter et prendre en charge au plus tôt les cas graves de malnutrition.

Garantir la qualité de l'accueil, de la prise en charge et des soins est le souci constant de l'association. Partout où elle est implantée, elle contribue au renforcement des systèmes de santé locaux par l'intégration de ses structures dans la carte sanitaire et leur participation aux politiques nationales de santé publique. En République de Guinée, par exemple, le centre de santé Docteur Maladho Bah coordonne les actions de lutte contre la lèpre et les grandes endémies en Moyenne-Guinée, dans le quart nord du pays. En 2024, son équipe a réalisé plus de 15 000 consul-



HÔPITAL SAINT-JEAN DE MALTE (NJOMBÉ, CAMEROUN)

Transfert de compétences : le cercle vertueux de la formation

L'hôpital Saint-Jean de Malte (HSJM) a vécu une année 2024 particulièrement riche. Dans le cadre du partenariat de coopération internationale signé avec le CHU de Rouen, quatre médecins urgentistes sont venus assurer à Njombé une formation à l'échographie clinique en médecine d'urgence : une première au Cameroun ! Puis, fin novembre, le CHU a accueilli des praticiens de l'HSJM pour une immersion dans ses services d'urgence. Une expérience très positive, selon le directeur Michel Vautrot : « Des processus novateurs vont être mis en place à l'hôpital, notamment au bloc opératoire. La formation est un véritable cercle vertueux : former un chirurgien à opérer en toute autonomie lui permet de sauver des vies mais aussi de former d'autres médecins et étudiants

qui pourront à leur tour soigner. » Par ailleurs, dans le cadre de la coopération interhospitalière, le Dr Lahla Fall, dermatologue spécialiste de la lèpre au Centre Hospitalier de l'Ordre de Malte (CHOM) à Dakar, au Sénégal, s'est déplacée à Njombé, en octobre, pour former à la prise en charge des affections dermatologiques courantes 18 médecins et soignants de l'hôpital et du centre de santé de Mokolo, dans le nord du pays. Enfin, l'hôpital est une plateforme d'enseignement et de perfectionnement dont le plateau technique offre d'excellentes conditions de formation aux étudiants, praticiens et soignants des universités du Cameroun et de l'Institut Catholique de Lille. En 2024, 245 stagiaires ont pu en profiter.



L'INTERNATIONAL EN CHIFFRES

15 établissements (hôpitaux, maternités, centres de santé et centres de formation et d'actions de secours)

132 structures soutenues

18 projets soutenus (essentiellement médicaux)

Plus de 600 lits dans les hôpitaux et centres de santé

Plus de 14 000 accouchements dans les structures gérées (- 7 % par rapport à 2023)

260 000 consultations dans les structures gérées (+ 4 % par rapport à 2023)

40 000 patients admis dans les hôpitaux et centres gérés

Plus de 1,2 million de consultations dans les structures soutenues en Afrique



Professeur Francis Chaise, chirurgien de la main et expert du programme lèpre

Lèpre et grandes endémies : un combat toujours d'actualité

« Depuis trente-cinq ans, l'engagement de l'Ordre de Malte France contribue à la réduction progressive de la prévalence de la maladie, grâce, en particulier, au traitement systématique des cas contacts autour des nouveaux cas dépistés. Mais la lutte n'est pas terminée ! La lèpre laisse malheureusement des séquelles à vie, que nos centres prennent en charge. Les missions de chirurgie réparatrice – une dizaine en 2024, notamment en Asie du Sud-Est – et la formation des professionnels locaux qu'elles permettent complètent l'offre de soins locale. Au Sénégal, nous créons des chaussures adaptées et nous offrons un accompagnement psychosocial pour garantir une prise en charge globale des patients, afin de rendre possible leur réinsertion. »



MADAGASCAR, CÔTE D'IVOIRE ET TOGO

Docteur Michel Guisset, directeur médical au sein de la Direction Hospitalière Internationale de l'Ordre de Malte France

Chirurgie réparatrice des fistules obstétricales : restaurer la dignité des femmes

« Véritable drame sanitaire et social, la fistule obstétricale – complication grave et invalidante d'un accouchement – touche 2 millions de femmes dans le monde, les plongeant dans l'isolement et la précarité. L'Ordre de Malte France, en partenariat avec les ministères de la Santé locaux et le Fonds des Nations unies pour la population (FNUAP), mène un combat déterminé contre



ce fléau. En 2024, le Pavillon Sainte Fleur, à Antananarivo, a organisé, comme chaque année, deux campagnes de chirurgie réparatrice. Une quarantaine de femmes ont bénéficié d'une opération qui leur a permis de retrouver dignité et autonomie. Après plusieurs années de formation, les médecins locaux assurent désormais eux-mêmes les opérations les plus courantes, garantissant un accès durable aux soins. En Côte d'Ivoire, notre hôpital est aussi engagé dans ce combat : 275 femmes y ont été opérées en 2024. Enfin, une mission exploratoire a été menée au Togo pour évaluer les besoins et la faisabilité de futures campagnes. »

CENTRE HOSPITALIER DE L'ORDRE DE MALTE (DAKAR, SÉNÉGAL)

Professeur Charles Kinkpé, chirurgien orthopédiste-traumatologue

Ortho-pédiatrie : une mission d'espérance et de transformation

« Acteur historique de la lutte contre les séquelles de la lèpre, le CHOM continue de développer son expertise en orthopédie. Lancé début 2022 pour trois ans, son programme d'ortho-pédiatrie permet à des enfants vulnérables en situation de handicap moteur de bénéficier gratuitement de soins orthopédiques de haute qualité tout en assurant la formation aux spécificités de l'ortho-pédiatrie des professionnels de santé. Trois ans plus tard, le bilan est très positif : le 4 décembre 2024, Sokhna Mbengue Diallo, 14 ans, a été la 200^e enfant opérée,

et près de 100 soignants ont été formés – 18 chirurgiens dans les hôpitaux régionaux partenaires et 77 étudiants au CHOM ! Pour Sokhna, comme pour tous les enfants opérés, le changement est radical : une nouvelle mobilité, une autonomie retrouvée, un avenir transformé ! Ces histoires sont le cœur même de notre programme. Un projet d'agrandissement du bloc opératoire est actuellement en réflexion pour doubler le nombre d'opérations d'ici à cinq ans. Nous sommes fiers de contribuer à changer la vie de ces enfants et de leurs familles. »

HÔPITAL DE L'ORDRE DE MALTE (ELAVAGNON, TOGO)

Éric Mauger, directeur

Apporter des soins de qualité au plus près des populations

« Centre hospitalier régional de référence de l'Est-Mono, l'hôpital d'Elavagnon est situé dans une zone rurale reculée qui rend parfois difficile l'accès des populations aux soins essentiels et leur prise en charge à temps. Depuis janvier 2024, nous avons élargi les soins apportés aux populations. Ainsi, en complément du suivi nutritionnel, notre équipe itinérante a réalisé 204 consultations prénatales, 303 échographies et 359 consultations pédiatriques, dont 255 pour paludisme, grâce à la clinique mobile équipée d'un échographe et de pèse-personnes pour enfants et bébés. Composée d'un infirmier, d'une sage-femme, de trois nutritionnistes et d'un chauffeur, elle dispense aussi des séances d'éducation à

la santé pour sensibiliser à la lutte contre la malnutrition et le paludisme. Les cas complexes, comme les grossesses à risque ou les enfants souffrant de malnutrition grave, sont référés

à l'hôpital. En 2024, nous avons aussi lancé la construction du bâtiment qui accueillera, l'année prochaine, l'unité de néonatalogie et un nouveau bloc opératoire. »



PAVILLON SAINTE FLEUR (ANTANANARIVO, MADAGASCAR)

Patrick Rougevin-Bâville, directeur

Cancers féminins : sensibiliser et prévenir



« Tous les ans, Octobre Rose est l'occasion de mettre en lumière le travail de longue haleine poursuivi tout au long de l'année à la maternité en faveur de l'amélioration de la santé des femmes et des enfants. Ainsi, le 31 octobre, outre les séances de sensibilisation et de dépistage des cancers féminins organisées mensuellement, notre établissement a proposé des consultations postnatales gratuites réalisées par nos sages-femmes. Notre partenariat avec 12 centres répartis dans toute la ville d'Antananarivo multiplie notre action. En 2024, plus de 310 femmes ont ainsi été dépistées à la maternité ou dans l'un des centres partenaires. »

Au cœur de l'Ordre souverain de Malte

Le Grand Commandeur, au centre des questions religieuses et spirituelles de l'Ordre souverain de Malte

Au sein du gouvernement de l'Ordre souverain de Malte, aux côtés du Grand Maître, le Grand Commandeur occupe une fonction centrale. Son rôle consiste à faire observer le charisme de l'Ordre. Tout au long de son mandat, il œuvre à la diffusion et à la protection de la Foi, au bon fonctionnement des prieurés, sous-prieurés et associations nationales, et veille sur les membres de l'Ordre. Fra' Emmanuel Rousseau, ancien bénévole de l'Ordre de Malte France, occupe aujourd'hui ces fonctions.



Fra' Emmanuel Rousseau est Grand Commandeur depuis le 3 septembre 2022. Il a été élu pour six ans par le Chapitre Général Extraordinaire des 25-29 janvier 2023.

Comment décririez-vous le rôle du Grand Commandeur ?

Le Grand Commandeur est le numéro 2 de l'Ordre souverain au niveau mondial. En cas de nécessité, il peut remplacer le Grand Maître (fonction occupée actuellement par Fra' John T. Dunlap). Il est le garant de la mise en œuvre de la réforme constitutionnelle auprès du Grand Maître et de l'application du charisme « *Tuitio Fidei et Obsequium Pauperum* » (Nourrir, témoigner et protéger la foi et servir les pauvres et les malades).

Sur quels sujets religieux intervient le Grand Commandeur, concrètement ?

Le Grand Commandeur, du fait de ses fonctions, veille à ce que les membres de l'Ordre mènent une vie conforme à leur état. Il s'assure que les pèlerinages sont menés avec toute la foi et l'ardeur qui conviennent. Il s'occupe aussi de la réforme des livres liturgiques de l'Ordre (bréviaire et missel propres).

Parmi les nombreux temps forts de l'année 2024, lesquels pouvez-vous mentionner ?

J'ai fait le tour du monde ! À titre d'exemple, je suis allé au Panama, en février, à la 9^e Conférence des Américains. Au printemps, j'ai participé à la Conférence des Hospitaliers à Cracovie, suivie d'une visite d'État au président de la République de Pologne. Peu de temps après, en juin, je me suis rendu au Cameroun, dans le cadre d'un gala de charité organisé par Jean-Christophe Heidsieck, ambassadeur de l'Ordre souverain de Malte au Cameroun, en présence de la Première Dame, Madame Biya, au bénéfice des actions de l'Ordre de Malte France dans le pays... Enfin, l'un des temps très forts de l'année a été une visite en Ukraine.

L'ORDRE SOUVERAIN DE MALTE DANS LE MONDE

52 000 professionnels

100 000 bénévoles

13 500 membres (Chevaliers et Dames)

10 prieurés

50 associations nationales de membres de l'Ordre

133 missions diplomatiques



Les autres entités de l'Ordre souverain de Malte en France



L'Association française des membres de l'Ordre souverain de Malte



Dès le milieu du XIX^e siècle, l'Ordre souverain de Malte a créé des associations nationales des membres de l'Ordre, destinées à se substituer aux prieurés, supprimés pendant la période révolutionnaire. Ainsi fut constituée, en 1891, en France, l'Association française des membres de l'Ordre souverain de Malte. Cette dernière est la composante institutionnelle de l'Ordre souverain en France. Présidée par Olivier de La Chapelle, l'Association française est en charge du recrutement et de l'animation de ses membres, ainsi que de leur formation et accompagnement spirituels. Elle a pour objet de réaliser les finalités de l'Ordre, et plus particulièrement :

- de maintenir et de développer les

missions de l'Ordre ;

- de pratiquer la Charité envers son prochain, avant tout vis-à-vis des pauvres et des malades ;
- d'établir des œuvres d'assistance charitables et sociales, placées sous la responsabilité d'un hospitalier, au sein desquelles tous les membres puissent exercer en personne la mission qu'ils se sont engagés à remplir.

À cette fin, son action est relayée par l'intermédiaire d'associations ou de fondations spécialisées : l'Association des Œuvres Hospitalières Françaises de l'Ordre de Malte (Ordre de Malte France), la Fondation des Œuvres Hospitalières Françaises de l'Ordre de Malte (Fondation Française de l'Ordre de Malte), et l'Académie Historique de l'Ordre de Malte.



La Fondation Française de l'Ordre de Malte

La Fondation Française de l'Ordre de Malte a été créée en 1992. Elle est présidée par Charles de Boissezon et dirigée par Martina Barcaroli des Varannes. Reconnue d'utilité publique, la Fondation bénéficie d'une dotation financière qui garantit la pérennité de son action. Son statut permet d'offrir aux donateurs de nombreux avantages fiscaux en matière de dons (IFI), legs, donations, assurances-vie... La Fondation accompagne des actions en faveur des plus faibles et des plus démunis, en France et dans le monde. Les biens et les dons recueillis contribuent principalement à soutenir des projets médico-hospitaliers conduits par

l'Ordre de Malte France, comme la maternité de la Sainte-Famille en Palestine ou le pavillon Sainte-Fleur à Madagascar, pour renforcer les soins dédiés à la mère et à l'enfant notamment. Elle soutient aussi différents organismes pour aider les familles fragilisées sur le territoire, par exemple l'association Le Rocher à Toulon ou l'association Envoludia en Ile-de-France.

La Fondation Française de l'Ordre de Malte a également une mission de protection du patrimoine culturel et historique lié à la chrétienté ou à l'Ordre de Malte. Depuis 2000, elle est habilitée à abriter des fondations sous égide.



Gouvernance de l'Ordre de Malte France

CONSEIL D'ADMINISTRATION

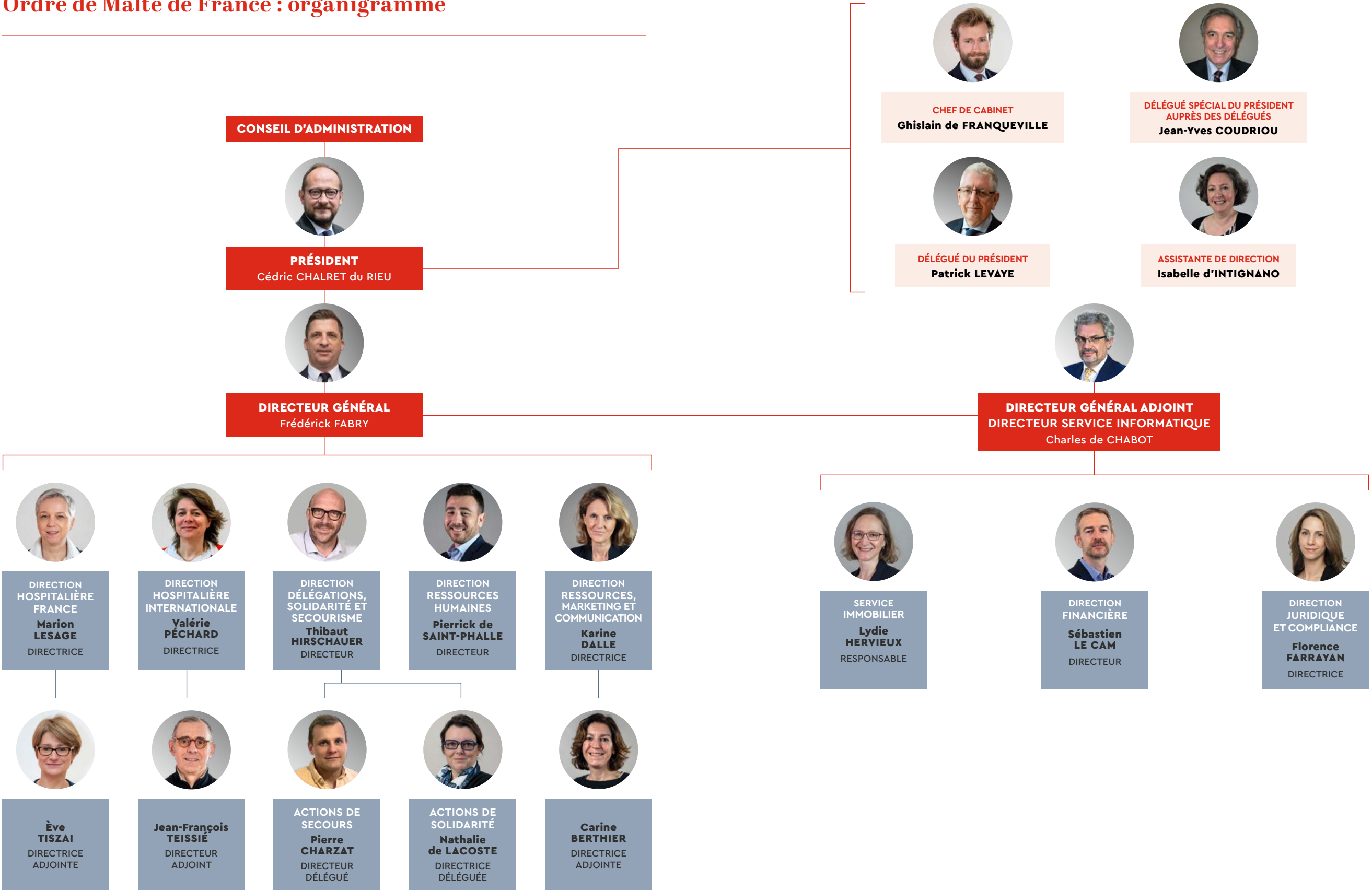
BUREAU

| | | | | | |
|---|---|--|---|--|---|
|  Cédric CHALRET du RIEU Président |  Thierry de SEGUINS-COHORN Vice-président |  Docteur Didier de BROUCKER Vice-président |  Tanguy de PARCEVAUX Vice-président |  Jacques de SAINT-EXUPÉRY Secrétaire général |  Bruno de BENGY Trésorier général |
|  Étienne AUJAY de LA DURE |  Gérald BILLET |  Charles de BOISSEZON |  Éric DEROO |  Yolaine de FLEURIAN |  Roselyne des GROTTES |
|  Laurent MARQUET de VASSELOT |  Luc de MONTGRAND |  Axel PETERSEN |  Yann de SAINT-POL |  Docteur Pierre TANDONNET |  Fra' Bertrand de VILLERMONT |

COMMISSIONS CONSULTATIVES

- Le président et le Bureau disposent du concours direct de Commissions consultatives pour les aider dans leurs prises de décisions. Ces Commissions sont composées d'experts et sont au nombre de cinq :**
- **Commission budgétaire et financière (CBF) :** examen des hypothèses posées lors du processus d'élaboration du budget, surveillance de son exécution et conseil sur la politique des placements financiers.
 - **Commission médicale et hospitalière (CMH) :** conformité des actions et des projets aux règles administratives de ce secteur et aux valeurs de l'Ordre de Malte.
 - **Commission territoriale (CT) :** apporte son expertise territoriale en métropole et en outre-mer dans les nominations des délégués et l'organisation de la structure "maltaise" sur le terrain.
 - **Commission précarité (CP) :** apporte son expertise aux projets de la Direction des Délégations, de la Solidarité et du Secourisme sur les questions de la solidarité.
 - **Commission immobilière (CI) :** apporte son expertise sur les problématiques immobilières de l'Ordre de Malte France.

Ordre de Malte de France : organigramme



Membres

Les membres de l'Assemblée générale de l'Ordre de Malte France : une meilleure représentation des bénévoles

Depuis le 13 mars 2019, date à laquelle l'Ordre de Malte France a obtenu l'agrément de ses nouveaux statuts par le ministère de l'Intérieur, l'association porte une attention très particulière à la représentativité en Assemblée générale de ses bénévoles. Ainsi, depuis cette date, quatre catégories de membres coexistent :



LES MEMBRES TITULAIRES

Ce sont les membres de l'Association française des membres de l'Ordre souverain de Malte.



LES MEMBRES ASSOCIÉS

Il s'agit de bénévoles titulaires de la carte de bénévole depuis deux années consécutives, ayant signé un bulletin d'adhésion et ayant accompli au moins une dizaine d'actions au cours de l'année précédant l'acquisition de cette qualité. Ils ont signé la Charte du bénévolat. Ils sont représentés en assemblée par des représentants élus, détenteurs d'un mandat de deux ans.



LES MEMBRES D'HONNEUR

Il s'agit de personnes morales ou physiques nommées par le Conseil d'administration en raison des services signalés rendus à l'association.



LES MEMBRES DÉLÉGUÉS

Cette catégorie regroupe les délégués qui ne sont pas, par ailleurs, membres titulaires.

Stratégie et ambition

Objectifs Cap 2025

SOLIDARITÉ CAP 2025

10 Maisons Malte ou dispensaires

55 maraudes sociales et Soli'Malte

14 maraudes médicales

114 petits déjeuners avec maraudes pédestres

35 actions alimentaires

5 péniches ou centres d'hébergement

SANITAIRE ET MÉDICO-SOCIAL CAP 2025

50 personnes en situation de grande précarité accueillies au sein des établissements de l'association

100 % des établissements bénéficiant d'un accompagnement psychologique et spirituel renforcé

1 équipe de bénévoles et une aumônerie dans chaque établissement

Chaque établissement comme pôle d'excellence dans son domaine

SECOURISME CAP 2025

30 % des actions de secourisme au niveau national en soutien des actions de solidarité

Doubler le nombre de formations (PSC, SST) à 5 ans au niveau national

1 équipe de secours projetable à l'international

INTERNATIONAL CAP 2025

Tous les établissements de l'Ordre de Malte France recentrés sur la mère et l'enfant

Garder une expertise forte en matière de léprologie

Toutes les actions de santé avancée à partir des hôpitaux et des centres de santé en faveur des populations les plus éloignées ou marginalisées

5 actions de soutien en faveur des chrétiens d'Orient, dont 2 projets médicaux ambitieux

Développer le bénévolat à l'international



SYNTHÈSE DES COMPTES / 2024



Le modèle socio-économique de l'Ordre de Malte France

Sur le territoire français, l'association s'illustre essentiellement à travers des actions de solidarité (maraudes, petits déjeuners, distributions alimentaires...) et de secourisme (dispositifs prévisionnels de secours lors d'événements sportifs, culturels, etc., d'envergures variables). En France aussi, l'Ordre de Malte France est à la tête d'établissements et de services sanitaires et médico-sociaux dont les ressources proviennent en grande partie de financements publics. À l'international, elle assure la gestion directe d'hôpitaux, de maternités, de centres de santé et de centres de secourisme. Dans le même temps, elle apporte un soutien financier à de nombreux dispensaires et léproseries, notamment grâce à la générosité du public.

Politique d'appel à la générosité du public
Pour accomplir ses missions, l'Ordre de Malte France repose beaucoup sur la générosité du public. Donateurs, testateurs, partenaires, mécènes... leur confiance est très précieuse pour permettre à l'association de voir ses projets se concrétiser. La générosité de tous est indispensable au bon déroulement de ses diverses activités : lutte contre la précarité, activités de secourisme et de soutien à la population, accompagnement de personnes âgées, de personnes vivant avec autisme ou encore de personnes en situation de handicap en France, santé mère-enfant et prise en charge de la lèpre à l'international...
En plus des dons collectés tout au long de l'année, l'association organise plusieurs campagnes chaque année : la Journée mondiale des malades de la lèpre en janvier, une quête nationale en octobre, ou encore « Rejoins les Chevaliers de la Générosité », notamment au moment de l'Avent et du Carême, etc. La générosité du public peut aussi prendre la

forme de transmission de legs, de donations et d'assurances-vie, ce à quoi s'ajoutent les dons en nature, les dons de matériel médical... Enfin, l'Ordre de Malte France est membre de France générosités, syndicat professionnel dont les missions consistent en la défense, la promotion et le développement de la générosité en France. Au titre de l'exercice 2024, l'Ordre de Malte France a ainsi collecté 22,2 millions d'euros auprès du public.

Répartitions des bénévoles par champs d'action

Les bénévoles engagés auprès de l'Ordre de Malte France se mobilisent principalement à travers les activités de solidarité et de secourisme, mais aussi à travers l'accompagnement de personnes accueillies au sein des établissements médico-sociaux tenus par l'association. //

LES DONN EN ACTION

45 €

1 séance de musicothérapie pour 8 résidents porteurs de handicap

645 €

Chirurgie réparatrice de la main pour une personne atteinte de la lèpre, au Centre Hospitalier de l'Ordre de Malte (CHOM) à Dakar (Sénégal)

800 €

500 petits déjeuners offerts aux personnes sans-abri

2 000 €

1 mannequin adulte pour des formations aux gestes de secours



La lettre 2024 du trésorier général

L'année 2024 a été marquée par des crises politiques dans de nombreux pays et a concentré l'attention mondiale avec des conséquences économiques, sanitaires et sociales sur les populations que nous accompagnons, en France comme à l'international. Malgré ce contexte, notre activité a continué de se développer en accord avec notre plan stratégique CAP25.

Activités caritatives

Les bons résultats globaux sont liés à la maîtrise des charges d'exploitation, et aux éléments financiers et exceptionnels. Notre résultat affectable par l'Assemblée générale de 1345 000 euros est en hausse en raison des éléments exceptionnels. Le résultat d'exploitation déficitaire se réduit grâce à un travail soutenu pour maîtriser et réduire nos charges.

En 2024, les ressources liées à la générosité du public, inscrites au compte d'emploi des ressources (CER), sont en hausse de 0,5 million d'euros pour atteindre 22,2 millions d'euros, malgré la baisse des produits de libéralités.

Nous avons optimisé nos dépenses de frais de collecte, et notre ratio dépenses/recettes ressort ainsi à 22,12 %, contre 25,45 % en 2023. Le portefeuille des legs et assurances-vie acceptés par notre Conseil d'administration et non encore encaissés reste stable à un niveau élevé de 13,6 millions d'euros au 31 décembre 2024.

Nous avons poursuivi notre développement sur les activités de solidarité conformément à notre plan stratégique CAP25, avec 10 projets significatifs lancés sur 2024.

Sur le secourisme, l'année 2024 a été marquée par la participation de l'Ordre de Malte France aux dispositifs de secours pour les Jeux olympiques et paralympiques. Ce dispositif a été

une réussite, avec des secouristes de toute la France mobilisés. Nous avons connu une progression significative de nos activités à l'international avec des actions importantes sur l'année 2024, dont le projet novateur, à venir prochainement, au Centre Hospitalier de l'Ordre de Malte (CHOM) de Dakar au Sénégal avec l'extension des blocs opératoires de chirurgie orthopédique.

Activités médico-sociales

Le résultat des activités médico-sociales est en baisse si nous le comparons à celui de 2023. Des projets importants tels que celui de la MAS de Paris concentre toute notre attention et pèsent significativement sur les comptes. Cette magnifique rénovation immobilière s'étale sur quatre années.

Situation financière

Malgré ce contexte plus difficile depuis deux ans, notre situation financière reste stable et largement positive avec une trésorerie nette des fonds dédiés de :
• 26,3 millions d'euros pour la partie de nos activités caritatives, soit 9,8 mois de financement de l'exploitation.

• 28,5 millions d'euros pour la partie de nos établissements médico-sociaux et sanitaires, principalement financés par les Agences régionales

La croissance de l'activité de notre association s'est poursuivie, et la dynamique de développement se maintient en 2024. »

de santé (ARS) et les Conseils départementaux. Ce montant représente 5,8 mois de financement du cycle d'exploitation.

Nous renouvelons tous nos remerciements à nos donateurs, à nos testateurs, à l'ensemble des entreprises partenaires ainsi qu'aux financeurs publics et privés pour leurs aides et leur soutien sans faille, pour leur engagement, pour la confiance qu'ils nous ont manifestée. Cela nous a permis d'accompagner et d'aider les plus fragiles.

Grâce à tous vos soutiens et aux nombreux bénévoles – forces vives de nos œuvres – engagés principalement dans nos actions de solidarité et de secourisme, nous pouvons envisager un développement serein et mesuré pour les prochaines années.

Merci pour votre fidélité à tous.

BRUNO DE BENGY

TRÉSORIER GÉNÉRAL

Bilan simplifié

au 31 décembre 2024

| ACTIF (en K€) | 2024 | 2023 |
|--|---------|---------|
| ACTIF IMMOBILISÉ | 69 446 | 65 940 |
| Immobilisations incorporelles | 3 559 | 3 990 |
| Immobilisations corporelles | 51 664 | 51 022 |
| Biens reçus par legs destinés à être cédés | 9 655 | 8 961 |
| Immobilisations financières | 4 568 | 1 967 |
| ACTIF CIRCULANT | 85 706 | 88 352 |
| Dont valeurs mobilières de placement | 18 774 | 8 498 |
| Dont disponibilités | 49 851 | 62 685 |
| AUTRES | 113 | 113 |
| TOTAL GÉNÉRAL | 155 265 | 154 405 |



Le résultat de l'exercice ressort à +317 K€ (dont -1 027 K€ sur les activités médico-sociales sous gestion contrôlée), contre +303 K€ en 2023.

| PASSIF (en K€) | 2024 | 2023 |
|---|---------|---------|
| FONDS PROPRES | 76 714 | 76 206 |
| Fonds propres avec et sans droit de reprise | 10 197 | 10 197 |
| Réserves | 27 179 | 25 348 |
| Report à nouveau | 29 313 | 30 851 |
| EXCÉDENT OU DÉFICIT DE L'EXERCICE | 317 | 303 |
| Subventions d'investissement | 6 056 | 6 095 |
| Provisions réglementées | 3 652 | 3 412 |
| FONDS DÉDIÉS ET FONDS REPORTÉS | 40 840 | 38 755 |
| PROVISIONS RISQUES ET CHARGES | 4 841 | 4 790 |
| DETTES | 32 870 | 34 654 |
| TOTAL GÉNÉRAL | 155 265 | 154 405 |

La politique des réserves

L'Ordre de Malte France tend à constituer des réserves lui permettant de financer son activité courante (hors établissements sanitaires et médico-sociaux) pendant environ une année. Fin 2024, la trésorerie nette de fonds dédiés de 26 331 K€ pour la partie des activités caritatives de l'Ordre de Malte France représente 9,8 mois d'activité (contre 10,3 mois en 2023), ce qui permettra notamment d'accompagner le plan stratégique CAP25.

Compte de résultat par origine et destination (CROD simplifié)

| PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION (en K€) | 2024 | | 2023 | |
|--|--------|---------------------------|--------|---------------------------|
| PRODUITS PAR ORIGINE | TOTAL | DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC | TOTAL | DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC |
| 1• PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC | 22 233 | 22 233 | 21 774 | 21 774 |
| Dont dons, legs, mécénat | 19 788 | 19 788 | 20 092 | 20 092 |
| 2• PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC | 13 606 | — | 13 760 | — |
| Dont contributions financières | 3 291 | — | 3 892 | — |
| 3• SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS | 53 133 | — | 53 578 | — |
| 4• REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS | 883 | 48 | 1 193 | 154 |
| 5• UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS | 2 406 | 875 | 2 261 | 631 |
| TOTAL | 92 261 | 23 156 | 92 566 | 22 559 |

| | 2024 | | 2023 | |
|--|--------|---------------------------|--------|---------------------------|
| CHARGES PAR DESTINATION | TOTAL | DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC | TOTAL | DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC |
| 1• MISSIONS SOCIALES | 78 654 | 13 841 | 78 586 | 14 361 |
| Réalisées en France | 68 643 | 7 222 | 66 992 | 6 892 |
| Réalisées à l'étranger | 10 011 | 6 619 | 11 594 | 7 469 |
| 2• FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS | 5 333 | 5 314 | 5 844 | 5 809 |
| 3• FRAIS DE FONCTIONNEMENT | 2 856 | 2 403 | 2 946 | 2 332 |
| 4• DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS | 1 421 | 138 | 1 424 | 42 |
| 5• IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES | 373 | 171 | 324 | 172 |
| 6• REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE | 3 307 | 1 185 | 3 139 | 340 |
| TOTAL | 91 944 | 23 052 | 92 263 | 23 056 |
| EXCÉDENT OU DÉFICIT | 317 | 104 | 303 | -497 |



Le CROD présente l'activité globale de l'année, en mettant en évidence l'ensemble des financements reçus et la manière dont ils sont utilisés. Il fait également ressortir la part relevant de la générosité du public.

Les produits d'un montant de 92 261 K€ sont ventilés par origine et regroupent notamment :

- les produits liés à la générosité du public pour 22 233 K€, incluant les dons et le mécénat pour 10 602 K€ et les legs et assurances-vie pour 9 186 K€ ;
- les produits non liés à la générosité du public pour 13 606 K€, incluant les contributions financières pour 3 291 K€ ;
- les subventions publiques pour 2 307 K€ et les concours publics reçus pour le financement des établissements sanitaires et médico-sociaux pour 50 826 K€.

Les charges d'un montant de 91 944 K€ sont ventilées par destination et regroupent notamment :

- les missions sociales pour un montant global de 78 654 K€, en très légère hausse de 68 K€, soit 86 % des charges totales (contre 85 % en 2023) :
 - celles réalisées en France pour 68 643 K €, dont le médico-social pour 61 357 K€ et le caritatif pour 7 286 K€,
 - celles réalisées à l'étranger pour 10 011 K € ;
- les frais de recherche de fonds pour 5 333 K€, en baisse de 511 K€, soit 5,8 % des charges totales (contre 6,3 % en 2023) ;
- les frais de fonctionnement pour 2 856 K€, en baisse de 90 K€, soit 3,1 % des charges totales (contre 3,2 % en 2023).



Compte d'emploi des ressources collectées auprès du public (CER simplifié)

| EMPLOIS PAR DESTINATION (en K€) | 2024 | 2023 |
|---|--------|--------|
| EMPLOIS DE L'EXERCICE | | |
| 1 • MISSIONS SOCIALES | 13 841 | 14 361 |
| 1.1 • Réalisées en France | 7 222 | 6 892 |
| 1.2 • Réalisées à l'étranger | 6 619 | 7 469 |
| 2 • FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS | 5 314 | 5 809 |
| 2.1 • Frais d'appel à la générosité du public | 4 917 | 5 541 |
| 2.2 • Frais de recherche d'autres ressources | 397 | 268 |
| 3 • FRAIS DE FONCTIONNEMENT | 2 574 | 2 504 |
| TOTAL DES EMPLOIS | 21 729 | 22 674 |
| 4 • DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS | 138 | 42 |
| 5 • REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE | 1 185 | 340 |
| EXCÉDENT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE | 104 | — |
| TOTAL | 23 156 | 23 056 |

| RESSOURCES PAR ORIGINE (en K€) | 2024 | 2023 |
|---|--------|--------|
| RESSOURCES DE L'EXERCICE | | |
| 1 • RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC | 22 233 | 21 774 |
| 1.1 • Cotisations sans contrepartie | 9 | 9 |
| 1.2 • Dons, legs et mécénat | 19 788 | 20 092 |
| Dons manuels | 10 202 | 9 968 |
| Legs, donations et assurances-vie | 9 186 | 10 077 |
| Mécénat | 400 | 47 |
| 1.3 • Autres ressources liées à la générosité du public | 2 436 | 1 673 |
| TOTAL DES RESSOURCES | 22 233 | 21 774 |
| 2 • REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS | 48 | 154 |
| 3 • UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS | 875 | 631 |
| DÉFICIT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE | — | 497 |
| TOTAL | 23 156 | 23 056 |

| RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC (HORS FONDS DÉDIÉS) (en K€) | 2024 | 2023 |
|--|---------|--------|
| EN DÉBUT D'EXERCICE | 17 965 | 19 320 |
| Excédent (+) ou insuffisance (-) de la générosité du public | 104 | - 497 |
| Investissements (-) et désinvestissements (+) nets | - 1 474 | - 858 |
| EN FIN D'EXERCICE | 16 595 | 17 965 |



Le CER présente uniquement les flux relatifs à la générosité du public.

Les ressources liées à la générosité du public d'un montant de 22 233 K€ financent :


- les missions sociales pour 13 841 K€, contre 14 361 K€ en 2023 ;
- les frais de recherche de fonds pour 5 314 K€, en baisse de 495 K€ par rapport à 2023 ;
- les frais de fonctionnement pour 2 574 K€, en légère hausse de 69 K€ par rapport à 2023.

Les frais d'appel à la générosité du public et les frais de fonctionnement représentent respectivement 22,12 % et 11,58 % des ressources liées à la générosité du public.

Les ressources reportées liées à la générosité du public s'élèvent fin 2024 à 16 595 K€ (contre 17 965 K€ fin 2023), incluant le résultat excédentaire de la générosité du public de l'exercice de 104 K€ et les investissements nets liés à la générosité du public pour 1 474 K€.

Contributions volontaires en nature

| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (en K€) | 2024 | 2023 |
|---|--------|--------|
| 1• DONS EN NATURE | 735 | 1 039 |
| 2• PRESTATIONS EN NATURE | 59 | 148 |
| 3• BÉNÉVOLAT | 25 199 | 21 504 |
| TOTAL | 25 993 | 22 691 |



Pour les dons et prestations en nature (incluant le mécénat de compétences), l'Ordre de Malte France ne valorise que ceux ayant fait l'objet d'un reçu fiscal. Cette valorisation est obtenue à partir de notre base de gestion des donateurs. En 2024, le montant des dons et prestations en nature ayant fait l'objet d'un reçu fiscal s'élève à 794 K€, contre 1 187 K€ en 2023.

Pour le bénévolat, une méthode de valorisation à cinq statuts a été retenue pour correspondre au mode de fonctionnement de l'Ordre de Malte France, à savoir :

- **Catégorie 1** – Bénévoles assurant une fonction nationale : valorisée à 4 fois le SMIC charges incluses
- **Catégorie 2** – Bénévoles assurant une fonction départementale : valorisée à 3 fois le SMIC charges incluses
- **Catégorie 3** – Bénévoles assurant une responsabilité d'activité locale : valorisée à 2 fois le SMIC charges incluses
- **Catégorie 4** – Bénévoles réguliers ou ponctuels : valorisée à 1 fois le SMIC charges incluses

• **Catégorie 5** – Bénévoles très ponctuels : valorisée à 1 fois le SMIC charges incluses

Le nombre de bénévoles des catégories 1 à 4 est obtenu à partir de notre base de gestion des bénévoles. Celui de la catégorie 5 est basé sur une estimation déclarative de nos Délégations départementales. Pour chacune des cinq catégories, il est estimé un temps moyen d'engagement en jour.

En 2024, l'engagement des 13 937 bénévoles représente 133 590 journées, soit 513 ETP (équivalent temps plein), pour une valorisation de 25 199 K€ (contre 21 504 K€ en 2023).



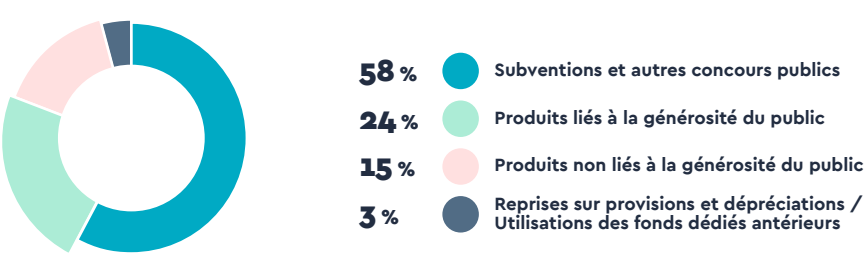
L'Ordre de Malte France est labellisé « Don en Confiance »

L'Ordre de Malte France est labellisé par le Don en Confiance, organisme de contrôle des associations et fondations faisant appel aux dons. À ce titre, l'association se soumet volontairement et annuellement au contrôle de cet organisme qui lui délivre son label. La labellisation « Don en Confiance » implique le respect de quatre grands principes :

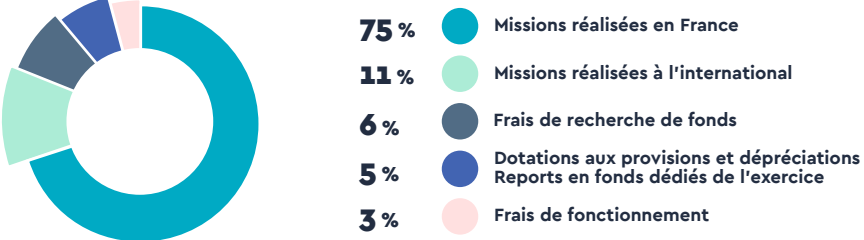
- respect du donateur ;
- transparence ;
- recherche d'efficacité ;
- probité et désintéressement.

Pour plus d'infos : www.donenconfiance.org

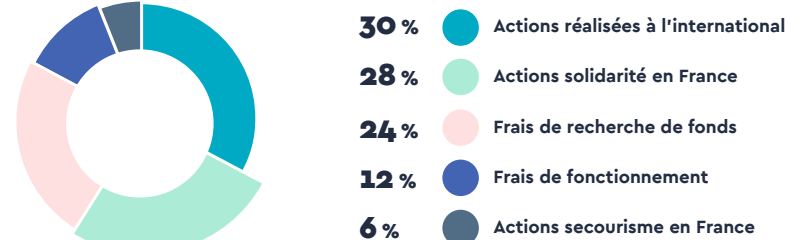
Répartition des produits¹ de l'exercice
92 261 K€



Répartition des charges¹ de l'exercice
91 944 K€



Répartition des emplois financés par la générosité du public²
21 729 K€



1. CROD : compte de résultat par origine et destination.
2. CER : compte d'emploi des ressources collectées auprès du public.
Synthèse des comptes 2024 sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale. Toutes les informations publiées dans ce document sont issues des rapports moral, d'activité et financier de 2024, et disponibles sur le site Internet www.ordredemaltefrance.org ou obtenues gratuitement sur simple demande écrite : 42, rue des Volontaires, 75015 Paris.

Les dons en nature, une ressource essentielle

Qu'ils soient une initiative ponctuelle ou des partenariats durables mis en place entre les délégations, des magasins de proximité et des grands groupes, les dons en nature sont une aide précieuse pour l'Ordre de Malte France, en France et à l'international. En 2024, leur valeur globale s'est élevée à presque 800 000 euros.



L'ALIMENTAIRE :

Inscrits dans une logique « antigaspi », tout en servant une cause riche de sens, les dons alimentaires incarnent un modèle vertueux. En lien avec les équipes de bénévoles locales, les invendus de nombreux supermarchés et boulangeries sont distribués à travers maraudes, épiceries fixes et itinérantes, etc. Il en va de même pour les produits (fruits frais, bouteilles d'eau...) qu'offrent de grands groupes agroalimentaires à l'association. Enfin, des partenariats avec des traiteurs et des cantines d'entreprise permettent de distribuer des repas complets aux personnes sans-abri.

« Nous avons choisi de faire des dons en nature à l'Ordre de Malte France lorsque nous avons un surplus en production, car nous croyons en la solidarité et en la lutte contre le gaspillage alimentaire. En tant que traiteur de portage de repas à domicile, notre mission est de nourrir. Ces dons s'inscrivent dans nos valeurs d'engagement social. »

— La Cigale, traiteur à Nîmes (30)

LE MATÉRIEL :

Par ailleurs, l'Ordre de Malte France bénéficie régulièrement de dons de matériels divers : mobilier (utilisé, par exemple, pour les Accueils Malte), vêtements, équipements pour l'hiver (gants, bonnets, sacs de couchage...) ou encore matériel médical (masques, pansements, tables d'opération...). Il s'agit de dons de petites entreprises autant que de grandes enseignes, mais aussi de professionnels (médecins libéraux). Un ophtalmologue partant à la retraite a, par exemple, fait don de ses équipements, début 2024. Ceux-ci ont été acheminés à l'hôpital Saint-Jean de Malte, au Cameroun. Autre illustration : au Sénégal, grâce au don d'une entreprise spécialisée, des lampes solaires sont distribuées aux familles dans le besoin, auprès de malades de la lèpre et d'enfants en situation de handicap.

Le mécénat de compétences, une formule « donnant-donnant »

L'Ordre de Malte France accueille des salariés en mécénat de compétences dans le cadre de missions variées, pour des projets ponctuels ou de longue durée, à temps plein ou partiel... Ce dispositif permet à des salariés, d'entreprises et de la fonction publique, de mettre leurs compétences au service de l'association.

« Grâce au mécénat renouvelé de Wavestone, nous avons encore pu bénéficier cette année de compétences spécialisées en sécurité informatique pour protéger l'association des cyberattaques. Un apport fondamental, dans le contexte actuel où les associations sont des cibles de choix. Notre association doit rester en phase avec son temps, mais être aussi une belle opportunité pour l'entreprise et ses collaborateurs de mettre en pratique leur engagement sociétal. »

— Charles de Chabot,
directeur général adjoint de l'Ordre de Malte France

NOTRE PRÉSENCE EN FRANCE

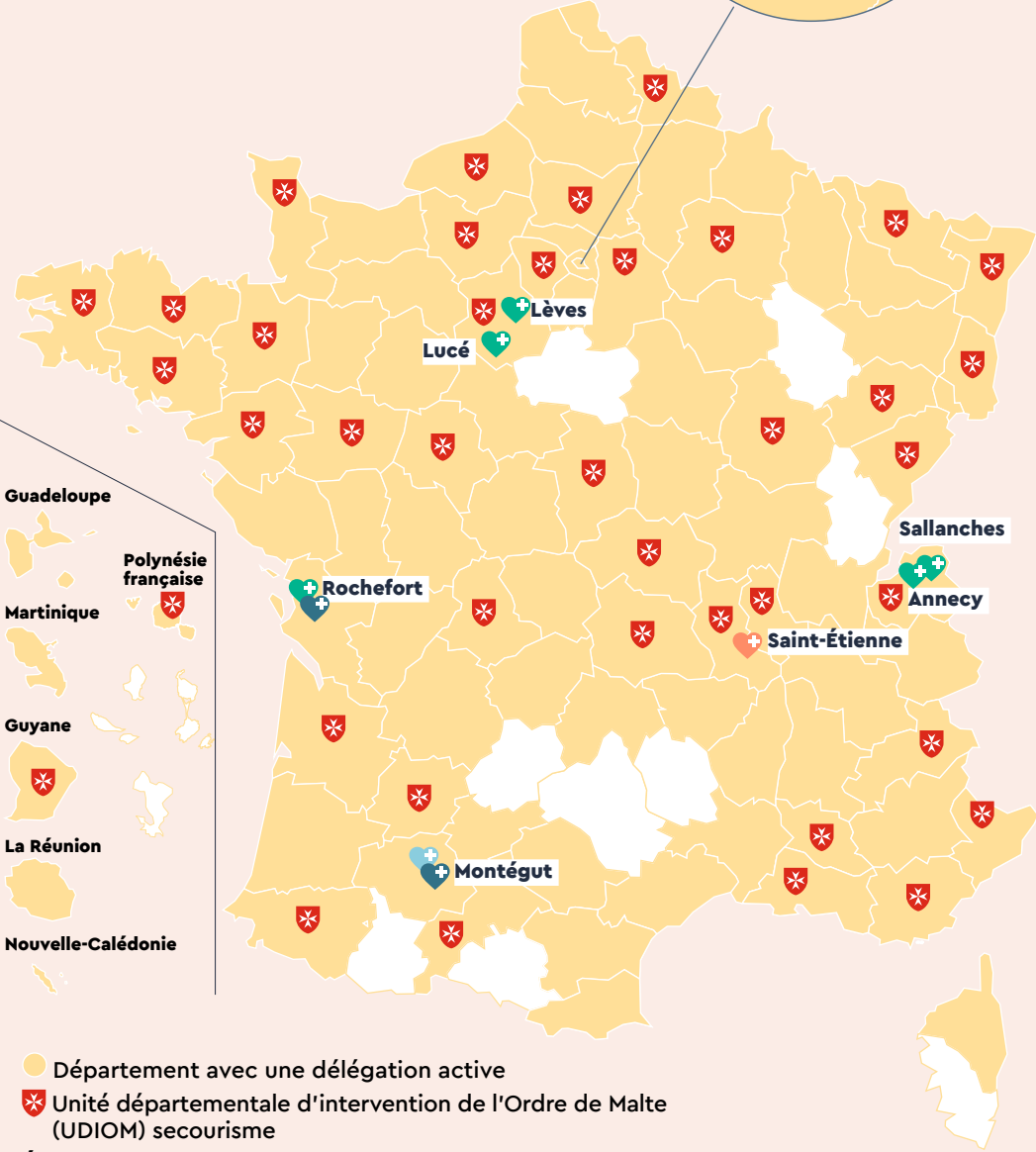
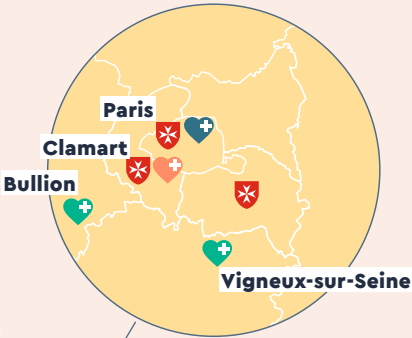
102
délégations

43
UDIOM*

13
établissements et services
sanitaires et médico-sociaux

* Unité départementale
d'intervention de l'Ordre de Malte.

En Île-de-France



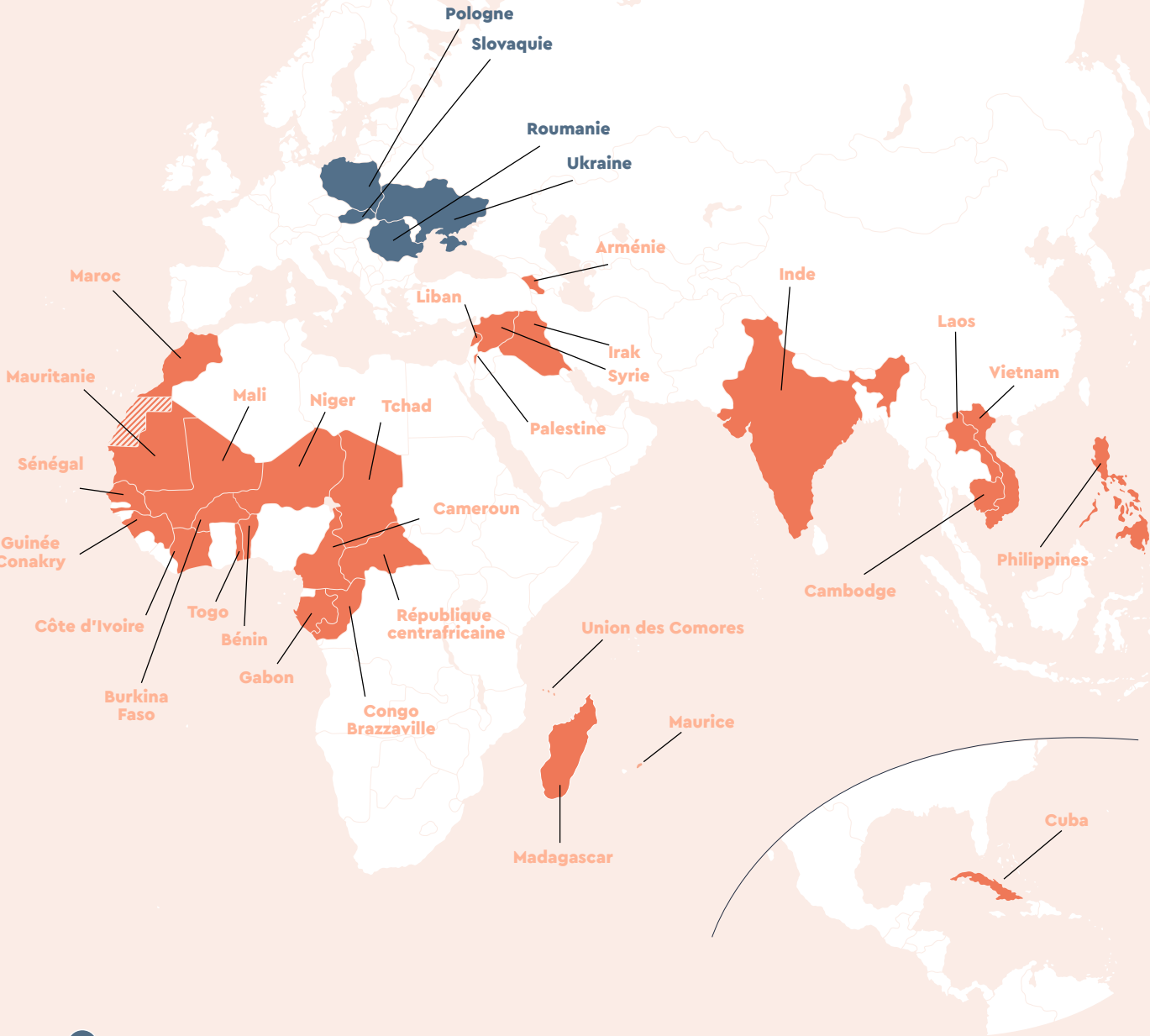
- Département avec une délégation active
- ✝ Unité départementale d'intervention de l'Ordre de Malte (UDIOM) secourisme
- Établissements sanitaires et médico-sociaux :
- ♥ Troubles neurodéveloppementaux (TND) / Troubles du spectre de l'autisme (TSA)
- ♥ Handicap
- ♥ Dépendance et Alzheimer
- ♥ Soins de suite et de réadaptation

DANS LE MONDE



PRÉSENT
DANS 33 pays

Au 31 décembre 2024, l'Ordre de Malte France est présent dans 33 pays, par la gestion d'établissements de santé et le soutien à des structures locales, grâce à l'envoi de subventions et de médicaments.



- Actions de l'Ordre de Malte France en réponse à la crise en Ukraine
- Actions de l'Ordre de Malte France en soutien au développement du pays

MERCI !

Bénévoles, donateurs, personnels de santé, quêteurs, maraudeurs, bienfaiteurs, mécènes, partenaires, testateurs et collaborateurs... grâce à chacun d'entre vous, l'Ordre de Malte France peut venir au secours des plus fragiles.



NOTRE ACTIVITÉ EN 2024

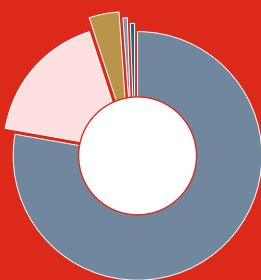


Plus de **700 000**
prises en charge de bénéficiaires



13 900
bénévoles et participants
à nos actions

(+ 4,7 % par rapport à 2023)

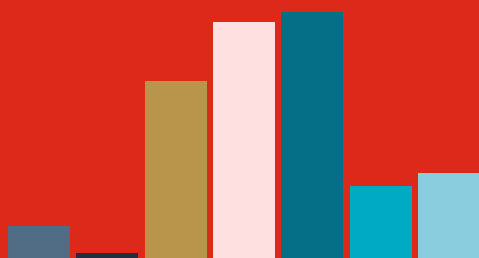


- Activités de solidarité 78 %
- Activités de secourisme 17 %
- Activités dans le secteur du médico-social 4 %
- Activités internationales 0,5 %
- Activités au siège de l'association 0,5 %



952 salariés en France, dont 817 au sein
des établissements et services sanitaires et médico-sociaux

Répartition par métiers en %



- Solidarité 3,6 %
- Secourisme 0,7 %
- Handicap 20,4 %
- Personnes âgées 28,4 %
- Troubles neurodéveloppementaux (TND) / Troubles du spectre de l'autisme (TSA) 27,9 %
- Soins aux enfants 9,3 %
- Support aux activités en France et à l'international 9,7 %



1 200 collaborateurs
à l'international au sein des hôpitaux, maternités,
centres de santé et centres de formation et d'actions de secours



92,3 M€
de ressources

(- 0,3 % par rapport à 2023)



ORDRE DE MALTE
FRANCE

42, rue des Volontaires, 75015 Paris
Tél. : 01 45 20 80 20

www.ordredemaltefrance.org

 @ordredemaltefrance

 @OrdredeMalteFR

 Ordre de Malte France

 @Ordre de Malte France

 @ordredemaltefrance

 @ordredemaltefrance

 @ordredemaltefrance

Notre couverture : © Ordre de Malte France
Juin 2025 – Conception : Citizen Press
Crédits photos : Ordre de Malte France,
Antoine Repessé, Pascal Perez, Slovak
Association of the Order of Malta,
Getty Images.

Imprimé par Handi PRINT, entreprise adaptée.
ISSN : 2556-3408

